

Số: 2468/QĐ-DANN-TCHC

Hà Nội, ngày 26 tháng 11 năm 2015

QUYẾT ĐỊNH
Công nhận sáng kiến năm 2015
Ban quản lý các dự án Nông nghiệp

TRƯỞNG BAN QUẢN LÝ CÁC DỰ ÁN NÔNG NGHIỆP

Căn cứ Quyết định số 3241/QĐ-BNN-TCCB ngày 22/10/2008 của Bộ trưởng Bộ Nông nghiệp và PTNN “Quy định chức năng, nhiệm vụ, cơ cấu tổ chức của Ban quản lý các dự án Nông nghiệp”;

Căn cứ Quyết định số 108/QĐ-BNN-TCCB, ngày 13/01/2009 của Bộ trưởng Bộ Nông nghiệp và PTNN “Ban hành Điều lệ tổ chức và hoạt động của Ban quản lý các dự án Nông nghiệp”;

Căn cứ Quyết định số 2893/QĐ-DANN-TCHC ngày 07/11/2014 về việc “Ban hành Quy chế Thi đua - Khen thưởng của Ban quản lý các dự án Nông nghiệp”;

Căn cứ “Biên bản họp Hội đồng xét công nhận sáng kiến năm 2015 Ban quản lý các dự án Nông nghiệp” ngày 26/11/2015;

Theo đề nghị của Trưởng phòng Tổ chức - Hành chính,

QUYẾT ĐỊNH:

Điều 1. Công nhận sáng kiến, giải pháp công tác năm 2015 cho 180 cá nhân (danh sách chi tiết đính kèm);

Điều 2. Sáng kiến được công nhận làm cơ sở để xét tặng các danh hiệu thi đua khen thưởng năm 2015 cho các cá nhân thuộc Ban, đồng thời trình Bộ Nông nghiệp và PTNT xem xét công nhận đối với sáng kiến cấp Bộ.

Điều 3. Trưởng các Phòng chuyên môn, nghiệp vụ, Giám đốc các Chương trình, Dự án và những cá nhân có tên tại Điều 1 chịu trách nhiệm thi hành Quyết định này. /

Nơi nhận:

- Như Điều 3;
- Lưu VT, TCHC



Nguyễn Thế Hình



**BỘ NÔNG NGHIỆP
VÀ PHÁT TRIỂN NÔNG THÔN
BAN QUẢN LÝ CÁC DỰ ÁN
NÔNG NGHIỆP**

**CỘNG HOÀ XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc**

Hà Nội, ngày 26 tháng 11 năm 2015



**SÁNG KIẾN GIẢI PHÁP CÔNG TÁC NĂM 2015
BAN QUẢN LÝ CÁC DỰ ÁN NÔNG NGHIỆP**

(Kèm theo Quyết định số 2468/QĐ-DANN-TCHC ngày 26 tháng 11 năm 2015)

TT	Họ tên	Tên sáng kiến	Nội dung sáng kiến	Hiệu quả/tác dụng
Dự án Phát triển cơ sở hạ tầng nông thôn vùng các tỉnh miền núi phía Bắc				
I	VIÊN CHỨC			
1	Nguyễn Thanh Sơn	1. Xây dựng Kế hoạch thực hiện dự án chi tiết đi kèm với kế hoạch trao thầu, giải ngân từng tháng, quý, năm.	Trong những năm qua, tình hình triển khai thực hiện dự án ODA nói chung và các dự án thuộc lĩnh vực cơ sở hạ tầng nói riêng thường gặp nhiều khó khăn trong 1-2 năm đầu. Nguyên nhân chính là do thủ tục phê duyệt của nhà tài trợ thường mất nhiều bước, mặt khác kinh nghiệm triển khai các dự án ODA tại một số địa phương còn hạn chế. Xuất phát từ đó, trong quá trình quản lý thực hiện dự án, tôi luôn luôn chủ động phối hợp, làm việc với nhà tài trợ ADB và các chuyên gia tư vấn quốc tế để xây dựng các Bảng tiến độ thực hiện chi tiết, kế hoạch trao thầu giải ngân cụ thể cho từng năm, quý, tháng đối với từng nguồn vốn, kèm theo các hoạt động tương ứng và các qui trình thủ tục phê duyệt cho từng hạng mục.	Tiến độ thực hiện dự án tại các địa phương luôn được cải thiện sau từng năm triển khai thực hiện, những chậm trễ tồn tại luôn sớm được phát hiện, cùng với nguyên nhân chậm trễ và biện pháp khắc phục kịp thời. Trong năm 2014, thành tích trao thầu và giải ngân của dự án đều vượt so với kế hoạch đăng ký với Bộ Nông nghiệp & PTNT và nhà tài trợ ADB.
		2. Quản lý đầu thầu tại các tỉnh	Theo báo cáo đánh giá của Ngân hàng thế giới WB và Ngân hàng Phát triển Châu Á ADB chuyên đề về công tác đầu thầu, các dự án thiết kế dưới dạng dự án ô, trong đó việc triển khai đầu thầu được phân	Dự án đã được nhà tài trợ và Bộ ghi nhận về chất lượng đầu thầu, có tỷ lệ tiết kiệm từ đầu thầu tốt, mặt khác vẫn đảm bảo tiến độ trao thầu giải ngân theo đúng kế hoạch.

	cấp thực hiện chủ yếu tại các ban quản lý dự án tỉnh, thường gặp nhiều rủi ro trong công tác đấu thầu, chưa phát huy được nhiều tính cạnh tranh và tiết kiệm từ hoạt động đấu thầu. Xuất phát từ thực trạng này, tôi đã tham mưu cho Giám đốc dự án và Lãnh đạo Ban đẩy mạnh việc quản lý đấu thầu tại các tỉnh nhưng vẫn đảm bảo tiến độ triển khai của dự án. Cụ thể, Ban quản lý dự án Trung ương phối hợp với nhà tài trợ Tổ chức Hội nghị về đấu thầu cho toàn dự án, công bố công khai rộng rãi cho các nhà thầu về các hoạt động đấu thầu sẽ triển khai trong phạm vi dự án, cơ chế xử lý khiếu kiện, khiếu nại minh bạch. Ngoài ra, Ban quản lý dự án Trung ương tham gia đầy đủ các hoạt động đóng, mở thầu do các tỉnh thực hiện, tiến hành niêm phong 01 bộ hồ sơ dự thầu của các nhà thầu, đảm bảo việc mua, bán và nộp hồ sơ dự thầu được tiến hành công khai minh bạch, thuận lợi cho tất cả các nhà thầu tiềm năng quan tâm.	Dự án đã kịp thời báo cáo Bộ về toàn bộ số vốn kết dư và có kế hoạch sử dụng số vốn này có hiệu quả, mặt khác vẫn đảm bảo giữ an toàn thành đúng thời hạn.
3. Rà soát sử dụng nguồn vốn kết dư của dự án	Thực tế trong khoảng 15 năm qua, các dự án ODA có quy mô nhiều tỉnh, nhiều tiểu dự án thường không sử dụng hết nguồn vốn vay được phân bổ hoặc phải gia hạn để sử dụng hết nguồn vốn kết dư, do công tác kế hoạch chưa tốt. Khi nguồn vốn kết dư được tổng hợp đầy đủ, đã không còn đủ thời gian để đề xuất thực hiện những nội dung mới từ nguồn vốn kết dư. Điều này dẫn đến sự lãng phí nguồn vốn vay, khi công tác chuẩn bị thường mất nhiều năm. Để khắc phục vấn đề này, tôi đã tham mưu cho Giám đốc dự án và trực tiếp rà soát thường xuyên các hạng mục đấu thầu tại cấp trung ương và địa phương, đổi chiều cập nhật giữa số liệu thực tế sau khi đấu thầu so với số liệu kế hoạch phân bổ trước khi thực hiện.	Dự án được nhà tài trợ ADB đánh giá cao về tuân thủ yêu cầu chính sách an toàn trong các đoàn đánh giá định kỳ, đột xuất. Các tiểu dự án không bị chậm trễ trong công tác trao mật bằng thi công cho nhà thầu và không có tiểu dự án nào bị nhà tài trợ kiến nghị xử lý do vi phạm các
4. Quy trình thực hiện chính sách an toàn hài hòa giữa Chính phủ và nhà tài trợ	Đối với các dự án ODA, các vấn đề chính sách an toàn (tài định cư, môi trường, giới và người dân tộc thiểu số) tại các tỉnh chưa được sự quan tâm đúng mức, nhiều dự án trước đây đã có những vi phạm về quy định của nhà tài trợ dẫn đến bị tạm dừng thi công hoặc bị nhà tài trợ từ chối tài trợ. Ngược lại,	

		các nhà tài trợ thường có yêu cầu rất cao về các vấn đề liên quan đến chính sách an toàn, đặc biệt trên địa bàn khu vực miền núi phía Bắc là nơi có tỷ lệ nghèo và tỷ lệ người dân tộc thiểu số cao. Để hỗ trợ vấn đề này, tôi đã làm việc với nhà tài trợ và các đơn vị tư vấn xây dựng một quy trình chi tiết hướng dẫn các Ban quản lý dự án tỉnh về các bước cần thực hiện đảm bảo tuân thủ các yêu cầu về đền bù GPMB, kế hoạch giám sát môi trường kết hợp với giám sát thi công xuyên suốt từ giai đoạn xây dựng dự án, lập thiết kế sơ bộ, thiết kế bản vẽ thi công, xây lắp và vận hành bảo trì.	yêu cầu về chính sách an toàn.
2	Bùi Quang Dũng	Tăng cường công tác quản lý vận hành sau đầu tư. Các dự án nước sạch cần phải tiến hành kinh doanh đến từng hộ gia đình, có đồng hồ đo khối lượng. Giá tiền nước là giá kinh doanh phải đảm bảo đủ chi phí duy tu bảo dưỡng công trình, chi phí bộ máy vận hành sau đầu tư và có tích lũy. - Giao cho các trung tâm nước sạch và vệ sinh môi trường của tỉnh (Hoặc các đơn vị sự nghiệp công) để quản lý vì các đơn vị này có chuyên môn kỹ thuật và ổn định lâu dài.	- Tăng tính khả thi của Dự án Nước sạch. - Tập trung đầu mối quản lý sau đầu tư. Phối hợp được với các dự án nước sạch trong khu vực. - Công trình sẽ bền vững hơn trước đây do công tác duy tu bảo dưỡng công trình được thực hiện thường xuyên và đầy đủ.
3	Nguyễn Thị Lan Anh	1. Xây dựng quy trình "Giải ngân cho các Hợp đồng xây lắp của dự án" dựa theo quy định của Nhà nước, nhà tài trợ nhưng sáng tạo phù hợp với thực tế và mục đích quản lý giải ngân của dự án. Bổ sung điều chỉnh của năm 2015.	1. Nhằm đưa hoạt động thanh toán các hợp đồng xây lắp: (i) theo đúng quy định về tạm ứng/thanh toán Hợp đồng xây lắp của Chính phủ Việt nam; (ii) tuân thủ nguyên tắc phân bổ các nguồn vốn (nguồn vay ADB, nguồn NSTW, nguồn NSDP, nguồn khác) theo Hiệp định đã ký kết; (iii) tuân thủ nguyên tắc chi tiêu, giải ngân của Nhà tài trợ. 2. Đảm bảo công tác kiểm soát của cấp Trung ương đối với Công tác giải ngân tại các Ban QLDA tỉnh. 3. Tăng cường năng lực kiểm soát hồ sơ đề nghị tạm ứng/thanh toán ở cấp tỉnh. Tránh thiếu sót gây mất thời gian bổ sung hồ sơ, ảnh hưởng đến tiến độ giải ngân của dự án. 4. Tránh được sai sót có tính trọng yếu, phòng

		đủ). - Đề nghị các Ban QLDA tỉnh trong quá trình giải ngân các Hợp đồng xây lắp lập “Bảng theo dõi các Hợp đồng xây lắp”. Qua bảng biểu này có thể theo dõi được: (i) giá trị từng hợp đồng gồm cả bổ sung phát sinh của từng nhà thầu, từng lô, từng tiểu dự án; (ii) theo dõi được giá trị thanh toán hiện tại cho từng hợp đồng xây lắp; (iii) theo dõi được giá trị tạm ứng/thu hồi tạm ứng của từng hợp đồng XL; (iv) theo dõi ngày hết hạn của các Bảo lãnh tạm ứng. Bảo lãnh thực hiện hợp đồng; và (v) các mục đích quản lý giải ngân khác theo yêu cầu. Bảng đo cá nhân sáng tạo, các tỉnh thực hiện theo hướng dẫn.	ngừa rủi ro trong công tác giải ngân. 3. Cung cấp đầy đủ số liệu kịp thời, chính xác cho các báo cáo giải ngân hàng tháng/quý/năm hay đột xuất theo yêu cầu của các cơ quan quản lý chức năng và Lãnh đạo Ban, Lãnh đạo dự án.
2.Sáng kiến nhằm “Thúc đẩy công tác giải ngân của dự án”	Để xuất sắc kiến thực hiện phương thức giải ngân theo từng thời kỳ trong năm 2015. Hiện tại, dự án áp dụng phương thức “Hoàn ứng cho các tài khoản cấp 2 kết hợp với Thanh toán trực tiếp từ Tài khoản cấp 1” là phù hợp thực tế và hiệu quả nhất.	1. Đảm bảo hoàn thành kế hoạch giải ngân Bộ/Ban giao và kế hoạch giải ngân đã đăng ký với ADB năm 2015. 2. Nguồn kinh phí đến được Nhà thầu trong thời gian nhanh nhất, công bằng nhất. Không vì hồ sơ của Nhà thầu trước không đạt yêu cầu mà ảnh hưởng đến thanh toán của Nhà thầu tiếp theo. 3. Tăng cường công tác kiểm soát hồ sơ tốt hơn ở cả cấp tỉnh và cấp Trung ương do thanh toán từ Tài khoản cấp 1. 4. Rất thuận tiện trong công tác lập đơn rút vốn với Bộ tài chính, ADB. Công tác bổ sung tiền từ nhà tài trợ vào tài khoản cấp 1 nhanh chóng, kịp thời. 5. Khắc phục hoàn toàn tình trạng luôn thiếu hụt tiền trong tài khoản cấp 1 như trước đây.	Do các khoản chi Quản lý dự án của CPMU với tỷ lệ phân bổ nguồn vốn rất lẻ của nguồn vốn vay ADB và nguồn NSTW là: 82,3% và 17,7%. Mặt khác, các chi phí QLDA thường mang tính chất thường xuyên, lặp lại và rất nhỏ. Nếu thanh toán hoàn ứng với nhà tài trợ ADB và thực hiện công tác kiểm soát chi tại KBNN theo đúng nguyên tắc trong Hiệp định thì số liệu rất lẻ và vướng mắc lớn, khó để thực hiện trong thực tế.
3.Sáng kiến “Đề xuất với Nhà tài trợ ADB và Kho bạc NN trong công tác giải ngân chi phí Quản lý dự án tại Ban QLDA Trung ương”	Nội dung chi tiết như sau: - Khi phát sinh khoản chi, thực hiện chi QLDA ứng trước bằng nguồn vốn ADB (100% khoản chi tiêu); - Lập Bảng phân bổ chi phí Quản lý dự án theo đúng tỷ lệ tài trợ của Hiệp định; - Lập Bảng đề nghị thanh toán đề nghị Kho bạc Nhà nước kiểm soát chi và hoàn trả phần vốn đối ứng (17,7%) vào tài khoản		

		nguồn vốn ADB.		Vì vậy, cá nhân tôi đã đề xuất với ADB, KBNN thực hiện công tác chỉ tiêu QLDA một cách linh hoạt hơn, vẫn tuân thủ đúng tỷ lệ quy định theo Hiệp định và để thực hiện hơn trong thực tế.
II. HỢP ĐỒNG				
1	Nguyễn Tuấn Anh	Lập bảng kế hoạch đào tạo tập huấn, tổng hợp các tập tập huấn của Ban quản lý dự án Trung ương	Tổng hợp số liệu các lớp tập huấn, so sánh số người và dự toán các lớp tập huấn, phân chia hạng mục tập huấn số người(1 lớp), nội dung tập huấn được thống kê rõ ràng.	Nhờ sáng kiến trên, Công tác tập huấn các lớp tập huấn được nhanh chóng, kiểm tra số lượng người(1 lớp) không vượt giá trị dự toán, lượng người học tiếp thu được kiến thức tập huấn cao. Ngoài ra, bảng tổng hợp số liệu còn phục vụ cho công tác báo cáo các lớp tập huấn hàng năm, để dàng lấy số liệu để lập ra kế hoạch tập huấn những năm tiếp theo được dễ dàng hơn (không bị trùng lặp nội dung giảng dạy vào năm sau).
2	Nguyễn Tiến Đạt	Xây dựng hệ thống các bảng biểu: bảng theo dõi tình hình trao trả thầu và giải ngân, bảng tình hình thực hiện thi công xây lắp, bảng mã hợp đồng đăng ký với Nhà tài trợ (ADB).	- Thiết kế hệ thống bảng biểu theo dõi tình hình trao trả thầu và giải ngân của các tiêu dự án. Cụ thể, tôi cập nhật số liệu hàng tháng, hàng quý của các tiêu dự án được trao trả thầu và giải ngân. Các bảng biểu được thiết kế khoa học, logic và hệ thống. - Thiết kế hệ thống bảng biểu theo dõi tình hình thi công xây lắp hàng tháng. Cụ thể, tôi kết hợp Ban QLDA tình cập nhập tiến độ thi công xây lắp hàng tháng của các nhà thầu. Các bảng biểu được thiết kế khoa học, logic và hệ thống.	- Qua hệ thống bảng biểu theo dõi thi công xây lắp, tôi có thể đánh giá công việc thi công xây lắp hàng tháng của các nhà thầu, có đáp ứng được tiến độ đã cam kết hoặc có khó khăn vướng mắc gì trong quá trình thi công. Từ đó, để đưa ra phương án giải quyết nhanh chóng.
3	Phạm Văn Hạnh	Cập nhật kế hoạch năm và tình hình giải ngân các tháng của năm trên trang web: mic.mard.gov.vn	Đầu năm các tỉnh rà soát nhu cầu vốn theo các nguồn vốn ODA, vốn đối ứng trung ương, vốn đối ứng tỉnh và kết hợp với đăng ký giải ngân theo từng hạng mục với Nhà tài trợ ADB để lên kế hoạch giải ngân cho năm. Từ đó các tỉnh đăng ký giải ngân theo tháng trên trang web: mic.mard.gov.vn của Bộ Nông nghiệp và PTNT.	Các tỉnh bám sát kế hoạch đăng ký với Nhà tài trợ và rà soát các hạng mục giải ngân nên kế hoạch giải ngân của từng tháng và năm đều đúng theo kế hoạch.
4.	Trần Tiến Hưng	Kiểm nghị giải pháp tháo gỡ tiến độ thực hiện theo báo cáo REMDP của một số tỉnh chậm tiến độ giải phóng mặt bằng	Kết hợp hài hòa giữ chính sách bồi thường, hỗ trợ theo Luật trong nước (Luật đất đai sửa đổi 2013) và chính sách riêng đặc thù của nhà tài trợ ADB nhằm tháo gỡ vướng mắc về giải phóng mặt bằng, vẫn đảm bảo tuân thủ chính sách của nhà tài trợ ADB cũng như áp dụng đầy đủ một số điểm mới trong Luật đất đai (sửa đổi)	Một số tỉnh chậm tiến độ giải phóng mặt bằng có thể trao mặt bằng thi công xây lắp (đối với phân đoạn giải phóng mặt bằng), đồng thời vẫn tiếp tục thực hiện công tác chỉ tra bồi thường đối với những đoạn tuyến còn lại nhằm đảm bảo tiến độ thi công công trình đúng tiến độ

5	Lê Thị Phương Thúy	Xây dựng bảng theo dõi thông tin trao đổi và liên lạc giữa ADB và Ban quản lý dự án trung ương (CPMU)	Lập bảng theo dõi theo các mục: Thư ADB gửi CPMU qua email, fax và công văn và thư trả lời của CPMU; Thư CPMU trình nộp ADB qua email, fax và công văn và thư trả lời của ADB. Các thông tin liên lạc giữa ADB và CPMU bao gồm số hiệu văn bản, tiêu đề văn bản, ngày gửi/nhận văn bản, người soạn thảo, người được phê duyệt xử lý văn bản.	Nhờ sáng kiến trên, Ban quản lý dự án trung ương có thể dễ dàng truy cập, sử dụng, theo dõi và tìm kiếm các thông tin cập nhật, các văn bản điều hành từ ADB. Ngoài ra, qua bảng theo dõi có thể thấy trách nhiệm xử lý các công việc được nêu trong văn bản thuộc về cán bộ nào và tiến độ thực hiện công việc (thông qua việc gửi thư xác nhận hoặc trình nộp tài liệu của ADB).
6	Nguyễn Thái Hưng	Quy trình quản lý báo cáo và huy động tư vấn	Tổng hợp và lưu trữ báo cáo một cách khoa học và có hệ thống; kế hoạch huy động các tư vấn phù hợp với tiến độ của dự án.	Các đơn vị tư vấn nộp báo cáo đúng thời hạn và có chất lượng tốt hơn. Các tư vấn được huy động phù hợp với yêu cầu công việc cũng như tiến độ dự án, đảm bảo hoạt động có hiệu quả, phục vụ tốt cho dự án.
7	Trịnh Minh Thắng	1. Phương pháp quản lý tiến độ trao thầu, giải ngân của dự án bằng cách lập kế hoạch chi tiết	Lập bảng theo dõi chi tiết về tiến độ thực hiện công việc của từng tiểu dự án, gồm những bước như sau: - Lập kế hoạch chi tiết cho giai đoạn lập dự án đầu tư, trình SIR để Nhà tài trợ ADB thông qua. - Lập kế hoạch chi tiết cho giai đoạn lập Hồ sơ thiết kế bản vẽ thi công. - Lập kế hoạch chi tiết cho công tác đấu thầu và trao thầu của các tiểu dự án. - Lập kế hoạch chi tiết cho công tác quản lý hợp đồng (Giá trị hợp đồng, Giá trị bổ sung, Nhà thầu thực hiện) đến khi bàn giao công trình đưa vào sử dụng.	Phương pháp lập biểu theo dõi chi tiết giúp cho việc kiểm soát tiến độ trao thầu và giải ngân của dự án. Đưa ra được các mốc dự kiến để hoàn thành công việc, phát hiện kịp thời các vướng mắc để có hướng giải quyết. Đảm bảo đạt các mốc tiến độ đã cam kết với Chính phủ và Nhà tài trợ ADB.
		2. Lập mẫu Hồ sơ mời thầu và Báo cáo xét thầu của Nhà tài trợ ADB	Lập mẫu Hồ sơ mời thầu và Báo cáo xét thầu cho các gói thầu xây lắp và thiết bị trình Nhà tài trợ ADB thông qua, trước khi áp dụng cho các gói thầu trong dự án. Đảm bảo các gói thầu khi thực hiện công tác đấu thầu phải tuân thủ các yêu cầu của Nhà tài trợ ADB nhưng vẫn đảm bảo tính hài hòa với các quy định trong nước.	Việc lập ra một mẫu Hồ sơ mời thầu xây lắp và Báo cáo xét thầu chung giúp cho tiến độ phê duyệt và triển khai của các gói thầu được đẩy nhanh. Đảm bảo công tác đấu thầu tuân thủ đúng các quy định hiện hành.
8	Bùi Thị Hằng	Lập bảng theo dõi, tổng hợp Phiếu giá giải ngân ban quản lý dự án Trung ương	Tổng hợp số liệu của Giấy đề nghị thanh toán vốn đầu tư, số liệu giải ngân theo từng nguồn vốn trong nước và ngoài nước được Kho bạc Nhà nước phê duyệt, nội dung bảng phân chia theo đúng các hạng mục chi phí, số phân bổ theo dự toán và giá trị hợp đồng (nếu có). Ngoài ra trên Bảng còn thể hiện số liệu lũy kế tính đến từng thời điểm thanh toán và phân loại nguồn vốn chi tiết.	Nhờ sáng kiến trên, số liệu hàng mục chi phí và nguồn vốn trong nước của Báo cáo tài chính ban Trung ương đã được tổng hợp nhanh chóng hơn, cách thức phân bổ kế hoạch vốn trong năm của Ban Trung ương cũng nhờ sáng kiến này cung cấp số liệu được chính xác và đúng từng thời điểm. Mặt khác, sáng kiến này cũng là căn cứ đối chiếu với vốn cấp phát trong năm phục vụ Đối chiếu với Kho bạc Nhà

				nước và là số liệu chi tiết phục vụ Biên bản Thẩm tra quyết toán vốn đầu tư xây dựng cơ bản theo niên độ Ngân sách hàng năm dự án làm việc với Vụ Tài chính, Bộ Nông nghiệp và PTNT. Sáng kiến datorng hợp số liệu từng hạng mục chi phí của nguồn vốn trong nước và nguồn vốn ngoài nước của toàn dự án và là cơ sở giúp: - Báo cáo tài chính của toàn dự án được tổng hợp và đối chiếu số liệu nhanh chóng và chính xác hơn; - Căn cứ đối chiếu vốn cấp phát trong năm phục vụ đối chiếu với Kho bạc Nhà nước là số liệu chi tiêu phục vụ quyết toán vốn đầu tư xây dựng cơ bản theo niên độ Ngân sách hàng năm của dự án để tổng hợp báo cáo Vụ Tài chính, Bộ Nông nghiệp và PTNT. - Kiểm tra và theo dõi phân bổ ứng và thanh toán của từng nhà thầu và tiểu dự án, theo: thời điểm, lũy kế giá trị tạm ứng và thanh toán, tỷ lệ phần trăm thu hồi tạm ứng và thực hiện hợp đồng.
9	Nguyễn Thị Phương Thảo	Bảng tổng hợp tổng hợp giải ngân toàn dự án giấy đề nghị thanh toán vốn đầu tư xác nhận kho bạc	Tổng hợp số liệu giải ngân toàn dự án của Giấy đề nghị thanh toán vốn đầu tư, số liệu giải ngân theo từng nguồn vốn: trong nước và vón ngoài nước được Kho bạc Nhà nước xác nhận. Nội dung bảng phân loại theo các hạng mục chi phí; giá trị hợp đồng (nếu có); thời hạn của bảo lãnh tạm ứng và bảo lãnh hợp đồng đối với hợp đồng xây lắp; thời điểm thanh toán (phân loại giá trị tạm ứng/ thanh toán) và nguồn vốn chi tiết.	
			Dự án CRSD	
I	VIÊN CHỨC			
I	Nguyễn Nam Khánh	1. Chỉ đạo, định hướng và phối hợp xây dựng chương trình giám sát dịch bệnh bị động trên tôm nuôi nước lợ tại các tỉnh dự án CRSD	Cơ sở hình thành đề xuất: Dịch bệnh trên tôm nuôi nước lợ là nguyên nhân chính gây thiệt hại kinh tế cho người nuôi tôm, cũng như ảnh hưởng trực tiếp đến sự phát triển bền vững của nghề nuôi tôm tại Việt Nam. Hiện nay, Cục Thú y đã có chương trình giám sát dịch bệnh chủ động trên tôm nuôi nước lợ. Tuy nhiên, chương trình này mới chỉ dừng lại ở việc cảnh báo dịch bệnh cho người nuôi mà chưa đề cập đến việc xử lý, khoanh vùng khi có dịch bệnh. Hầu hết người nuôi chưa biết cách nhận biết dấu hiệu bệnh trong quá trình nuôi. Khó khăn: Hiện nay chưa có chương trình giám sát, cảnh báo và phòng chống dịch bệnh trên tôm hiệu quả. Hơn nữa, một trong những chỉ số quan trọng của dự án CRSD là giảm thiểu thiệt hại do dịch bệnh trên tôm nuôi. Vì vậy việc xây dựng chương trình giám sát dịch bệnh trên tôm nuôi nước lợ theo hình thức bị	Hiệu quả, tác dụng dự kiến: Hỗ trợ người nuôi xác định sớm một số bệnh phổ biến trên tôm nuôi nước lợ đưa vào dấu hiệu bệnh đặc trưng nhằm đưa ra các giải pháp phù hợp và kịp thời. Hạn chế sự bùng phát của dịch bệnh ra vùng nuôi bằng cách không chế và dập dịch ngay tại nơi xuất hiện bệnh, nhằm giảm thiểu thiệt hại cho người dân.

		động là cần thiết. Nội dung đề xuất: Chỉ đạo và phối hợp xây dựng một chương trình giám sát dịch bệnh từ cơ sở nuôi giúp người dân nhận biết dấu bệnh sớm, giúp không chế dịch bệnh bùng phát tại vùng nuôi, từ đó giảm thiệt hại cho người dân.	Hiệu quả, tác dụng dự kiến: Giúp các tỉnh Dự án có thể thành lập được Tổ đồng quản lý tại các xã thí điểm mô hình đúng quy định, hoạt động hiệu quả, đúng pháp luật; tránh việc thành lập Tổ một cách tự phát, hoạt động kém hiệu quả do thành lập không đúng quy trình, dẫn đến không được pháp luật công nhận.
2. Xây dựng quy trình thành lập Tổ Đồng quản lý tại các xã thuộc các tỉnh dự án CRSD		Cơ sở hình thành đề xuất: Nhằm tăng cường quản lý, khai thác và sử dụng bền vững các nguồn tài nguyên thiên nhiên, Dự án CRSD sẽ khuyến khích các hình thức tổ chức lại sản xuất, phát triển các mô hình tổ hợp tác, quản lý cộng đồng nhằm giảm gánh nặng khai thác, sử dụng mặt nước và các tài nguyên ven bờ với việc bảo vệ môi trường và nguồn lợi thủy sản để phát triển sản xuất theo hướng bền vững. Dự án sẽ giúp tổ chức và thành lập các mô hình đồng quản lý nghề cá tại các xã được lựa chọn trong khu vực dự án thông qua các hoạt động nâng cao năng lực cho các cộng đồng ngư dân địa phương trong việc quản lý và khai thác bền vững các nguồn lợi ven bờ, các hoạt động đào tạo hướng nghiệp, hỗ trợ chuyển đổi sinh kế theo những cách thức đảm bảo duy trì được các sinh kế của họ về lâu dài. Khó khăn: Tuy nhiên, đồng quản lý là một khái niệm mới, khó triển khai tại các tỉnh dự án do ảnh hưởng trực tiếp đến cuộc sống của ngư dân. Các tỉnh gặp khó khăn trong khâu triển khai mặc dù đã được Tổng cục Thủy sản, Ngân hàng Thế giới và các Tư vấn hướng dẫn. Đề xuất: Trong hoàn cảnh chưa có hướng dẫn cụ thể của các cơ quan chức năng về việc thành lập Tổ Đồng quản lý nguồn lợi ven bờ tại địa phương, quy trình thành lập Tổ Đồng quản lý tại các xã thuộc các tỉnh dự án đã được xây dựng trên cơ sở vận dụng các quy định, hướng dẫn đã chính thức ban hành từ các cơ quan chức năng có liên quan.	Năng cao chất lượng tiến độ công trình, lưu trữ hồ sơ dễ dàng và khoa học.
2	Nguyễn Quang Chiến	Lập hệ thống quản lý chất lượng công trình	

		các loại biến bản nghiệm thu liên quan đến việc quản lý chất lượng công trình để phục vụ công tác giám sát và nghiệm thu các công trình thuộc dự án.	
3	Chu Ngọc Phú	1. Nâng cấp phần mềm kế toán. 2. Xây dựng quy chế nội bộ dự án	Xử lý nhanh số liệu giúp báo cáo kịp thời tình hình thực hiện dự án, cập nhật đầy đủ nguồn vốn trên PMKT, các báo cáo kế toán tài chính xác theo quy định nhà tài trợ và Chính phủ Việt Nam Nâng cao tính chuyên nghiệp trong thực hiện nhiệm vụ, công việc được giải quyết nhanh gọn và hiệu quả
4	Bùi Đoàn Dũng	Thành lập Nhóm hỗ trợ thực hiện mô hình Đồng quản lý tại địa phương	- Việc thành lập Nhóm hỗ trợ đồng quản lý với các chuyên gia từ nhiều bên có liên quan giúp tăng sự phối hợp và phát huy được năng lực chuyên môn của các chuyên gia hơn khi hoạt động đơn lẻ, tăng khả năng thành công của một số mô hình Đồng quản lý có tiềm năng (với nguồn lợi thủy sản phong phú cùng sự đồng thuận của ngư dân) tại các tỉnh, trong bối cảnh việc triển khai mô hình Đồng quản lý tại dự án tương đối dân trải với nguồn nhân lực còn thiếu và yếu. Mô hình đang hoạt động có hiệu quả tại toàn bộ 08 tỉnh dự án.
5	Phạm Ngọc Sao	1. Xây dựng chương trình giám sát dịch bệnh bị động trên tôm nuôi nước lợ tại các tỉnh dự án CRSD	- Hỗ trợ người nuôi xác định sớm một số bệnh phổ biến trên tôm nuôi nước lợ đưa vào dấu hiệu bệnh đặc trưng nhằm đưa ra các giải pháp phù hợp và kịp thời. - Hạn chế sự bùng phát của dịch bệnh ra vùng nuôi bằng cách khống chế và dập dịch ngay tại nơi xuất hiện bệnh.

		yếu tố môi trường. - Hướng dẫn cảnh báo cho người dân nuôi tôm tại vùng đang có dịch bệnh	Trong sản xuất giống tôm nước lợ việc đảm bảo an toàn sinh học là rất quan trọng, nó ảnh hưởng đến chất lượng con giống từ đó sẽ ảnh hưởng đến kết quả nuôi tôm. Trong khuôn khổ của Dự án Nguồn lợi ven biển vì sự phát triển bền vững sẽ chứng nhận ít nhất 20 cơ sở sản xuất giống tôm nước lợ đảm bảo an toàn sinh học. Do đó việc xây dựng những tiêu chí cho trại sản xuất giống tôm nước lợ đảm bảo an toàn sinh học là cần thiết. Bộ tiêu chí sẽ bao gồm các nội dung: - Tiêu chí về vị trí của trại sản xuất giống tôm nước lợ. - Tiêu chí về bề ngang tôm bố mẹ, giao vĩ, cho đẻ và ương ấu trùng. - Tiêu chí bề ấp trứng artemia - Tiêu chí hệ thống bể lắng, xử lý nước, bể lọc và bể chứa nước. - Tiêu chí về khu vực cách lý, hệ thống khử trùng cho trại - Tiêu chí về kết cấu khu vực sản xuất giống - Tiêu chí về cơ sở vật chất phục vụ cho trại sản xuất giống. - Tiêu chí khu xử lý nước thải - Tiêu chí về quy trình nuôi tôm bố mẹ - Tiêu chí về quy trình sản xuất tôm giống	Bộ tiêu chí sẽ giúp các tỉnh dự án đánh giá được các trại sản xuất giống tôm nước lợ đảm bảo điều kiện an toàn sinh học trên địa bàn tỉnh. Trên cơ sở đó sẽ giúp cơ quan quản lý có cơ sở để định hướng quản lý các trại sản xuất giống trên địa bàn. Đồng thời cũng sẽ có những khuyến cáo để giúp người dân nhận biết được cơ sở sản xuất giống đảm bảo chất lượng từ đó giúp người nuôi có được con giống có chất lượng tốt, giảm thiểu dịch bệnh trong nuôi tôm.
II. HỌP ĐỒNG				
1	Đặng Phương Thảo	Ứng dụng công nghệ thông tin trong việc quản lý các gói thầu	Sử dụng excel để cập nhật thường xuyên tiến độ các gói thầu và sử dụng phần mềm nhắc việc trên desktop để đặt ra mục tiêu công việc và theo dõi tiến độ theo ngày, theo tuần và theo từng gói thầu. Bổ trí hợp lý các dữ liệu đầu thầu trong máy tính và tạo quick link tạo thuận tiện cho việc truy xuất, tìm kiếm tài liệu. Từ bất kì folder nào chỉ cần 1 đến 2 thao tác có thể tìm được ngay file dữ liệu cần tìm.	- Đáp ứng tiến độ và nâng cao hiệu quả công việc - Tiết kiệm thời gian
2	Nguyễn Thị Châu	Lập bảng theo dõi cập nhật tình hình thực hiện các gói thầu của dự án		- Hiệu quả cao khi dự án yêu cầu cung cấp số liệu cho bộ phận kế hoạch, hỗ trợ các đoàn đánh giá của nhà tài trợ và của Chủ đầu tư.

		phần đáp ứng được yêu cầu của công việc, như cung cấp số liệu cho bộ phận Kế hoạch, các báo cáo mission, báo cáo đánh giá giữa kỳ, các báo cáo sơ kết, tổng kết của dự án. Đồng thời giúp Ban Lãnh đạo nắm bắt được tình hình thực hiện các gói thầu và đưa ra các giải pháp xử lý tình huống khi dự án gặp phải.	
3	Lê Thị Ngọc Anh	Xây dựng bộ quy chế phối hợp hành động cho các tư vấn cá nhân tại Ban quản lý Trung ương Dự án CRSD	- Bộ quy chế phối hợp hành động ra đời đã giúp các tư vấn phối hợp và triển khai tốt công việc dù chuyên môn công việc rất khác nhau, qua đó giúp toàn bộ máy hoạt động hiệu quả, tăng vai trò hỗ trợ của PCU với các PPMUs về tất cả các lĩnh vực, góp phần đẩy nhanh tiến độ giải ngân của toàn dự án. Bộ quy chế phối hợp cũng giúp các cán bộ quản lý tư vấn tại PCU phát huy tốt vai trò và thực hiện tốt hơn nhiệm vụ, quản lý tốt các hoạt động đầu ra, đầu vào và sử dụng hiệu quả nguồn lực tư vấn.
4	Trần Thị Hai Đường	Bản dịch Tiếng Anh cần được duyệt thông qua cán bộ tư vấn phiên dịch rồi gửi trực tiếp cho người cần phiên dịch.	Bản dịch sẽ được trau dồi hơn, đáp ứng nhu cầu đọc hiểu của người nước ngoài, lại không mất thời gian gửi thông qua người khác.
5	Ngô Duy Hùng	Xây dựng quy chế thực hiện Quy hoạch không gian ven bờ (ISP) cho tổ ISP cấp tỉnh	- Đẩy nhanh tiến độ hoạt động và nâng cao chất lượng ISP tại 8 tỉnh dự án
6	Ngô Văn Công	Xây dựng Kế hoạch chi tiết và phụ lục theo dõi công tác thực hiện các công trình/tiểu dự án xây dựng cơ bản tại các tỉnh dự án.	- Hiện nay các bảng biểu, phụ lục đã hoàn thiện và được các tỉnh dự án áp dụng để báo cáo Ban trung ương về tiến độ.
7	Lê Thị Phương	Một số biện pháp bảo vệ môi trường tại các Tiểu dự án.	- Đội ngũ cán bộ tại các tiểu dự án nắm chắc các biện pháp bảo vệ môi trường, vận dụng được các

I. Môi trường không khí: Phát động phong trào trồng cây, chăm sóc cây xanh tại các cảng và vùng

		dự án. Hàng tháng cán bộ phụ trách dự án tổ chức giám sát khu vực dự án phụ trách. 2. Môi trường nước: Tôi đã đề xuất sửa chữa và vận hành hệ thống thoát nước không gây ách tắc, không gây ứ đọng tại các Cảng cá của dự án.	phương pháp phù hợp gắn với cuộc sống thực tế. - Bảo vệ môi trường tại các tiểu dự án cần phát triển hơn nữa, xứng đáng với tầm cao chiến lược của đất nước ta là đào tạo con người phát triển toàn diện, vì hầu hết ý thức về vệ sinh môi trường của chúng ta còn hạn chế, ý thức tự giác bảo vệ môi trường phải đi từ những việc làm rất nhỏ, rất cụ thể từ biết giữ gìn vệ sinh chung, biết thu gom rác bỏ đúng nơi quy định, biết chăm sóc bảo vệ cây xanh, biết vệ sinh khu vực dự án thực hiện... “Mỗi người cần có trách nhiệm bảo vệ môi trường ngay từ trong ý thức”. - Chú trọng việc xây dựng môi trường “xanh – sạch – đẹp” và an toàn.	Tất cả 8 tỉnh đều đã thực hiện cấp nhật số liệu báo cáo theo mẫu biểu giúp cán bộ GSDG dự án cấp nhật kịp thời tiên độ cũng như những vướng mắc tồn tại tại địa phương cần sớm giải quyết.
	1. Xây dựng mẫu báo cáo cho các tỉnh dự án.	Căn cứ Hiệp định vay của dự án, Sở tay thực hiện dự án, công văn về mẫu giám sát đánh giá. Tôi cùng chuyên gia GSDG; Ông Phạm Văn Trà là đơn vị trúng thầu gói thầu tư vấn GSDG dự án đã hoàn thiện xây dựng mẫu biểu báo cáo cho toàn dự án		
8 Vũ Mạnh Tuấn	2. Xây dựng Mẫu biên hiệu công trình Dự án	Trên cơ sở thực hiện công tác Giám sát đánh giá dự án CRSD, qua quá trình đi kiểm tra và giám sát tiến độ các công trình xây dựng cơ sở hạ tầng của dự án. Tôi nhận thấy trên các bản vẽ thiết kế thi công các hạng mục của dự án, các công trình đều không có phần thiết kế các bảng hiệu để tên cho công trình sau khi hoàn thành xây dựng. Chính vì vậy tôi đã đề xuất lãnh đạo Dự án yêu cầu các công trình (nhà sơ chế sản phẩm Thủy sản) sau khi hoàn thiện phải được gắn biên hiệu công trình mang tên của Dự án CRSD để tránh sự chồng chéo và nhầm lẫn với các công trình khác được xây dựng trên địa bàn tỉnh và như công trình “Nông thôn mới”, “và để giúp các công trình sau khi được bàn giao sử dụng không bị sai mục đích đầu tư của dự án đó là hỗ trợ cơ sở hạ tầng cho các người dân để nhằm mục đích “Thực hành tốt trong nuôi trồng thủy sản và khai thác thủy sản bền vững”		

9	Tăng Thắng Long	Lập các bảng biểu, hướng dẫn các Ban quản lý dự án tình tổng hợp và báo cáo tình hình giải ngân theo tháng, quý	Lập các bảng biểu theo tháng, quý, hướng dẫn Ban quản lý các tỉnh lấy số liệu tổng hợp báo cáo tình hình thực hiện, giải ngân theo tháng, quý để giúp PCU nắm rõ được tiến độ thực hiện PPMUs.	Tiến độ thực hiện, tình hình giải ngân được cập nhật tổng hợp toàn Dự án
10	Lê Thị Hồng Hạnh	Sáng kiến kinh nghiệm ứng dụng công nghệ thông tin trong công việc quản lý thu - chi (Kế toán quỹ tiền mặt).	Từ những thực tế và thời gian công tác tôi nhận thấy. Để làm tốt công việc quản lý thu - chi đòi hỏi người làm công tác này cần phải hiểu công tác kế toán quỹ là toàn bộ công việc liên quan về tiền bạc và rõ ràng minh bạch, tổ chức giải quyết và quản lý thu- chi trong phạm vi, nhiệm vụ và chức năng của đơn vị một cách nhanh chóng, chính xác, nhẹ nhàng. Người làm công tác này phải luôn năng động, sáng tạo và luôn tâm niệm làm tốt công tác thu - chi nhằm giúp cho việc giải quyết công việc ở cơ quan được nhanh chóng, chính xác, đúng đường lối, đúng chế độ. Đồng thời giúp cho việc quản lý, chỉ đạo và kiểm tra công việc trong cơ quan được chặt chẽ.. Góp phần tiết kiệm được công sức, thời gian. Ngoài ra người làm nhiệm vụ quản lý thu - chi cần nắm vững mẫu quản lý quỹ chung. + Theo dõi + Phân loại quỹ - Ngày tháng ghi sổ - Ngày tháng chứng từ - Số hiệu chứng từ (Thu, Chi) - Diễn giải - Số tiền (thu, chi, tồn) - Ghi chú Từ chỗ nắm được những nội dung cũng như yêu cầu cơ bản của công tác thu -chi tôi đã mạnh dạn áp dụng vào thực tiễn công tác trong công việc hàng ngày như tổ chức quản lý các quỹ như sau: ÷ Dùng nhiều hình thức biện pháp tổ chức tuyên truyền đến các cán bộ, công nhân viên biết trong thời kỳ hội nhập đất nước theo hướng công nghiệp hóa, hiện đại hóa thì vấn đề tin học hóa đóng vai trò rất quan trọng trong sự phát triển của nền kinh tế nước ta hiện nay.	thời đại phát triển rực rỡ của công nghệ thông tin giúp chúng ta dễ dàng thu thập, chia sẻ thông tin và hành động trên cơ sở những thông tin này theo phương thức hoàn toàn mới, kéo theo hàng loạt sự thay đổi về các quan niệm, các tập tục, các thói quen truyền thống, thậm chí cả cách nhìn các giá trị trong cuộc sống.
Dự án VnSat				
I	VIÊN CHỨC		Hiệu quả, tác dụng dự kiến:	
1	Đặng Minh Cường	1. Đẩy nhanh công tác quyết toán dự án hoàn thành Dự án Cảnh tranh Nông nghiệp.	- Thường xuyên đón đọc các cán bộ phụ trách quyết toán hoàn thiện hồ sơ. - Đưa ra hạn nộp Báo cáo và thường xuyên liên lạc làm việc trực tiếp với lãnh đạo Ban quản lý dự án	Dự án ACP là một trong những dự án được Vụ Tài chính đánh giá Quyết toán nhanh.

		tỉnh. - Làm việc và trao đổi trực tiếp với lãnh đạo và chuyên viên phụ trách của Vụ Tài chính - Cùng với các chuyên gia Ngân hàng thế giới đưa ra các mẫu đề xuất dự án để hướng dẫn cho các tỉnh dự án; - Tổ chức các cuộc họp với từng Bộ ngành để giới thiệu nội dung Đề cương dự án. Với cách làm này, cả cán bộ và lãnh đạo phụ trách đều hiểu, nắm rõ nội dung dự án; - Đề xuất cơ chế tài chính được xem xét sau để có cơ sở đàm phán Hiệp định đúng thời hạn. - Đề xuất tổ chức các hội nghị cấp cao và báo cáo trực tiếp để có chỉ đạo và giải quyết khó khăn kịp thời, đặc biệt cuộc họp liên quan đến 02 nội dung lớn là phê duyệt FS và cơ chế tài chính của Dự án VnSAT	Đề xuất của các tỉnh khá thống nhất, dễ thực hiện. Giảm thời gian nghiên cứu tài liệu của các lãnh đạo và cán bộ phụ trách của các Bộ ngành; Đẩy nhanh tiến độ phê duyệt Đề cương chi tiết. Sau khi cùng với Tổ chuẩn bị dự án báo cáo trực tiếp Văn phòng chính phủ và Chính phủ có văn bản chỉ đạo, Bộ Nông nghiệp mới có cơ sở phê duyệt FS. Cơ chế tài chính của Dự án đã cơ bản được giải quyết
2	Hoàng Tuyết Mai 1: Xây dựng kế hoạch đầu thầu 18 tháng của dự án VnSAT dựa trên tính tương đồng của các chủng loại thiết bị và công việc 2: Xây dựng hướng dẫn mua sắm đầu thầu cho dự án VnSAT hai hóa thu tục của nhà tài trợ và Chính phủ Việt Nam	Căn cứ vào bảng chi phí dự án, tôi đã thảo luận và hướng dẫn các đơn vị tham gia dự án xây dựng kế hoạch đầu thầu như sau: - Đối với các gói thầu hàng hóa, xây lắp: việc lập gói thầu dựa trên tính tương đồng về chủng loại thiết bị hoặc loại hình xây dựng, không phân chia theo hợp phần. - Đối với các gói thầu tư vấn: việc lập các gói thầu dựa trên tính tương đồng về chuyên môn công việc hoặc yêu cầu chung về đầu ra công việc Xây dựng các hướng dẫn cụ thể, chi tiết bao gồm việc tổ chức và các bước thực hiện đầu thầu mua sắm cho các đơn vị thực hiện dự án VnSAT trên cơ sở các quy định của Luật Đầu thầu, Nghị định số 63/2014, hướng dẫn mua sắm của Ngân hàng Thế giới và các quy định, hướng dẫn của Bộ Nông nghiệp và PTNT. Các hướng dẫn này đã được lồng ghép và hài hòa để đảm bảo yêu cầu của nhà tài trợ, Chính phủ và Bộ NN&PTNT.	Kế hoạch đầu thầu 18 tháng là một tài liệu pháp lý để phục vụ cho việc đàm phán dự án. Trước đây, đối với giai đoạn nghiên cứu dự án, chưa xác định được nhu cầu cụ thể nên việc lập kế hoạch đầu thầu thường được xây dựng dựa trên các dòng chi phí dự án. Với sáng kiến này làm giảm đáng kể số lượng gói thầu theo cách thông thường trước đây vẫn làm, giảm gánh nặng về đầu thầu trong giai đoạn đầu thực hiện dự án. Kế hoạch đầu thầu 18 tháng đã được WB không phản đối và Bộ Nông nghiệp và PTNT phê duyệt là 1 phần của báo cáo khả thi, là một trong các điều kiện để tiến hành đàm phán dự án đúng tiến độ. Các hướng dẫn này đã được hài hòa giữa các quy định nói trên nhằm giúp cho các đơn vị thực hiện dự án thực hiện dễ dàng, nhanh chóng, đảm bảo đúng quy định của Chính phủ và nhà tài trợ. Những hướng dẫn này là một phần của báo cáo nghiên cứu khả thi và được Bộ NN&PTNT phê duyệt.

3	Nguyễn Thái Hiệp	1: Lựa chọn danh mục tiêu đầu tư có sự tham gia của Người hưởng lợi, chính quyền cơ sở và PPMU	Đã đề xuất và đưa vào Báo cáo nghiên cứu khả thi và sơ tay hướng dẫn dự án VnSAT việc sáng lọc các tiêu dự án có sự tham gia của Người hưởng lợi, chính quyền cơ sở và chủ đầu tư, chủ dự án.	Đảm bảo mục tiêu đầu tư của các tiểu dự án phát huy hiệu quả cao nhất do Người hưởng lợi được tham gia ngay từ quá trình chuẩn bị
		2: Tăng cường đầu tư cơ sở hạ tầng nông nghiệp phụ vụ sau thu hoạch	Đã thảo luận và hướng dẫn các đơn vị tham gia dự án VnSAT tăng cường đề xuất các tiêu dự án cơ sở hạ tầng phục vụ bảo quản, sơ chế nông sản sau thu hoạch như kho, sấy, sân phơi...	Cơ sở hạ tầng sau thu hoạch được cải thiện góp phần giảm thất thoát sau thu hoạch và nâng cao chất lượng/giá trị nông sản giúp nông dân nâng cao thu nhập
		3: Hợp tác công tư trong xây dựng cơ sở hạ tầng sau thu hoạch	Người dân, Hợp tác xã và nhà nước cùng đề đầu tư vào lĩnh vực cơ sở hạ tầng sau thu hoạch	Giảm chi phí đầu tư từ ngân sách nhà nước, tăng cường tính tự chủ và nâng cao trách nhiệm cho người dân, Hợp tác xã
4	Lâm Anh Hùng	1. Bổ sung cơ chế hoàn tạm ứng TKCD của Nhà tài trợ thông qua chứng từ	Đã đề xuất và đưa vào BC khả thi, Sơ tay TH Dự án việc hoàn chứng từ đối với khoản tạm ứng chi hoạt động từ TKCD của Nhà tài trợ khi dự án kết thúc.	- Không phải mua USD nộp vào TKCD, tiết kiệm thời gian và thủ tục cho Ban QLDA các cấp. - Không phát sinh chênh lệch tỷ giá, có lợi cho ngân sách NN.
		2. Đề xuất, thiết lập Phần mềm kế toán dự án ngay sau ký hiệp định để sẵn sàng triển khai khi Dự án đi vào hoạt động.	Đã đề xuất Bộ NN&PTNT cho thực hiện nâng cấp, thiết lập và đào tạo sử dụng Phần mềm kế toán từ nguồn vốn đối ứng ngay sau ký hiệp định để sẵn sàng triển khai khi Dự án đi vào hoạt động.	- Sẵn sàng phục vụ công tác QL tái chính, sử dụng được ngay sau khi Dự án hiệu lực, hoạt động - Cán bộ làm công tác QL tái chính có thời gian tìm hiểu, làm quen với phần mềm. - Công tác quản lý tài chính thuận lợi, khoa học, hiệu quả.
2	Đào Minh Tân	1: Tham mưu cho Ban lãnh đạo dự án ban hành các văn bản hướng dẫn công tác Quyết toán năm (năm cuối), kiểm toán, quyết toán dự án hoàn thành và xử lý tài sản dự án kết thúc.	- Ban quản lý dự án Trung ương đã ban hành các văn bản gửi cho các Ban quản lý dự án tỉnh để hướng dẫn công tác quyết toán, kiểm toán, quyết toán dự án hoàn thành và xử lý tài sản dự án kết thúc. - Đề nghị các đơn vị gửi 01 Bộ hồ sơ, tài liệu (gốc) để Ban quản lý dự án Trung ương làm cơ sở pháp lý tổng hợp cho toàn dự án trình Bộ phê duyệt. - Đóng quyền hồ sơ, tài liệu thành từng bộ, liệt kê danh mục tài liệu theo trình tự thời gian.	- Tạo bộ hồ sơ Tổng quyết toán dự án hoàn thành và xử lý tài sản của toàn dự án thống nhất, khoa học, đầy đủ và đảm bảo tính pháp lý. - Cung cấp số liệu của toàn dự án và giải trình với Bộ về số liệu, tính pháp lý của các số liệu. - Xếp xếp hồ sơ khoa học đảm bảo để xem, để kiểm tra đối chiếu số liệu của từng đơn vị.
II. HỌP ĐỒNG				
I	Phan Đức Hội	Rút ngắn thời gian xin thư không phản đối từ Ngân hàng Thế giới (WB) đối với Khung quản lý môi	Trong quá trình hoàn thiện các Khung quản lý môi trường và xã hội; Khung chính sách dân tộc thiểu số và Khung chính sách tái định cư tôi đã kết hợp	Thay vì gửi cho WB để xin góp ý và xin không phản đối cùng một lúc nhưng tôi gửi trước để chuyển giá của WB góp ý trong quá trình hoàn thiện như vậy là

	trường và xã hội; Khung chính sách dân tộc thiểu số và Khung chính sách tái định cư.	gửi cho chuyên gia của Ngân hàng Thế giới xem, góp ý trước khi gửi bản chính thức để xin thư không phản đối.	rút ngắn thời gian để có được thư không phản đối.
2	Nguyễn Tiến Thành	1: Xây dựng 4 mẫu biểu kế hoạch tổng thể toàn dự án VnSAT 2: Xây dựng mẫu biểu kế hoạch thực hiện hàng năm cho các đơn vị trong dự án	Xây dựng mẫu biểu kế hoạch tổng thể toàn dự án và tổng hợp số liệu kế hoạch cho toàn bộ thời gian thực hiện dự án, bao gồm tất cả các hạng mục, hợp phần, nhóm hoạt động. Xây dựng mẫu biểu kế hoạch thực hiện và kế hoạch giải ngân hàng năm phù hợp với các hướng dẫn của thông tư 01/2014/TT-BKHĐT, phù hợp với kế hoạch tổng thể đã được phê duyệt. Dựa vào quy trình tái canh cà phê của Bộ NN xây dựng định mức kinh tế kỹ thuật cho cả phê (chi phí để tái canh 1 ha cà phê)
3	Lê Anh Thiện	Xây dựng định mức KTKT cho tái canh cà phê	- Xác định được định mức cho vay tái canh. - Thời gian nông dân cần nhiều vốn nhất để thực hiện việc tái canh để đưa ra quy trình giải ngân tiền vay cho phù hợp.
4	Nguyễn Tiến Đà	1: Tổng hợp và xây dựng định mức kinh tế - kỹ thuật cho Hợp phần lúa gạo 2: Thống nhất phương thức sử dụng trao đổi thông tin liên lạc điện tử giữa các ban quản lý dự án	-Đưa ra cơ sở về khía cạnh kỹ thuật trong việc thực hiện đào tạo và thực hiện các mô hình trình diễn. -Các tỉnh thực hiện dự án sẽ áp dụng chung một định mức kinh tế kỹ thuật, tạo ra sự thống nhất trong quản lý và thực hiện dự án. -Thông tin dự án (công văn, tài liệu dự án, giấy mời họp ...) được chuyển đến người nhận một cách nhanh chóng, kịp thời. -Thông tin dự án được phổ biến rộng rãi cho các bên tham gia (lãnh đạo, cán bộ phụ trách) nên rút ngắn được thời gian trao đổi thông tin nội bộ, tránh được tình trạng "ùn tắc" thông tin. -Thông tin dự án được công khai nên đơn vị thực hiện nhận được nhiều hơn các ý kiến góp ý, từ đó nâng cao chất lượng quản lý và thực hiện dự án.
5	Phạm Ngọc Dung	Xây dựng mẫu bảng biểu quản lý	Tạo các bảng biểu chi tiết tiện cho việc theo dõi hợp
			- Giúp cho việc theo dõi tình hình thực hiện các hợp

	theo dõi các hợp đồng mua sắm của dự án (các hợp đồng tư vấn trong giai đoạn chuẩn bị của dự án)	đồng: - Bảng tổng hợp các hợp đồng của dự án. Tạo định dạng báo nhắc các hợp đồng sắp hết hiệu lực tiến cho việc gia hạn hoặc thanh lý kết thúc hợp đồng. - Bảng theo dõi chi tiết từng hợp đồng. (Chỉ tiết số hiệu hợp đồng, tên hợp đồng, ngày hợp đồng, nội dung công việc, sản phẩm công việc, giá trị thời hạn thanh toán....) - Báo cáo chi tiết thanh toán từng hợp đồng.	đồng để dâng. - Đưa ra số liệu chính xác, kịp thời phục vụ cho báo cáo tiến độ thực hiện hợp đồng khi cần thiết.
6	Nguyễn Văn Duy 1. Tích hợp mô hình thủy văn, thủy lực trong nghiên cứu mô phỏng hiện tượng ngập lũ của lưu vực sông 2. Đề xuất phương án mô phỏng chế độ vận hành của các hồ chứa thủy điện trong quản lý rủi ro thiên tai lũ.	Từ các đặc trưng của các mô hình thủy văn, thủy lực tiến hành tích hợp hai mô hình để mô phỏng đồng thời. Tổng quát quy trình vận hành liên hồ chứa đã được ban hành để đưa ra phương án vận hành hợp lý trong điều kiện của đề tài nghiên cứu.	Giúp giảm thời gian/nhân lực trong quá trình mô phỏng các kịch bản lũ từ đó rút ngắn thời gian thực hiện đề tài nghiên cứu Phương án mô phỏng vận hành tổng quát giúp giảm số bước và thời gian tính toán nhưng đảm bảo đáp ứng theo yêu cầu đề cương của đề tài nghiên cứu.
7	Nguyễn Thị Hòa Quản lý Khai thác công vận đi đến bằng Excel	Hiện nay Ban quản lý các dự án Nông nghiệp đang dùng Phần mềm Egov để quản lý công vận đi đến, tuy nhiên trong quá trình sử dụng có những bất cập không khắc phục được (Chỉ văn thư Ban mới có thể nhập công vận đi đến được. Do Ban APMB có rất nhiều các dự án nên công vận của các dự án không thể cập nhật hết trên Phần mềm Egov được). Để khắc phục lỗi trên Tôi đề xuất như sau: - Scand các văn bản cần lưu trữ vào 1 Folder đặt tên Văn bản lưu đi (đến) - Tạo 1 File Excel nhập thông tin công vận đi (đến) theo số hiệu công vận đi (đến) vào Insert vào Hyperlink vào Folder chứa văn bản đã scan.	- Giúp khai thác văn bản nhanh thuận tiện cho việc lưu trữ, tra cứu và chuyển văn bản cho các đơn vị liên quan và cán bộ trong dự án. - Tiết kiệm thời gian tìm kiếm.
8	Trần Thị Minh Thuận Bổ sung các mẫu biểu, bảng biểu trong việc gửi chứng từ kiểm soát chỉ ở Kho bạc Nhà nước.	Soạn thảo bổ sung các mẫu biểu: Bảng kê, các bảng biểu chi tiết thay thế cho việc gửi kèm chứng từ phổ thông để gửi KBNN kiểm soát các chứng từ chi tiền mặt, tiền chuyển khoản, được KBNN Hà Nội chấp nhận và áp dụng tại Dự án ACP.	- Tiết kiệm chi phí và thời gian cho nhân viên kế toán; - Giúp cho việc theo dõi chi thường xuyên, tiền chuyển khoản kiểm soát qua Kho bạc Nhà nước được thuận lợi.
9	Hệ thống tài liệu lưu trữ chứng từ kế toán dự án chuyển đổi Nông	Trong công tác quản lý hồ sơ chứng từ kế toán thi việc phân loại dạng lưu trữ để đăng kiểm tra và	- Thuận tiện việc tra cứu, kiểm tra so sánh với các báo cáo trong công tác quyết toán năm dự án.

	Bùi Thị Thuần	nghep bền vững – Giai đoạn chuẩn bị	quyết toán là vô cùng cần thiết. Tôi đã để xuất phân chia chứng từ thành hai 2 file lưu trữ: file thứ nhất lưu trữ “Giấy XNK B”, file thứ hai lưu trữ chứng từ gốc theo trình tự giải ngân.	
10	Tăng Thiện Tài	Xây dựng mẫu bảng biểu tổng hợp số liệu chung cho toàn dự án ACP (Ban Trung ương và các Ban quản lý dự án tỉnh) để phục vụ công tác Kiểm toán, Tổng quyết toán dự án hoàn thành cho toàn dự án.	- Tạo các mẫu bảng biểu tổng hợp số liệu để thống nhất chung cho toàn dự án gửi cho các đơn vị: + Mẫu tổng hợp giải ngân các năm của toàn dự án. + Mẫu tổng hợp theo Nội dung chi. + Mẫu tổng hợp theo Hạng mục chi. + Mẫu tổng hợp theo Nguồn vốn. + Mẫu tổng hợp kinh phí toàn dự án. + Mẫu tổng hợp số liệu Ghi thu - Ghi chi vốn Vay. + Mẫu tổng hợp danh mục tài sản đề nghị xử lý.	- Hệ thống bảng biểu đồng nhất cho toàn dự án giúp cho việc tổng hợp số liệu dễ dàng, giảm thời gian, công sức, đầy nhanh công tác tổng hợp số liệu của toàn dự án để trình Bộ NN&PTNT phê duyệt quyết toán. - Số liệu chính xác, khoa học, dễ hiểu, dễ dàng kiểm tra, đối chiếu... - Đảm bảo khoa học và đầy đủ các nội dung theo yêu cầu để phục vụ công tác Kiểm toán, duyệt Quyết toán Ban Trung ương và Tổng quyết toán dự án hoàn thành cho toàn dự án. - Tiết kiệm nhiên liệu - Tăng hiệu suất hoạt động của xe.
11	Nguyễn Bảo Ngọc	Tất điều hòa khí lái xe ở vùng đồi núi	Khi đi công tác qua vùng đồi núi, đường dốc quanh co, tất điều hòa xe.	
	Dự án Cao su tiểu điền			
I	VIÊN CHỨC			
1	Cao Thanh Sơn	1. Phiếu đánh giá của học viên tham gia lớp tập huấn 2. Bảng câu hỏi điều tra: Người trồng Cao su tiểu điền.	Dựa ra những nội dung và câu hỏi nhằm đánh giá chất lượng nội dung lớp học của từng học viên. (Kèm theo) Đặt ra những câu hỏi và trắc nghiệm để thu thập thông tin về cao su tiểu điền từ các huyện phục vụ cho việc phát triển bền vững và kết nối thị trường cao su tiểu điền. (Kèm theo) Đề nghị sắp xếp lại nhân sự tổ kế toán trong giai đoạn kết thúc dự án, đảm bảo sử dụng nhân sự một cách hiệu quả, tránh lãng phí nguồn nhân lực của Ban.	Giúp cho người nông dân tham gia các khóa tập huấn của dự án nắm bắt được nội dung nhanh, dễ dàng, thuận lợi; Giúp đơn vị cung cấp tư vấn giám sát đánh giá, thực hiện nhiệm vụ của mình được thuận lợi, chi tiết đến từng hộ dân Đảm bảo sử dụng nhân sự một cách có hiệu quả, đặc biệt là trong giai đoạn dự án kết thúc.
2	Nguyễn Thị Việt Hà	1. Kế hoạch sử dụng nhân sự dự án kết thúc 2. Kế hoạch giải trình chi tiêu cuối cùng với Nhà tài trợ	Lập kế hoạch, thúc đẩy các hoạt động cuối cùng theo đúng tiến độ đặt ra và hoàn thành đơn giải trình chi tiêu lần cuối cùng gửi nhà tài trợ đúng hạn quy định, đảm bảo tới đa mức giải ngân của dự án vào giai đoạn cuối cùng.	Hoàn thành đúng tiến độ giải ngân đối với nhà tài trợ, được nhà tài trợ đánh giá cao trong công tác giải ngân đặc biệt là giai đoạn dự án kết thúc.

II					
1	Nguyễn Chí Trần Hà	Xây dựng biểu theo dõi, giám sát tiến độ thực hiện	VỚI NHỮNG ĐẶC THÙ CÔNG VIỆC THỰC HIỆN CỦA DỰ ÁN PHÁT TRIỂN CAO SU TIÊU DIỄN TIẾN QUAN ĐẾN CÁC HOẠT ĐỘNG HỖ TRỢ KỸ THUẬT, HOẠT ĐỘNG TẬP HUẤN ĐÀO TẠO. ĐỂ TẠO THUẬN LỢI TRONG VIỆC GIÁM SÁT VÀ TRIỂN KHAI THỰC HIỆN, BẢNG BIỂU ĐƯỢC XÂY DỰNG GIÚP TỔNG HỢP VÀ THEO DÕI CÁC NỘI DUNG NHƯ SAU: TÍNH HÌNH TRIỂN KHAI CÁC HOẠT ĐỘNG HỖ TRỢ KỸ THUẬT TẠI CÁC TỈNH; TIẾN ĐỘ TRIỂN KHAI CÁC LỚP TẬP HUẤN VÀ LOẠI HÌNH TẬP HUẤN.	Trong khoảng thời gian cuối năm 2014 và đầu năm 2015, Dự án Phát triển cao su tiêu diễn triển khai rất nhiều các hoạt động hỗ trợ kỹ thuật và đào tạo tập huấn. Do đó, việc xây dựng hệ thống bảng giám sát giúp Dự án theo dõi các hoạt động triển khai một cách hiệu quả hơn, qua đó đưa ra các giải pháp, điều chỉnh cho phù hợp với tình hình thực tế.	
2	Đào Thị Lý	Sắp xếp chứng từ theo từng loại	Bộ phận kế toán luôn luôn phải theo dõi và lưu trữ hồ sơ, chứng từ kế toán, vậy nên sắp xếp chứng từ một cách khoa học và hợp lý sẽ tiết kiệm được thời gian và công sức tìm kiếm. Vậy nên, sắp xếp chứng từ theo từng loại, tiền mặt, tiền gửi ngân hàng, theo một trình tự thời gian sẽ giúp cho kế toán tổng hợp dễ dàng quản lý chứng từ hồ sơ	Giảm bớt thời gian và công sức tìm kiếm chứng từ.	
3	Đậu Thị Nga	Xây dựng bảng biểu ghi thu ghi chi ngân sách nhà nước của các đơn rút vốn của dự án	Hàng tháng hoặc hàng quý cần tổng số liệu các đơn rút vốn lập bảng kê để đối chiếu số liệu của dự án với Bộ Tài chính nhằm rà soát lại toàn bộ các lệnh ghi thu ghi chi	Thông qua đối chiếu số liệu Kế toán Dự án rà soát được các lệnh ghi thu ghi chi ngân sách nhà nước ghi thừa hay thiếu kịp thời điều chỉnh số liệu phục vụ nhanh chóng cho công tác quyết toán	
Dự án Phát triển nông thôn tổng hợp các tỉnh miền Trung					
I VIÊN CHỨC					
1	Nguyễn Tiến Dũng	Xây dựng Kế hoạch thực hiện dự án chi tiết đi kèm với kế hoạch trao thầu, giải ngân từng tháng, quý, năm.	Trong những năm qua, tình hình triển khai thực hiện dự án ODA nói chung và các dự án thuộc lĩnh vực cơ sở hạ tầng nói riêng thường gặp nhiều khó khăn trong 1-2 năm đầu. Nguyên nhân chính là do thủ tục phê duyệt của nhà tài trợ thường mất nhiều bước, mặt khác kinh nghiệm triển khai các dự án ODA tại một số địa phương còn hạn chế. Xuất phát từ đó, trong quá trình quản lý thực hiện dự án, tôi luôn luôn chủ động phối hợp, làm việc với nhà tài trợ ADB và các chuyên gia tư vấn quốc tế để xây dựng các Bảng tiến độ thực hiện chi tiết, kế hoạch trao thầu giải ngân cụ thể cho từng năm, quý, tháng đối với từng nguồn vốn, kèm theo các hoạt động tương	Tiến độ thực hiện dự án tại các địa phương luôn được cải thiện sau từng năm triển khai thực hiện, những chậm trễ tồn tại luôn sớm được phát hiện, cùng với nguyên nhân chậm trễ và biện pháp khắc phục kịp thời.	

		ứng và các qui trình thủ tục phê duyệt cho từng hạng mục.	
2	Phạm Hoàng Lan	Sáng kiến 1: Xây dựng hệ thống quản lý dữ liệu cho các tiểu dự án theo phương pháp mã hóa Sáng kiến 2: Rút ngắn thời gian xem xét, góp ý các hồ sơ thiết kế BVTC-DT	Mỗi tiểu dự án sẽ được cung cấp một mã số tương ứng trong bảng dữ liệu, với đầu vào bao gồm tên tiểu dự án/địa điểm xây dựng/loại hình công trình/quy mô thiết kế và đầu ra là các mốc tiến độ về Lập báo cáo SIP/FS/SIR/Bản vẽ thi công-dự toán theo cả 2 ngôn ngữ là tiếng Việt và tiếng Anh. Hệ thống dữ liệu được chia sẻ qua mạng giúp dự án và tư vấn quốc tế dễ dàng trao đổi thông tin và giám sát thường xuyên các hoạt động của tiểu dự án và thuận tiện cho việc lưu trữ tài liệu chuẩn bị đầu tư dự án. Xây dựng các qui trình nội bộ của Dự án về việc xem xét, góp ý các hồ sơ thiết kế BVTC-DT giữa Ban Quản lý dự án trung ương và tư vấn quốc tế hỗ trợ thực hiện dự án để nâng cao chất lượng, hiệu quả và rút ngắn thời gian xem xét hồ sơ các tiểu dự án trước khi trình Trưởng ban quản lý các dự án Nông nghiệp theo qui định.
3	Lê Thị Hải An	1. Xây dựng hệ thống bảng biểu của hệ thống thực hiện đánh giá dự án (PPMS) theo từng cấp thực hiện 2. Hệ thống các chỉ số đánh giá tác động của toàn dự án	Hệ thống thu thập dữ liệu được chia theo từng cấp giúp cán bộ trung ương, tỉnh và tư vấn dễ dàng trao đổi thông tin và thuận tiện cho việc lưu trữ, đồng thời cán bộ cấp tỉnh sẽ hiểu rõ nhiệm vụ của mình để có sự chuẩn bị cho các công tác tiếp theo. Từ các chỉ số đánh giá tác động của pha 1 và pha 2, sẽ đánh giá toàn diện tác động của quá trình thực hiện dự án Phát triển nông thôn tổng hợp các tỉnh miền Trung.
4	Trương Thị Cẩm Vân	Xây dựng Học phần đào tạo	Kế hoạch về đào tạo, tập huấn đã được cấp thẩm

		đạo tạo, tập huấn về công tác Chính sách an toàn dự án	quyền phê duyệt; Các học viên tập huấn có được cái nhìn tổng quan và dễ dàng tiếp cận hơn với các kiến thức về chính sách của nhà tài trợ và của Chính phủ Việt Nam về vấn đề Môi trường, Vấn đề Tái định cư, Vấn đề Giới và Phát triển, sự tham gia của cộng đồng; Hiểu được Kế hoạch hành động về giới và Chính sách của nhà tài trợ và Chính phủ Việt Nam về dân tộc thiểu số. Giúp cho Cán bộ chuyên trách về giới của PPMU có thể thu thập thông tin và viết báo cáo Giám sát thực hiện Kế hoạch hành động về giới
	Xây dựng hệ thống theo dõi số liệu, điều chỉnh bổ sung khối lượng phát sinh, nguồn vốn kết dư của dự án.	Xây dựng hệ thống các bảng biểu cần đối nguồn vốn (tăng hay giảm); các bảng biểu về quy mô, tổng mức đầu tư của từng dự án thành phần qua đó xác định được việc thay đổi về quy mô, tổng mức của các dự án đó trong từng giai đoạn (từ giai đoạn lập báo cáo dự án đầu tư đến giai đoạn hoàn thành thi công xây lắp). Từ đó xác định được nguồn vốn kết dư của dự án đưa ra các phương án xử lý kịp thời, đảm bảo dự án được giải ngân hoàn toàn.	- Việc tổng hợp, quản lý số liệu nguồn vốn sẽ chủ động và nhanh hơn, các số liệu chính xác do được cập nhật và theo dõi thường xuyên. - Việc điều chỉnh Kế hoạch tổng thể và báo cáo dự án đầu tư sẽ đảm bảo số liệu đầu vào về cả quy mô và tổng mức. - Tham mưu Trường Ban xem xét và quyết định phương án xử lý nguồn vốn kết dư của dự án.
5	Vũ Mạnh Hùng Lập bảng biểu xây dựng kế hoạch theo dõi tiến độ thực hiện trao thầu, giải ngân các dự án thành phần.	Thành lập Đoàn công tác làm việc với Chủ đầu tư, Ban quản lý dự án các tỉnh nhằm rà soát tiến độ thực hiện, trao thầu, giải ngân từng năm, đánh giá những hạng mục công việc có thể thực hiện hoặc không thực hiện được, những khó khăn vướng mắc, qua đó đưa ra kế hoạch thực hiện dự án chi tiết cho từng năm. Đồng thời yêu cầu các tỉnh thực hiện tiến độ theo hệ thống bảng biểu đã được xây dựng, chịu trách nhiệm báo cáo thường xuyên Ban Trung ương về tiến độ trên đảm bảo đúng quy định.	- Xây dựng Bảng theo dõi tổng thể tiến độ thực hiện dự án, kế hoạch trao thầu, giải ngân dự án qua đó nắm bắt một cách tổng quát về kế hoạch thực hiện dự án trong năm. - Tham mưu cho Trường Ban và Giám đốc dự án những khó khăn, vướng mắc trong quá trình điều hành dự án nhằm kịp thời đưa ra các phương án xử lý bảo đảm đúng kế hoạch đã đề ra với Nhà tài trợ. - Ban quản lý dự án các tỉnh căn cứ vào tiến độ đã lập với Ban quản lý Trung ương đưa ra kế hoạch chi tiết thực hiện dự án phù hợp với kế hoạch đã đưa ra.

6	Phạm Ngọc Thanh	Áp dụng phương pháp “Nhập trước xuất trước” để phân ánh tỷ giá cho các khoản chi phí ban quản lý dự án Trung ương để phân ánh tỷ giá khi dự án kết thúc (do phân ánh sai tỷ giá khi đưa vào đơn rút vốn của hạng mục chi phí Ban quản lý dự án Trung ương). Đồng thời là biện pháp kiểm soát số liệu giải ngân của các khoản chi phí thường xuyên tại ban quản lý dự án Trung ương theo cả VNĐ và USD.	Áp dụng phương pháp Nhập trước Xuất trước để phân ánh tỷ giá của các khoản chi phí ban quản lý dự án Trung ương khi đưa vào đơn rút vốn; Phân tỷ giá phát sinh do các khoản chi ban quản lý dự án tại ban QLDA Trung ương thường được rút từ tài khoản đặc biệt (TK cấp I) đơn vị tính là USD chuyển về TK chi ban của dự án (đơn vị tính là VNĐ) để chi cho các hoạt động thường xuyên tại dự án. Vì vậy khi đưa số liệu vào đơn rút vốn gửi nhà tài trợ cho các khoản phát sinh này cần phải theo dõi chặt chẽ của từng đợt chuyển tiền, từng phiếu giá và phân ánh tỷ giá phù hợp tuân theo phương pháp Nhập trước xuất trước.	Với giải pháp này góp phần cân đối nguồn vốn, không phát sinh các khoản chi phí phải bù cho phần chênh lệch tỷ giá khi dự án kết thúc (do phân ánh sai tỷ giá khi đưa vào đơn rút vốn của hạng mục chi phí Ban quản lý dự án Trung ương). Đồng thời là biện pháp kiểm soát số liệu giải ngân của các khoản chi phí thường xuyên tại ban quản lý dự án Trung ương theo cả VNĐ và USD.
7	Nguyễn Văn Bộ	Xây dựng hệ thống các bảng biểu theo dõi tình hình giải ngân của toàn dự án Phát triển nông thôn tổng hợp các tỉnh miền Trung	Lập các bảng biểu theo dõi tình hình giải ngân theo từng gói thầu của từng tiêu dự án tại các tỉnh theo từng hạng mục thanh toán và đột thanh toán kiểm soát chặt chẽ việc thanh toán của tỉnh, thường xuyên dồn đốc tỉnh đẩy nhanh tiến độ giải ngân, yêu cầu tỉnh báo cáo tình hình giải ngân theo từng tháng, quý và từng năm.	Việc xây dựng các bảng biểu theo dõi giải trị giải ngân của từng gói thầu sẽ giúp cho việc cung cấp số liệu cho việc báo cáo với các lãnh đạo ban và các bộ ngành liên quan cũng như kiểm soát được tình hình giải ngân thanh toán của từng gói thầu, từng tỉnh và toàn dự án.
II HỢP ĐỒNG				
1	Phạm Công Đức	Sáng kiến 1: Phương pháp tính toán kết dư nguồn vốn nước ngoài (Áp dụng khi điều chỉnh Kế hoạch tổng thể dự án)	Bước 1: Xác định giá trị các hợp đồng của các hạng mục có sử dụng vốn nước ngoài (Giá trị bằng VNĐ) Bước 2: Tổng hợp tất cả các Đơn rút vốn gửi Nhà tài trợ và Phiếu giá chuyển tiền : + Tổng hợp lũy kế giải ngân vốn nước ngoài (Giá trị bằng VNĐ) + Qua đó quy đổi được giá trị USD tương ứng do từng đơn rút vốn và Phiếu giá chuyển tiền sẽ có tỷ giá USD/VNĐ cụ thể Bước 3: Dựa vào tổng giá trị các hợp đồng và lũy kế đã giải ngân sẽ xác định được giá trị vốn nước ngoài còn lại phải giải ngân (Giá trị bằng VNĐ) Bước 4: Quy đổi được giá trị vốn nước ngoài còn lại phải giải ngân sang USD (lấy tỷ giá USD/VNĐ tại thời điểm hiện tại) Bước 5: Xác định được giá trị tiền USD của tất cả hợp đồng có vốn nước ngoài (Bảng tổng của giá trị	+ Tính toán được chính xác nguồn vốn nước ngoài kết dư của toàn dự án + Báo cáo Lãnh đạo, Nhà tài trợ kế hoạch sử dụng nguồn vốn kết dư này.

		đã giải ngân và giá trị còn lại phải giải ngân) Bước 6: So sánh với tổng nguồn vốn nước ngoài của toàn dự án (Net Loan) sẽ xác định được vốn nước ngoài còn kết dư của dự án.	+ Tự xây dựng quy trình khi xem xét Hồ sơ mời thầu xây lắp: Thiết lập các Bước xem xét; nội dung cụ thể của từng bước; các điểm cần chỉnh sửa, làm rõ; xem xét cụ thể các tiêu chí quan trọng như năng lực tài chính, kinh nghiệm thi công... + Đặc biệt tập trung vào các nội dung, yêu cầu có sự khác biệt giữa quy định trong nước và của Nhà tài trợ ADB	- Nâng cao chất lượng, hiệu quả của Hồ sơ mời thầu, đảm bảo tuân thủ quy định của ADB và Chính phủ; - Thời gian xem xét, góp ý các hồ sơ được rút ngắn từ 3-5 ngày thay vì 7-10 ngày như trước đây;
2	Đào Ngọc Sơn	Quản lý tiến độ thực hiện dự án tại Ban quản lý dự án các tỉnh	Đề xuất lãnh đạo dự án phối hợp với Nhà tài trợ ADB thành lập Đoàn đánh giá dự án hàng năm nhằm rà soát lại tiến độ thực hiện dự án, cập nhật tình hình trao thầu, giải ngân, tình hình cung cấp vốn đối ứng và giải quyết, hướng dẫn các khó khăn vướng mắc trong quá trình thực hiện dự án. Sau Đoàn đánh giá, đề xuất lãnh đạo dự án Trung ương lập bảng theo dõi tiến độ thực hiện trao thầu giải ngân của các Ban quản lý dự án tỉnh. Theo Quý và năm gửi báo cáo tiến độ cho toàn bộ 6 tỉnh dự án tỉnh hình thực hiện từng tiểu dự án nhanh, chậm hay đạt kế hoạch so với kế hoạch đã đăng ký.	Các hoạt động quản lý tiến độ trao thầu, giải ngân, đồng thời xếp hạng thứ tự tiến độ nhanh chậm các tỉnh rất hiệu quả và thực tiễn. Ban quản lý dự án các tỉnh sẽ biết được tình hình thực hiện dự án của tỉnh so với các Ban quản lý dự án tại các tỉnh khác nhằm đề ra phương hướng, hành động trong thời gian tiếp theo. Nhờ cách quản lý tiến độ như trên, kế hoạch giải ngân Ban Trung ương luôn đạt 100%-105% kế hoạch đăng ký.
3	Trương Văn Dũng	Xây dựng kế hoạch chi tiết hoạt động của các đơn vị tư vấn Chính sách an toàn, tư vấn giám sát tái định cư.	Bảng Kế hoạch nêu chi tiết các công việc thực hiện theo tuần, tháng, quý, năm của từng đơn vị tư vấn dựa trên tiến độ thực hiện hợp đồng, cũng như tiến độ phê duyệt, xây lắp các tiểu dự án. Từ đó sẽ thấy được công việc sẽ thực hiện, công việc đã hoàn thành, công việc chưa thực hiện được để đưa ra các giải pháp xử lý tại các cuộc họp tư vấn theo định kỳ hoặc theo yêu cầu để đẩy nhanh tiến độ thực hiện các công việc	Đẩy nhanh tiến độ lập, phê duyệt các báo cáo từ đó góp phần đẩy nhanh tiến độ thực hiện chung của dự án đồng thời đảm bảo thực hiện các hợp đồng đúng thời hạn đã ký.

4	Lê Hương Thảo	Xây dựng hệ thống theo dõi và chỉnh sửa SIR	Cùng với nhóm tư vấn kỹ thuật của LIC (Tư vấn hỗ trợ thực hiện dự án) và tư vấn viết báo cáo SIR của các tỉnh để chủ động quản lý 24 SIR trong quá trình hướng dẫn và triển khai thực hiện theo đúng yêu cầu kỹ thuật và mẫu biểu của ADB. Về kết cấu của SIR cơ bản có 6 chương và đôi khi phải phối hợp nhịp nhàng với các bộ phận khác trong Ban Trung ương như bộ phận kế hoạch kỹ thuật, bộ phận chính sách an toàn và đào tạo. Dựa trên hướng dẫn chung về quy trình lập SIR do LIC thực hiện, điều phối các tỉnh lập SIR theo đúng mẫu và số liệu thông qua thiết lập nên 1 bảng biểu Excel cập nhật tiến độ cho từng SIR, theo đó sẽ theo dõi được ngày gửi ngày nhận bản SIR chỉnh sửa và theo dõi các nội dung chỉnh sửa cho đến khi hoàn thiện bản tiếng Việt đạt chất lượng yêu cầu và chuyển sang dịch Tiếng Anh để đáp ứng yêu cầu nhà tài trợ ADB. Để các bộ phận khác có thể truy cập và theo dõi lấy số liệu, đồng thời sẽ cho phép truy cập thông qua tiện ích Google drive của Gmail để các thành viên trong dự án có thể tự cập nhật tình hình và tiến độ các SIR	Việc xây dựng hệ thống bảng biểu Excel theo dõi việc thực hiện các SIR như trên rất hiệu quả, không bị bỏ sót khi có nhiều nội dung cần chỉnh sửa gấp và liên tục nhiều lần, nhờ đó sẽ có các phương án kịp thời đối với các SIR cần đẩy nhanh tiến độ cũng như nội dung chưa đạt yêu cầu. Theo dõi hàng ngày một cách khoa học phục vụ cho các tổ có liên quan có thể truy cập lấy dữ liệu và đốc thúc kịp thời các bên tham gia phối hợp khi cần chỉnh sửa. Lấy số liệu nhanh chính xác phục vụ các vào báo cáo gửi lãnh đạo Ban và dự án. Phương pháp trên đã được áp dụng vào dự án “Phát triển nông thôn tổng hợp các tỉnh miền Trung” qua đó quản lý được công việc lập SIR và hoàn thiện chỉnh sửa rất tốt và hiệu quả.
5	Hoàng Thị Vân	Thiết kế bảng biểu về nhu cầu đào tạo tại các tỉnh tham gia dự án	Các bảng biểu/các dữ liệu thu thập phù hợp Khung thiết kế và giám sát của dự án và phù hợp với nhu cầu thực tế của các tỉnh	Với các bảng biểu đã thiết kế góp phần đẩy nhanh việc xây dựng Kế hoạch đào tạo tổng thể của dự án Phát triển nông thôn tổng hợp các tỉnh miền Trung-Khoản vay bổ sung. Đồng thời dựa vào các số liệu nhu cầu đào tạo thực tế tại các tỉnh và phù hợp với khung thiết kế và giám sát của dự án giúp đẩy nhanh tiến độ nhà Tài trợ ADB/Bộ Nông nghiệp và PTNT xem xét và phê duyệt Kế hoạch đào tạo tổng thể của dự án.
		Thiết kế các bảng biểu chi tiết để các ban QLDA các tỉnh bổ sung, cập nhật Kế hoạch đào tạo cho Nông dân/ các mô hình triển khai tại các địa phương	Lập các bảng biểu trong đó tóm tắt các nội dung của Kế hoạch đào tạo Nông dân giúp ban QLDA TW kiểm tra theo dõi các khóa đào tạo, các mô hình và tiến độ thực hiện các Khóa đào tạo cho Nông dân.	Kế hoạch đào tạo cho nông dân đã được Nhà tài trợ thông qua tại Công thư ngày 14/10/2015. Trong thời gian tới với bảng tổng hợp này giúp Ban quản lý dự án Trung ương, nhà Tài trợ (ADB) sẽ thuận lợi trong việc theo dõi, cập nhật trong quá trình thực hiện các khóa Đào tạo cho

				Nồng dân tại các địa phương.
6	Đỗ Hoài Thu	Hoàn thiện và tăng cường việc quản lý tài sản cố định và công cụ - dụng cụ trên phần mềm kế toán ban quản lý dự án Trung ương đối với dự án mới.	- Cách thức và quy định về khai báo mã nguồn, mã tài sản cố định của dự án trên phần mềm kế toán; - Các tài sản của dự án sẽ được nhập thẻ tài sản cố định và nhập biến động tăng giảm tài sản trên phần mềm kế toán; - Quy định về khai báo mã vật tư, nhóm vật tư, mã kho, thẻ công cụ - dụng cụ; - Quy trình nhập thẻ công cụ - dụng cụ trên phần mềm kế toán; - Theo dõi việc điều chuyển tài sản cố định, công cụ - dụng cụ; - In báo cáo tài sản cố định, công cụ - dụng cụ; - Thực hiện trích khấu hao TSCĐ, phân bổ CCDC hàng tháng.	Việc tăng cường quản lý tài sản cố định và công cụ - dụng cụ trên phần mềm kế toán tại Ban quản lý dự án Trung ương nhằm tiết kiệm thời gian, công sức và giảm chi phí đem lại hiệu quả cao trong công việc. Giúp công tác tìm kiếm, kiểm tra diễn ra nhanh gọn. Phục vụ công tác thanh quyết toán hàng năm và toàn dự án. Việc đồng bộ hóa phương pháp quản lý hợp đồng theo mã số góp phần quản lý hợp đồng dễ dàng, chủ động trong công tác kiểm tra số liệu trên từng hợp đồng, dễ dàng cho việc đối chiếu số liệu của từng loại hợp đồng khi nhà tài trợ yêu cầu cung cấp đối chiếu giải trình theo mã số PCSS của hợp đồng trên đơn rút vốn.
8	Tạ Bích Hiền	1. Xây dựng hệ thống sổ sách lưu trữ chứng từ phù hợp với đặc thù riêng của Dự án	Hàng tháng, công tác cập nhật chứng từ, đóng gáy sổ sách được thực hiện thường xuyên, khoa học.	
9	Nguyễn Thị Dung	Phương pháp quản lý hợp đồng	Các hợp đồng được phân loại theo từng dạng hợp đồng và được quản lý bằng các mã hợp đồng tương ứng phù hợp với các PCSS được nhà tài trợ phê duyệt. Các hợp đồng vừa được lưu bằng file cứng tại văn phòng dự án đồng thời được theo dõi trên các bảng biểu excel có các đường link khác nhau cập nhật theo: Mã số PCSS được nhà tài trợ phê duyệt, tên hợp đồng, mã số hợp đồng, giá trị hợp đồng, tên nhà thầu, % tài trợ theo nguồn vốn. Các file mềm quản lý hợp đồng được làm bằng cả tiếng anh và tiếng việt phục vụ công tác quản lý, báo cáo và lập đơn rút vốn.	
Dự án LIIFSAP				
I VIÊN CHỨC				

			1. Báo cáo nghiên cứu khả thi Khoản vay bổ sung Dự án Cạnh tranh ngành chăn nuôi và an toàn thực phẩm	Tự xây dựng Báo cáo nghiên cứu khả thi Khoản vay bổ sung Dự án Cạnh tranh ngành chăn nuôi và an toàn thực phẩm không cần thuê tư vấn.	- Với phương pháp tự thực hiện đã rút ngắn được thời gian xây dựng Báo cáo nghiên cứu khả thi của Khoản vay bổ sung Dự án LIFSAP, đảm bảo tiến độ phê duyệt. Vì thông thường nếu thuê tư vấn sẽ mất trung bình khoảng 3 tháng để lựa chọn tư vấn và huy động được tư vấn. - Tiết kiệm cho ngân sách nhà nước khoảng 200 triệu đồng do không phải thuê tư vấn để xây dựng tài liệu này. - Báo cáo nghiên cứu khả thi Khoản vay bổ sung được xây dựng đảm bảo tiến độ, chất lượng đã thống nhất với Nhà Tài trợ và các cơ quan trong nước. - Báo cáo nghiên cứu khả thi Khoản vay bổ sung Dự án Cạnh tranh ngành chăn nuôi và an toàn thực phẩm đã được Bộ trưởng Bộ Nông nghiệp và PTNT phê duyệt tại Quyết định số 1962/QĐ-BNN-HTQT ngày 27/5/2015.
	Tôn Thất Sơn Phong	2. Tài liệu hướng dẫn quy trình VietGAP đối với chăn nuôi lợn an toàn trong nông hộ	Xây dựng tài liệu hướng dẫn quy trình VietGAP đối với chăn nuôi lợn an toàn trong nông hộ bằng hình ảnh minh họa để nông dân dễ thực hành áp dụng và tự đào tạo cho nhau để nhân rộng	- Tài liệu hướng dẫn quy trình VietGAP đối với chăn nuôi lợn an toàn trong nông hộ trước đây được biên soạn hơn 50 trang, nội dung phức tạp khiến nông dân khó hiểu và áp dụng. Xuất phát từ thực tế này đã biên soạn lại Tài liệu này rút xuống còn 35 trang thể hiện hoàn toàn bằng hình ảnh minh họa, dễ hiểu, gần gũi với nông dân. - Sau khi tài liệu này được đưa vào sử dụng, số lượng nông dân tự nguyện áp dụng quy trình VietGAP đối với chăn nuôi lợn an toàn trong nông hộ tăng từ 3000 hộ lên 7000 hộ. - Giảm 70 lớp đào tạo nhân rộng cho các hộ áp dụng quy trình VietGAP do nông dân sử dụng tài liệu này để tự đào tạo cho nhau, tiết kiệm cho ngân sách nhà nước hơn 1 tỷ đồng. - Tài liệu hướng dẫn quy trình VietGAP đối với chăn nuôi lợn an toàn trong nông hộ do Dự án biên soạn hiện được các Trung tâm khuyến nông trên cả nước sử dụng để đào tạo cho nông dân.	- Ban hành quy trình theo hướng đơn giản về số
2	Phạm Việt Anh	Sửa đổi Quy trình thực hành chăn nuôi an toàn đối với chăn nuôi gà	Sửa đổi quy trình thực hành chăn nuôi tốt cho chăn nuôi gà an toàn trong nông hộ đã được Bộ Nông		

	trong nông hộ (Viet GAP)	ngành và PTNT ban hành tại Quyết định 1948/BN-CTN ngày 23/8/2011 (Văn bản kèm theo)	lượng tiêu chí, phù hợp với ASEAN GAP; Các quy định đảm bảo tính cụ thể, chi tiết, khả thi và dễ áp dụng đối với nông dân trong vùng dự án; Có khả năng nhân ra diện rộng; Đã được các tỉnh dự án LIFSAP và Cục Chăn nuôi thông qua; đang trình Bộ NN & PTNT ký ban hành.
3	Nguyễn Xuân Anh Tuấn	Tích hợp cầu trượt lợn cho hệ thống gồng tháo tiết lợn inox trong giết mổ lợn thủ công.	Gắn thêm cầu trượt bằng inox để kéo lợn lên hệ thống gồng tháo tiết lợn inox phục vụ cho quá trình tháo tiết lợn trong giết mổ lợn thủ công tại các cơ sở giết mổ lợn được cải thiện điều kiện vệ sinh thú y và môi trường trong Dự án LIFSAP. Trước đây trong thiết kế thay thế hệ tháo tiết xi măng truyền thống bằng gồng tháo tiết inox, gồng tháo tiết bằng inox đã giúp cho việc vệ sinh sau giết mổ được thuận tiện, nhanh chóng và góp phần đảm bảo vệ sinh an toàn thực phẩm. Tuy nhiên trong quá trình thực hiện giết mổ vẫn còn một số hạn chế như: người giết mổ phải mất nhiều công khiêng lợn lên hệ tháo tiết; Việc gắn thêm cầu trượt bằng inox để kéo lợn lên hệ thống gồng tháo tiết đã khắc phục được nhược điểm trên, người giết mổ tốn ít công hơn đã có thể được lợn lên hệ tháo tiết dễ thao tác. Tất cả hệ thống đều bằng inox SUS 304 nên dễ làm vệ sinh. Giúp cho người giết mổ tốn ít sức nhất trong quá trình giết mổ và thuận tiện trong công tác vệ sinh trong và sau quá trình giết mổ. Từ đó góp phần nâng cao, đảm bảo vệ sinh an toàn thực phẩm.
4	Trần Thanh Trúc	1. Nghiên cứu, xây dựng trình tự, thủ tục chỉ tiêu nội bộ Ban quản lý các dự án Nông nghiệp 2. Thu hồi kịp thời các khoản tạm	Quy định rõ và thống nhất trình tự, thủ tục, một số định mức chi tiêu đảm bảo công khai, minh bạch, phân định rõ trách nhiệm, quyền hạn cũng như trên tình thần tiết kiệm, chống lãng phí. Theo quy định của dự án: Tài khoản tại Ban quản lý

ứng tại 12 Ban quản lý dự án tỉnh/thành phố thuộc dự án Cảnh tranh ngành chăn nuôi và ATTP (LIFSAP).	Trung ương dự án LIFSAP là tiền USD, tài khoản tại 12 Ban quản lý dự án tỉnh/thành phố trong dự án là VNĐ. Quá trình triển khai dự án, Ban quản lý dự án Trung ương đã tạm ứng cho 12 Ban quản lý các tỉnh/thành phố tùy theo mức độ hấp thụ vốn và giải ngân. Đến thời điểm 6 tháng trước khi kết thúc dự án, Ban quản lý Trung ương đã sát sao, triển khai thu hồi dần khoản tạm ứng bằng các chứng từ thanh toán để tránh Ban quản lý dự án tỉnh/thành phố không thanh toán được các khoản tạm ứng mà trả lại tiền VNĐ cho Ban quản lý dự án Trung ương, phát sinh chênh lệch tỷ giá.	chứng từ thanh toán nhằm quản trị tốt công tác quản lý tài chính dự án, tránh thất thoát, tiết kiệm hàng trăm triệu đồng Nhà nước không phải cấp phát do phát sinh chênh lệch tỷ giá.
3. Nghiên cứu, đề xuất hướng dẫn công tác khóa sổ kế toán, quyết toán dự án hoàn thành và xử lý tài sản khi kết thúc dự án I. LIFSAP giai đoạn 2010-2015.	Hướng dẫn chi tiết công tác khóa sổ kế toán: thu hồi các khoản công nợ với các đối tượng, đối chiếu kinh phí với 12 Ban quản lý dự án tỉnh/ thành phố, kiểm kê tài sản, tiền mặt, đối chiếu số dư Ngân hàng, Kho bạc. Quy định thời hạn hoàn thiện các hoạt động, các khoản thanh toán. Quy định rõ thời hạn báo cáo tài khoản Ngân hàng, Kho bạc và hướng dẫn chi tiết công tác lập, trình, thời hạn hoàn thành báo cáo quyết toán toàn dự án giai đoạn 2010-2015. Hướng dẫn kiểm kê và và quy định rõ thời hạn trình xử lý tài sản khi kết thúc dự án. Việc này đã được Bộ Nông nghiệp và PTNT ban	Quy định rõ thủ tục và thời hạn báo cáo kết thúc dự án LIFSAP nhằm thống nhất, tránh hiểu nhầm các khoản không được thanh toán và tránh nhầm lẫn khoản vay giai đoạn 2010-2015 với khoản vay bổ sung giai đoạn 2016-2018. Các Ban quản lý dự án tỉnh/thành phố có cơ sở lập các báo cáo, trình cơ quan có thẩm quyền phê duyệt theo đúng mẫu biểu và thời hạn đã yêu cầu.

	hành văn bản số 7609/BNH-TC ngày 15/9/2015. Ban quản lý dự án Trung ương đã phối hợp với Vụ Tài chính - Bộ Nông nghiệp và PTNT hướng dẫn và trao đổi với các Ban quản lý dự án tỉnh/thành phố tại Hội nghị ngày 22/10/2015 và các Ban quản lý dự án tỉnh/thành phố nhất trí thực hiện theo hướng dẫn.	
	Trên cơ sở rà soát, tổng hợp và nắm chắc toàn bộ các hoạt động giải ngân từ đầu dự án đến thời điểm làm đơn rút vốn cuối cùng và các hoạt động sẽ triển khai, giải ngân trong thời gian còn lại (từ nay đến 31/12/2015), ngày 02/11/2015, Dự án Cạnh tranh ngành chăn nuôi và ATTP tiến hành tổng hợp các chi phí đã được Kho bạc xác nhận của Ban Trung ương và Ban quản lý các tỉnh/thành phố để làm đơn rút vốn cuối cùng toàn dự án. Do là thời điểm gần kết thúc khoản vay (ngày 31/12/2015) nên đã kịp thời trao đổi với Nhà tài trợ để xác định số tiền còn lại làm đơn rút vốn cuối cùng và đề xuất chưa thu hồi khoản đã tạm ứng ban đầu (5 triệu USD) đảm bảo đóng vốn kịp thời cho công tác giải ngân cuối năm và kết thúc dự án.	Do vào thời điểm cuối năm cũng như các hoạt động triển khai, công tác giải ngân tập trung với khối lượng rất lớn nên rất cần đảm bảo đủ nguồn lực tài chính thông suốt và kịp thời cho Ban quản lý dự án Trung ương và Ban quản lý dự án các tỉnh/thành phố theo đúng Hiệp định và cam kết giải ngân 100% tổng vốn toàn dự án.
4. Xử lý đơn rút vốn cuối cùng và đề xuất chưa thu hồi tạm ứng của dự án LIFSAP với Nhà tài trợ.	Ngày 31/12/2015 là kết thúc khoản vay Dự án LIFSAP (pha 1). Theo quy định của Hiệp định còn 4 tháng ân hạn (đến 30/4/2016) để thanh toán các hồ sơ, khối lượng đã thực hiện trước ngày 31/12/2015. Tuy nhiên, Ban quản lý Trung ương đã	Các Ban quản lý các tỉnh/thành phố dâng ký giải ngân trong thời gian ân hạn và rút ngân thời gian ân hạn dự án LIFSAP (3 tháng) đảm bảo chặt chẽ về tiến độ, nắm bắt kịp thời số giải ngân của toàn dự án. Ngân sách nhà nước không phải cấp kinh
5. Hướng dẫn các Ban quản lý các tỉnh/thành phố dâng ký giải ngân trong thời gian ân hạn và rút ngân thời gian ân hạn Dự án LIFSAP.		

		hướng dẫn, yêu cầu, Kiểm tra và các Ban quản lý dự án tỉnh/thành phố đã thống nhất, rà soát kỹ lưỡng toàn bộ các khoản thanh toán trong thời gian ân hạn sẽ phải đăng ký trước ngày 30/11/2015 để xin ý kiến Nhà tài trợ và rút ngắn thời gian ân hạn còn 1 tháng (hết 31/01/2016) để đảm bảo tiến độ cũng như công tác chuẩn bị cho khoản vay bổ sung dự án, tránh không bị lẫn nguồn vốn của dự án gốc (pha 1 từ 2010-2015) và khoản vay bổ sung (2015-2018) do Nhà tài trợ không đồng ý mở mới tài khoản ngân hàng của dự án.	phí duy trì hoạt động khoảng một tỷ đồng (Ngân sách Trung ương và Ngân sách địa phương) cho thời gian ân hạn thanh toán vì đã được rút ngắn cũng như khẩn trương làm thủ tục thu hồi, thanh toán khoản tạm ứng của dự án, giữ uy tín với Nhà tài trợ, các Bộ ngành nhằm chuẩn bị công tác quyết toán toàn dự án kịp thời, gọn gàng, tránh dây dưa, kéo dài và chuẩn bị tốt cho công tác triển khai khoản vay bổ sung của dự án (2015-2018).
1.Sử dụng Inox 304 dày 2mm bọc ngoài bán thực phẩm tươi sống	Việc bọc tấm Inox vào mặt bán thực phẩm tươi sống theo phương pháp cũ (bọc Inox sau khi đã tấm đan) không đảm bảo yêu cầu kỹ thuật: liên kết giữa Inox và bê tông không đảm bảo, Inox có độ dày thấp không phù hợp với tập quán kinh doanh của tiểu thương (khí bám, chất Inox mỏng sẽ nhanh xuống cấp, không đảm bảo vệ sinh chất lượng), nếu sử dụng Inox có độ dày cao khó tiến hành gia công bọc vào tấm đan; Sử dụng tấm Inox dày 2mm làm ván khuôn khi đổ bê tông tấm đan bán thực phẩm tươi sống khắc phục được những tồn tại nêu trên: Sự gắn kết giữa bê tông tấm đan và Inox bọc tăng, Inox có chiều dày lớn thuận tiện cho công tác vận hành cũng như vệ sinh đảm bảo an toàn thực phẩm.	Hiện tại các địa phương đang sử dụng ốp bán thực phẩm tươi sống bằng gạch Granit, gạch Ceramic hay Inox có độ dày từ 1mm-1,2mm. Việc sử dụng tấm Inox 304 dày 2mm ốp tấm đan mặt bán sẽ nâng cao chất lượng, đảm bảo công tác vệ sinh an toàn thực phẩm, sẽ dễ để rửa hay vệ sinh mặt bán sau khi kinh doanh (Inox có ưu điểm dễ rửa, thuận tiện trong công tác vệ sinh quầy bán thực phẩm tươi sống); Khí sử dụng tấm Inox tác dụng làm ván khuôn bọc mặt quầy bán thực phẩm tươi sống sẽ làm tăng tính gắn kết giữa bê tông mặt quầy và tấm Inox, tạo hiệu quả khi tiểu thương sử dụng (khí tiểu thương bám, chặt, độ liên kết cao giữa tấm Inox và bê tông sẽ tạo nên sự ổn định của kết cấu, tránh tình trạng phồng, không ổn định khi sử dụng).	Hiện tại các địa phương đang sử dụng ốp bán thực phẩm tươi sống bằng gạch Granit, gạch Ceramic hay Inox có độ dày từ 1mm-1,2mm. Việc sử dụng tấm Inox 304 dày 2mm ốp tấm đan mặt bán sẽ nâng cao chất lượng, đảm bảo công tác vệ sinh an toàn thực phẩm, sẽ dễ để rửa hay vệ sinh mặt bán sau khi kinh doanh (Inox có ưu điểm dễ rửa, thuận tiện trong công tác vệ sinh quầy bán thực phẩm tươi sống); Khí sử dụng tấm Inox tác dụng làm ván khuôn bọc mặt quầy bán thực phẩm tươi sống sẽ làm tăng tính gắn kết giữa bê tông mặt quầy và tấm Inox, tạo hiệu quả khi tiểu thương sử dụng (khí tiểu thương bám, chặt, độ liên kết cao giữa tấm Inox và bê tông sẽ tạo nên sự ổn định của kết cấu, tránh tình trạng phồng, không ổn định khi sử dụng).
2. Sử dụng ống thép D90 kết hợp đỡ bán kéo và thoát nước mái	Hiện tại việc liên kết, đỡ bán kéo tại các chợ thực phẩm tươi sống được sử dụng bằng các liên kết thép hình vào cột, thu gom nước mưa từ mái được dẫn xuống bằng các ống PVC D90. Việc này làm	Việc sử dụng ống thép D90 thực hiện cả 2 công năng: đỡ bán kéo cũng như thoát nước mái làm giảm chi phí xây dựng, tăng tính thẩm mỹ của công trình (ống thép dễ dàng trong việc uốn, gia công), cũng như tăng cao độ bền của công trình	Việc sử dụng ống thép D90 thực hiện cả 2 công năng: đỡ bán kéo cũng như thoát nước mái làm giảm chi phí xây dựng, tăng tính thẩm mỹ của công trình (ống thép dễ dàng trong việc uốn, gia công), cũng như tăng cao độ bền của công trình

		tăng chi phí công trình cũng như làm giảm tính thẩm mỹ cũng như hạn chế không gian sử dụng của các chợ thực phẩm tươi sống. Sử dụng ống thép D90 thực hiện cả 2 chức năng: đỡ bán kè/ thoát nước mái.	(ống thép có khả năng chịu va đập, ảnh hưởng của môi trường tốt hơn ống PVC)
6	Nguyễn Văn Quyết	1. Lập kế hoạch thực hiện và kế hoạch giải ngân theo từng tháng với Ban quản lý dự án các tỉnh, thành phố tham gia thực hiện dự án. 2. Lập bảng biểu tổng hợp các hoạt động của 13 đơn vị tham gia thực hiện dự án.	Để xác định rõ các nội dung công việc cần thực hiện, xác định được nguồn lực sử dụng, theo dõi được tiến độ thực hiện, thời hạn hoàn thành, mục tiêu và tiêu chí đối với từng hoạt động của dự án để làm cơ sở theo dõi, đánh giá mức độ hoàn thành kế hoạch của các tỉnh, thành phố tham gia thực hiện dự án. Kịp thời tháo gỡ các khó khăn, vướng mắc (nếu có) nhằm đẩy nhanh tiến độ thực hiện và giải ngân. Giúp cho Dự tổng hợp được tất cả các hoạt động theo đúng thiết kế ban đầu, kiểm soát được kết quả đầu ra, nhằm đảm bảo hoàn thành tốt các mục tiêu của dự án theo đúng các văn kiện của dự án đã ký kết.
7	Trần Thị Xuân Thủy	1. Xây dựng hệ thống các bảng biểu: Bảng theo dõi tiến độ thực hiện dự án theo tháng/ quý/ năm của 12 tỉnh; Bảng theo dõi hệ thống chỉ số giám sát đánh giá của 12 tỉnh. 2. Ứng dụng công nghệ thông tin	Sau khi xây dựng và qua quá trình sử dụng và chỉnh sửa. Tôi nhận thấy: - Bảng theo dõi tiến độ thực hiện dự án theo tháng/ quý/ năm của 12 tỉnh giúp tôi theo dõi được tiến độ thực hiện dự án của 12 tỉnh một cách dễ dàng hơn. Từ đó so sánh với kế hoạch thực hiện của các tỉnh theo tháng/ quý/ năm và đánh giá được xem hoạt động có đạt được kế hoạch đã được đề ra với Bộ và Nhà tài trợ. - Bảng theo dõi hệ thống chỉ số giám sát đánh giá tuy ngắn gọn nhưng giúp tôi có thể xem được tiến độ thực hiện của các tỉnh một cách dễ dàng, tổng thể thuận tiện cho việc phục vụ hỗ trợ làm báo cáo tiến độ thực hiện dự án.
		Tạo nhóm công việc trong gmail để thuận tiện gửi	Khi tạo lệnh tự động gửi email và nhóm công

	vào công việc: tạo nhóm công việc trong gmail.	email mỗi khi cần liên hệ với các tỉnh. Bên cạnh đó, tôi còn tạo 1 lệnh tự động gửi email cho các tỉnh theo thời gian đã định sẵn.	việc trong gmail, các email yêu cầu gửi báo cáo tháng/quý/năm theo định kỳ đều tự động được gửi cho các tỉnh theo thời gian đã được tạo từ trước. Hoạt động này giúp tiết kiệm thời gian làm việc, tránh sai sót đồng thời giúp các tỉnh gửi báo cáo đúng tiến độ.
	3. Xây dựng biểu tổng hợp kế hoạch đấu thầu và tiến độ thực hiện đấu thầu các gói thầu của PCU.	Bảng tổng hợp kế hoạch đấu thầu và tiến độ thực hiện các gói thầu của PCU giúp tôi có thể theo dõi, tra cứu hiện trạng các gói thầu của PCU, có con số để tổng hợp báo cáo một cách chính xác khi, đồng thời nắm bắt được chính xác tiến độ thực hiện các gói thầu của PCU.	Bảng tổng hợp kế hoạch đấu thầu và tiến độ thực hiện các gói thầu của PCU giúp tôi có thể theo dõi, tra cứu hiện trạng các gói thầu của PCU, có con số để tổng hợp báo cáo một cách chính xác khi, đồng thời nắm bắt được chính xác tiến độ thực hiện các gói thầu của PCU.
8	Nguyễn Hương Giang	Kiểm tra quá trình thực hiện công tác đấu thầu tại 12 Ban quản lý dự án các tỉnh/thành phố trực thuộc dự án LIFSAP đối với các gói thầu Tuyển chọn tư vấn, Mua sắm đấu thầu Hàng hóa và Xây lắp theo đúng quy định của Ngân hàng Thế giới và Chính phủ Việt Nam. Việc giám sát kiểm tra các quy trình tổ chức đấu thầu mua sắm, tuyển chọn tư vấn có ý nghĩa quan trọng quyết định tới sự thành công và hiệu quả kinh tế của mỗi dự án nhằm đảm bảo tính công bằng, minh bạch chống gian lận và tham nhũng trong quá trình triển khai thực hiện công tác đấu thầu tại dự án.	Việc giám sát kiểm tra công tác đấu thầu đã hỗ trợ và giúp đỡ các PPMU trong quá trình tổ chức thực hiện đấu thầu và đánh giá hồ sơ dự thầu các gói thầu Hàng hóa, Xây lắp và Tư vấn nhằm đảm bảo tính công khai, minh bạch, tiết kiệm, đánh giá đúng năng lực nhà thầu, tuân thủ quy định của Luật Đấu thầu và hài hòa giữa quy định của Nhà tài trợ và của Chính phủ Việt Nam.
9	Lê Đức Long	Mẫu biểu ghi chép cho các hộ chăn nuôi áp dụng GAHP	Việc chỉnh sửa cải tiến biểu mẫu giúp các hộ chăn nuôi dễ hiểu, dễ thực hiện trong thực tế sản xuất. Qua dữ liệu ghi chép của các hộ chăn nuôi, công tác truy xuất nguồn gốc sản phẩm được thực hiện tốt hơn.

		truy xuất nguồn gốc để đăng thực hiện.	
10	Lương Minh Tâm	Nghiên cứu, Xây dựng Kế hoạch, tổ chức, thực hiện đánh giá, phân loại Công chức/ viên chức và Lao động hợp đồng năm 2015 theo Nghị định 56/2015/NĐ-CP.	- Hướng dẫn chi tiết và tham gia các cuộc họp cùng các đơn vị trong Ban về công tác thực hiện đánh giá, phân loại Công chức/viên chức và Lao động hợp đồng năm 2015 theo đúng quy định Nghị định 56/2015/NĐ-CP và văn bản hướng dẫn của Bộ để đáp ứng kịp thời gian quy định. - Để xuất cán bộ chuyên môn tham gia trực tiếp và các cuộc họp đánh giá của các đơn vị
		1.Cải thiện các tính năng trên website của Ban quản lý các dự án Nông nghiệp.	Đơn giản hóa các thao tác của người sử dụng, nâng cao hiệu quả khai thác thông tin trên website.
11	Nguyễn Bảo Toàn	2.Số hóa bảng tính giúp đơn giản hóa quá trình tổng hợp kế hoạch của Dự án. 3.Tăng cường bảo mật, nâng cao tốc độ truyền tải mạng nội bộ của tổ Kế toán Dự án.	Xây dựng liên kết số hóa theo dạng chuỗi, giảm nhầm lẫn, nâng cao tốc độ xử lý trong công tác kế hoạch của Dự án. Nâng cao tốc độ sử dụng, bảo mật hơn trong quá trình liên kết mạng nội bộ tổ kế toán.
II	HỢP ĐỒNG		
I	Dàm Thị Bích Ngọc	1.Biện pháp tách dòng thái tại các cơ sở giết mổ.	Tại các cơ sở giết mổ, khi vệ sinh mặt sàn cũng như khử trùng nước thải cần phân tách nước thải thành 2 nguồn xả riêng biệt nhằm nâng cao hiệu quả xử lý, khóa chữ U sẽ phân tách các nguồn thải triệt để, nâng cao hiệu quả đầu tư : Nước thải chứa chất khử trùng và hóa chất sẽ được đưa riêng ra bể lưu nước khử trùng riêng biệt.(Dòng nước thải này nếu đổ chung vào hệ thống xử lý sẽ làm chết các vi sinh vật có tác dụng xử lý chất thải)

			- Nước thải vệ sinh mặt sàn (máu, mỡ, phụ phẩm lò mổ) khi vận hành sẽ được khóa cửa đưa xuống hệ thống xử lý (bể Bastap).
	2. Sử dụng định vị tọa độ trong quá trình lấy mẫu giám sát môi trường.	Sử dụng thiết bị GPS cầm tay để định vị tọa độ trong lấy mẫu giám sát môi trường. Sáng kiến này được thực hiện tại tất cả các báo cáo giám sát môi trường của dự án LIFSAP 12 tỉnh/thành phố.	Trong quá trình lấy mẫu giám sát môi trường việc xác định chính xác tọa độ lấy mẫu sẽ có tác dụng: + Thuận lợi cho việc tổng hợp kết quả giám sát định kỳ hàng năm (tổng hợp theo vị trí lấy mẫu và tọa độ lấy mẫu.) + Có cơ sở để cung cấp dữ liệu thu được cho Sở Tài nguyên môi trường xây dựng báo cáo hiện trạng môi trường. + Thuận lợi cho việc đánh giá hiệu quả trước và sau đầu tư của Dự án (Khi so sánh kết quả qua các đợt lấy mẫu phải cùng thời điểm, vị trí lấy mẫu, tọa độ lấy mẫu...)
	1. Bổ sung phương án đại bảo vệ chống mất cấp tâm thu nước mặt sản khu thực phẩm tươi sống	Bổ sung đại bảo vệ tâm thu nước mặt sản chống mất cấp tại các hố thu nước tại các quầy bán thực phẩm tươi sống	Tại các chợ thực phẩm tươi sống được đầu tư nâng cấp, các tâm thu nước ngăn rác mặt sàn tại các quầy bán thực phẩm tươi sống thường xuyên bị mất cấp làm giảm hiệu quả sử dụng. Việc bổ sung đại chống mất cấp sẽ làm giảm việc mất cấp tại các hố thu nước, nâng cao hiệu quả sử dụng theo đúng yêu cầu thoát nước tại các quầy bán thực phẩm tươi sống, nâng cao hiệu quả đảm bảo an toàn vệ sinh thực phẩm.
2	Hoàng Thị Liên	2. Tiêu độc khử trùng khu kinh doanh thực phẩm tươi sống và khu vệ sinh công cộng tại chợ định kỳ 1 lần/tuần	- Tại các chợ thực phẩm tươi sống được đầu tư nâng cấp, hoạt động vệ sinh hàng ngày bằng việc sử dụng xà phòng hoặc chất tẩy rửa và nước nhằm loại bỏ vi trùng, làm giảm số lượng chúng và giảm nguy cơ lây lan của việc lây nhiễm - Việc bổ sung hoạt động phun chất khử trùng 1 lần/tuần tại khu kinh doanh thực phẩm tươi sống

		trên xuống; - Khi phun phải phun theo chiều gió để tránh chất khử trùng bay vào người.	và khu nhà vệ sinh công cộng nhằm tiêu diệt các vi trùng sau khi vệ sinh, quá trình này làm giảm thấp hơn nữa nguy cơ lây nhiễm
3	Đặng Quang Tiến	Công cụ tổng hợp số liệu đánh giá công tác an toàn xã hội và tài chính	Là công cụ cập nhật dữ liệu chính xác, thống nhất cho cả 12 tỉnh Dự án; Có thể kiểm tra và phát hiện những sai sót trong việc cập nhật số liệu của 12 tỉnh Dự án để có biện pháp khắc phục kịp thời; Hỗ trợ 12 tỉnh Dự án tổng hợp báo cáo đầy đủ, chất lượng và đúng thời hạn.
4	Phan Thị Lan Hương	Phương án sắp xếp vị trí kinh doanh thực phẩm tươi sống tại chợ sau nâng cấp	Đối với phương án bốc thăm một lần thông thường thì tính may rủi rất cao, mỗi người chỉ có một cơ hội duy nhất. Phương án này nhận được sự ủng hộ mạnh mẽ của các tiểu thương tham gia bốc thăm. Đối với phương pháp bốc thăm 2 lần sẽ: - Tạo sự công bằng, minh bạch trong việc sắp xếp vị trí kinh doanh đối với các tiểu thương kinh doanh tại chợ thực phẩm tươi sống. - Tránh việc tranh chấp, khiếu nại, mất công bằng và mất đoàn kết giữa các hộ kinh doanh.
5	Nguyễn Thị Quỳnh	1. Phương pháp dịch tài liệu dự án nhanh và hiệu quả 2. Công cụ quản lý email dự án	Nhờ sáng kiến trên, công tác dịch thuật các tài liệu dự án được thực hiện một cách có hiệu quả, cụ thể là: (1) giảm được thời gian tra cứu từ vựng; (2) Các văn bản dịch được Nhà tài trợ, các cơ quan Chính phủ Việt Nam, và các đơn vị thực hiện dự án chấp thuận về chất lượng

	hiệu quả năm 2015	phục vụ công tác quản lý email dự án có hiệu quả cao	trong công việc và giảm thiểu tối đa thời gian xử lý thủ tục, giúp giám sát tốt hơn tiến độ xử lý email, và không bỏ sót nhiệm vụ cần xử lý hàng ngày thông qua email
6	Lê Thị Thu	1. Lưu trữ công văn, tài liệu theo phương pháp lập hồ sơ. 2. Áp dụng công nghệ thông tin trong quản lý văn thư lưu trữ	Lập hồ sơ theo số và thời gian: Thu thập, đóng dấu số văn bản, tài liệu. Số văn bản, tài liệu được đánh theo số liên tục và theo ngày, tháng, năm. Lập hồ sơ theo tên loại, chủ đề: Phân loại theo từng giai đoạn, hệ thống bảng mục lục các chủ đề để tránh việc mở hồ sơ không có trang chủ đề, gây khó khăn cho việc tìm kiếm. Trong xã hội hiện nay, việc quản lý việc quản lý công văn thông qua một phần mềm, giải pháp quản lý công văn chuyên dụng được cho là phương pháp tối ưu nhất hiện nay. Công văn đến và đi trong công việc hàng ngày thường phát sinh nhiều, nếu không có cách xử lý hiệu quả và khoa học thì sẽ rất khó trong công tác quản lý, lưu trữ và tìm kiếm sau này. Từ các bất cập được nêu trên, giúp ta thấy được việc xử lý công văn phần lớn trên giấy tờ làm mất nhiều thời gian và công sức. Do đó ngoài những cách sắp xếp, lưu trữ truyền thống như sổ, phân loại, lưu kho thì việc áp dụng một phần mềm trong quản lý công văn là cần thiết ở thời điểm hiện nay. Sử dụng phần mềm lập bảng biểu theo dõi công văn, tài liệu. Mang lại hiệu quả cao trong công tác quản lý công văn, hồ sơ và cũng như phù hợp với xu thế đổi mới công tác quản lý văn phòng trong xã hội hiện đại.
7	Nguyễn T Phương Mai	1. Xây dựng Bảng biểu đối chiếu tài khoản tạm ứng để kiểm soát dòng tiền của tài khoản chuyên dụng và các tài khoản tạm ứng của các PPMU	Biểu đối chiếu tài khoản tạm ứng đã đạt được những hiệu quả sau: Giúp cho PCU và các PPMU kiểm soát được chỉ tiêu của mình. Từ đó có hướng xử lý kịp thời khi có sự sai sót trong chỉ tiêu; Gúp cho PCU kiểm soát được tiền cấp tạm ứng cho các PPMU, từ đó có các điều chỉnh và hướng dẫn phù hợp;

			Giúp cho việc theo dõi một cách chính xác các nguồn vốn như nguồn IDA, nguồn lãi và phí. Thuận lợi cho việc tất toán tài khoản vào thời điểm đóng dự án;	Giảm bớt khối lượng công việc phải thực hiện cho cán bộ tại các PPMU (ví dụ: xuống địa phương gặp các hộ dân, trực tiếp phát tiền và thu lại chứng từ ký nhận); Tạo sự minh bạch về tài chính, cụ thể là bằng cách sử dụng chứng minh nhân dân, đối tượng hưởng lợi sẽ được nhận đủ khoản hỗ trợ được chuyển trực tiếp từ tài khoản của ban quản lý dự án tỉnh tại ngân hàng nông nghiệp địa tỉnh/huyện.
	2. Xây dựng quy trình giải ngân Nâng cấp, xây dựng các cơ sở giết mổ và xử lý chất thải lợn tại huyện Yên Bái, xây dựng các cơ sở giết mổ lợn do dự án hỗ trợ 30.000 USD và Cải thiện điều kiện vệ sinh thú y.		Tại hợp phần A.3 Nâng cấp các cơ sở giết mổ và chợ và buôn bán thực phẩm. Kết hợp với tổ kỹ thuật xây dựng quy trình giải ngân nâng cấp, xây dựng các cơ sở giết mổ lợn do dự án hỗ trợ 30.000 USD và Cải thiện điều kiện vệ sinh thú y.	
8	Nguyễn Huyền Trang	1. Biểu mẫu theo dõi, cập nhật tình hình giải ngân chi tiết các hoạt động chi thường xuyên và tập huấn, hội thảo của dự án	Trong kế hoạch tài chính năm có rất nhiều dòng chi tiết theo hợp phần, theo dòng chi khác nhau của PCU, việc thực hiện các công việc này mất rất nhiều thời gian và rất dễ bị nhầm lẫn, do vậy cần có phương pháp theo dõi để tránh tình trạng chi vượt quá hoặc chưa sử dụng dòng chi trong năm. Tôi đã lập các biểu mẫu để cập nhật kịp thời theo dõi các dòng chi này theo kế hoạch tài chính năm như: Theo dõi các dòng chi của các hợp phần thuộc Cục Chăn nuôi, Cục Thú y, chi giám sát đánh giá, chi đào tạo hội thảo, chi các hoạt động thường xuyên của dự án...	Tránh được tình trạng chi vượt quá trong kế hoạch tài chính. - Báo cáo lãnh đạo được kịp thời con số thực hiện của các dòng chi trong kế hoạch - Tránh được tình trạng bỏ sót dòng tiền trong kế hoạch
		2. Hoàn thiện các mẫu biểu trong phần mềm kế toán	Xây dựng thêm các mẫu biểu như: Báo cáo nguồn và sử dụng nguồn theo nội dung dự án Báo cáo nguồn và sử dụng nguồn theo hàng mục giải ngân.	Nhằm giúp cho việc tra cứu, lấy số liệu, tổng hợp báo cáo kịp thời và chính xác.
9	Nguyễn Hoài Thu	1. Nâng cao hiệu quả quản lý tài sản	Từ thực tiễn công tác quản lý tài sản của dự án trong những năm gần đây để thực hiện tốt việc quản lý, theo dõi tài sản, công cụ dụng cụ một cách có trật tự, sắp xếp khoa học, tiết kiệm kinh phí đầu tư và bảo quản tài sản chúng ta nên lập ra kế hoạch theo dõi chi tiết các loại tài sản cụ thể như sau:	- Có kế hoạch cụ thể trong việc chi tiêu, mua sắm tài sản từ đó tham mưu với ban lãnh đạo đầu tư tài sản suwve đúng hợp lý tiết kiệm nhưng vẫn đạt hiệu quả cao. - Giúp mọi thành viên trong đơn vị biết được trách nhiệm của mình trong việc quản lý, sử

	- Kiểm kê đánh giá các nhóm tài sản cấp thiết, hư hỏng phải thay thế hoặc đã hết hạn sử dụng nếu còn sử dụng được phải lập ra kế hoạch thất chuẩn xác để dự toán khi mua mới tài sản được lập ra thật sát thực tế, phản ánh đúng nguồn đầu tư giúp cho lãnh đạo nắm bắt kịp thời. - Tổ chức sắp xếp phân nhóm tài sản theo đúng quy định của các cấp có thẩm quyền ban hành theo các nghị định, thông tư, quy chế của các cấp. - Thực hiện theo dõi kiểm kê thường xuyên theo nghị quyết, quy chế chi tiêu nội bộ của đơn vị đưa ra hàng năm	dụng tài sản công từ đó có biện pháp sử dụng tài sản hiệu quả, giữ gìn và bảo quản tài sản được tốt để sử dụng tài sản được lâu dài hơn. Việc theo dõi chi tiết các danh mục tài sản giúp cho việc kiểm kê, báo cáo hàng năm nhanh chóng, kịp thời, chính xác.
2. Lưu trữ hồ sơ, chứng từ kế toán Dự án LIFSAP khoa học	Lưu trữ hồ sơ kế toán là công đoạn cuối cùng của quá trình lưu chuyển chứng từ kế toán, và công việc hết sức quan trọng trong quá trình lưu trữ này là việc phối hợp thông tin giữa các bộ phận trong hệ thống, qua đó thiết lập chứng từ kế toán, vị trí lưu trữ các thông tin và chứng từ. Giúp cho việc kiểm tra tài chính một cách thuận lợi cũng như việc báo cáo tài chính khi cần thiết. Việc lưu trữ hồ sơ kế toán theo nguyên tắc chung, khoa học sẽ giúp chúng ta nhớ được các nghiệp vụ phát sinh của những năm trước. Căn cứ vào quy định lưu trữ và kinh nghiệm của bản thân đưa ra, tôi phân loại hồ sơ cần lưu trữ về kế toán theo các nhóm sau: 1. Nhóm chứng từ kế toán: - Gồm chứng từ gốc, chứng từ ghi sổ, các quyết định phân bổ... liên quan trực tiếp đến vấn đề hạch toán kế toán: ví dụ: phiếu thu, phiếu chi, hóa đơn tài chính, bảng tổng hợp chứng từ... đây là nhóm có đối tượng lưu trữ lớn. 2. Nhóm sổ sách: - Gồm sổ sách kế toán: sổ quỹ tiền mặt, sổ chi tiết theo từng nguồn, sổ tài sản, sổ theo dõi rút dự toán, sổ đăng ký chứng từ ghi sổ, sổ cái theo chứng từ nghị sổ... 3. Nhóm báo cáo tài chính: (trong đó có các loại đối chiếu qua kho bạc, báo hiểm xã hội...)	Hồ sơ kế toán nếu được lưu trữ một cách khoa học như vậy thì tìm rất nhanh khi lãnh đạo, các cơ quan thanh kiểm tra cần, các số liệu đều có trong bảng tổng hợp sẽ tạo điều kiện trong việc so sánh, báo cáo số liệu kế toán qua các năm. Nếu như có sự thay đổi về kế toán thì kế toán kê nhiệm sẽ đỡ vất vả và khó khăn trong việc tìm kiếm chứng từ cũng như việc bàn giao từ kế toán cũ sang kế toán mới.

		- Tất nhiên các hồ sơ kế toán trên phải được kiểm tra đầy đủ mang tính hợp pháp, hợp lệ và điều kiện cuối cùng cho chương trình kế toán hàng máy là các chứng từ cần phải in ra, có chữ ký và đóng dấu trước khi lưu trữ.		
10	Hồ Thị Hòe	1. Xây dựng công cụ lấy báo cáo nhanh.	Dự án Lifsap là một Dự án gồm 13 đơn vị (PCU và 12 PPMU) gồm có 3 nguồn vốn, 7 tiêu hợp phần và 5 hạng mục cơ bản. Là một đơn vị hành chính sự nghiệp, việc báo cáo số liệu giải ngân là một việc làm thường xuyên. Tuy nhiên việc tổng hợp số liệu mất quá nhiều thời gian khi phải lấy số liệu từ các PPMU sau đó tổng hợp lại số liệu đó dẫn đến tình trạng nộp báo cáo chậm. Là một kế toán giải ngân, làm hồ sơ rút vốn từ nhà tài trợ. Với “Bảng kê chi tiết các kiểm soát chi kho bạc” là một bảng biểu phục vụ cho công tác giải ngân gửi Bộ tài chính, tôi đã đồng bộ hóa dữ liệu theo các đơn vị, theo tiêu hợp phần, theo hạng mục giải ngân và theo niên độ đồng thời kết hợp với các hàm trong Excel để lấy số liệu giải ngân. Với công cụ này có thể lấy báo cáo giải ngân theo Đơn vị, theo hợp phần, tiêu hợp phần, theo hạng mục, báo cáo giải ngân theo năm hoặc báo cáo kết hợp giữa đơn vị với hợp phần, đơn vị với hạng mục...	Khi đưa công cụ này vào sử dụng đã đạt được những hiệu quả như sau: - Giúp cho việc báo cáo kịp thời, PCU có thể nắm được số liệu giải ngân của các PPMU theo tháng, theo năm và tùy kế từ đầu dự án đến thời điểm hiện tại, từ đó có những điều tiết cũng như những hướng dẫn phù hợp đối với các tỉnh. - Giảm thiểu được khối lượng công việc của kế toán các PPMU trong công tác làm báo cáo. Đây cũng là một công cụ để đối chiếu số liệu mà PCU đã hoàn vốn cho các tỉnh và số liệu giải ngân các PPMU, từ đó tìm ra những sai sót trong công tác hạch toán và theo dõi kế toán tại các PPMU.
11	Nguyễn Minh Châu	1. Xây dựng các mẫu biểu liên quan đến việc thực hiện và theo dõi hợp đồng	Biên soạn các mẫu biên bản nghiệm thu, biên bản bàn giao sản phẩm, biên bản thanh lý, phụ lục hợp đồng, bảng tổng hợp theo dõi các chi phí của hợp đồng để phù hợp với quy định của nhà tài trợ, chính phủ Việt Nam và của dự án LIFSAP.	- Đối với các mẫu biên bản, phụ lục hợp đồng: Tăng sự chặt chẽ của các biên bản, phù hợp với các quy định phải tuân thủ và tránh sự mâu thuẫn về lợi ích giữa các bên thực hiện hợp đồng. - Đối với các biểu tổng hợp theo dõi các đóng chi phí trong hợp đồng: (1) Thuận tiện trong việc báo cáo số liệu tới nhà tài trợ, đoàn thanh tra từ các bộ ban ngành, kiểm toán nhà nước, kiểm toán độc lập; (2) Giúp cho việc điều chỉnh và xây dựng kế hoạch tài chính năm, kế hoạch đầu tư; (3) Giúp theo dõi được thực trạng tồn dư của các chi phí thuộc hợp đồng để sử dụng từ vấn một cách hiệu quả (ví dụ: tiền đi công tác còn nhiều hay ít, có đủ để thực hiện các chuyển công tác chuẩn bị

				được giao hay không, lương tư vấn còn bao nhiêu tháng, nên tiếp tục huy động toàn thời gian hay bán thời gian để không phải bỏ sung chi phí cho tư vấn mà vẫn sử dụng được tư vấn một cách hiệu quả, v.v.); (4) Giúp theo dõi được thời gian bắt đầu và kết thúc của hợp đồng.
			Scan các quyết định liên quan đến hợp đồng, các quyết định, thông tư liên quan đến chế tài chính, kế toán, thuế, các thông tư hướng dẫn của dự án lưu vào từng file riêng trong một ổ đĩa về công việc trong máy tính.	Giúp theo dõi, tìm các quyết định theo đầu mục chuyên môn một cách thuận tiện và dễ dàng, là một phương án thay thế trong tình huống mất chứng từ, thuận tiện kiểm soát và sử dụng các file dữ liệu này từ xa.
12	Nguyễn Văn Kiên	Luôn chuẩn bị dây xích cho những chuyến công tác, thực địa trong những điều kiện đường trơn trượt, đèo dốc để đảm an toàn cho người và phương tiện	Khi đi chuyển trên những địa hình đường trơn trượt, đèo dốc cần dây xích để khắc phục trong những trường hợp xe không tự đi được.	Việc sử dụng dây xích sẽ làm tăng tính an toàn trong khi di chuyển trên các địa hình phức tạp
13	Đỗ Đức Chiến	An toàn khi đi qua vùng ngập nước	Tháo lọc gió động cơ, lấy gió trực tiếp để tránh nước vào động cơ qua đường khi ngập	Đi qua các vùng nước ngập an toàn.
14	Nguyễn Tấn	Chuẩn bị hộp cứu thương cho những chuyến đi công tác đường dài và nơi có địa hình khó khăn	Khi gặp những tình huống bất ngờ trên đường đi công tác, việc chuẩn bị sẵn sàng túi cứu thương sẽ giúp cho việc đảm bảo sức khỏe cho đoàn công tác	Cổ sẵn túi cứu thương sẽ giúp cho việc sơ cứu, cấp cứu kịp thời.
Dự án Phát triển cơ sở hạ tầng nông thôn phục vụ sản xuất cho các tỉnh Tây nguyên				
I	VIÊN CHỨC			
1	Hoàng Bích Liên	Nghiên cứu cơ chế tài chính ngân hàng ADB và chính phủ Việt Nam để vận dụng triển khai thực dự án "Phát triển cơ sở hạ tầng nông thôn phục vụ sản xuất cho các tỉnh Tây Nguyên";	- Tham mưu và đề xuất/ kiến nghị giải quyết các khó khăn vướng mắc cho các địa phương trong việc vận hành cơ chế tài chính trong quá trình triển khai thực hiện Dự án. Với khẩu hiệu: "Giải ngân nhanh – Thanh toán gọn; Chuyển nghiệp – Cần kiệm – Chính xác" đó là giải pháp, phương châm, và tiêu chí đã được toàn bộ lãnh đạo dự án đặt ra góp phần nhỏ công sức để dự án có tiến độ thực hiện dự án và giải ngân đạt hiệu quả cao.	- Các kết quả thu nhận được đã góp phần vào việc hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ chung của toàn Ban quản lý các dự án nông nghiệp và cũng là mục tiêu chính của dự án: Thông qua việc xây dựng và phục hồi các cơ sở hạ tầng thiết yếu bao gồm đường giao thông, công trình chống lũ, hệ thống thủy lợi đề điều, hồ đập và cơ sở hạ tầng xã hội tại các tỉnh Tây Nguyên; - Góp phần tăng cường phát triển bền vững về xã hội, sinh thái và môi trường tại cấp cộng đồng và

		phát triển cơ sở hạ tầng kỹ thuật và cơ sở hạ tầng xã hội, Ổn định và phát triển sản xuất, tăng khả năng an ninh quốc phòng, xóa đói, giảm nghèo, nhanh chóng khôi phục đời sống của người dân, tăng cường năng lực thể chế quản lý và duy trì tăng trưởng kinh tế của các vùng thuộc phạm vi dự án thực hiện nhằm cải thiện căn bản điều kiện sống của người dân nông thôn, bảo vệ môi trường phát triển nông nghiệp, nông thôn theo hướng bền vững và toàn diện. - Với nhiệm vụ là phụ trách kế toán dự án Phát triển cơ sở hạ tầng nông thôn phục vụ sản xuất cho các tỉnh Tây Nguyên thuộc Ban quản lý các dự án Nông nghiệp. Tôi đã tham mưu cho Giám đốc dự án nhiều giải pháp quản lý có hiệu quả trong công tác quản lý tài chính kế toán dự án, tuân thủ và thực hiện nghiêm các quy định hiện hành của Chính phủ và các quy định của Nhà tài trợ.	phát triển cơ sở hạ tầng kỹ thuật và cơ sở hạ tầng xã hội, Ổn định và phát triển sản xuất, tăng khả năng an ninh quốc phòng, xóa đói, giảm nghèo, nhanh chóng khôi phục đời sống của người dân, tăng cường năng lực thể chế quản lý và duy trì tăng trưởng kinh tế của các vùng thuộc phạm vi dự án thực hiện nhằm cải thiện căn bản điều kiện sống của người dân nông thôn, bảo vệ môi trường phát triển nông nghiệp, nông thôn theo hướng bền vững và toàn diện. - Với nhiệm vụ là phụ trách kế toán dự án Phát triển cơ sở hạ tầng nông thôn phục vụ sản xuất cho các tỉnh Tây Nguyên thuộc Ban quản lý các dự án Nông nghiệp. Tôi đã tham mưu cho Giám đốc dự án nhiều giải pháp quản lý có hiệu quả trong công tác quản lý tài chính kế toán dự án, tuân thủ và thực hiện nghiêm các quy định hiện hành của Chính phủ và các quy định của Nhà tài trợ.
		- Đối với vai trò được phân công làm công tác kế toán tổng hợp của dự án với kinh nghiệm 27 năm công tác tôi đã đảm rừ được kinh nghiệm về cách quản lý tài sản cho dự án như sau : + Đối với các tỉnh: Tôi hướng dẫn các tỉnh như sau: Sau khi Ban QLDA TW (CPMU) mua sắm trang thiết bị và bàn giao cho các tỉnh sử dụng, tôi soạn thảo công văn thông báo cho các tỉnh để các tỉnh kịp thời vào sổ sách và kiểm kê theo đúng quy định + Đối với việc theo dõi tài sản tại CPMU : - Tôi luôn cập nhật các Thông tư quy định việc quản lý, sử dụng, xử lý tài sản của các dự án sử dụng vốn nhà nước như :Thông tư 198/2013/TT-BTC ngày 20/12/2013. -Thông tư số 162/2014/TT-BTC ngày 06/11/2014, Thông tư quy định chế độ quản lý, tính hao mòn tài sản cố định trong các cơ quan nhà nước, đơn vị sự lập và các tổ chức có sử dụng ngân sách nhà nước.	Công việc này đã thống nhất được cách theo dõi và quản lý tài sản trong Dự án thống nhất và đạt hiệu quả . Khi nắm rõ được các quy định tại thông tư giúp khi tính khấu hao tài sản được nhanh chóng và phù hợp.
Lê Thị Vũ	Công tác quản lý tài sản cho dự án:		Công tác thanh toán vốn ADB của dự án được

Lê Thị Phương Thảo	Công tác kiểm soát và tổng hợp giải ngân vốn ADB Dự án CSHT Tây Nguyên	vốn ADB gặp nhiều khó khăn do nhiều bước thực hiện chưa được thống nhất giữa các cấp và việc kiểm soát tình hình thanh toán chưa thực sự chặt chẽ. Với nhiệm vụ được phân công là cán bộ giải ngân dự án “Phát triển cơ sở hạ tầng nông thôn phục vụ sản xuất cho các tỉnh Tây Nguyên” tôi đã đưa ra và thực hiện một số sáng kiến nhằm giải quyết tình trạng trên như: Xây dựng quy trình giải ngân với các bước cụ thể và rõ ràng đưa trên Sổ tay hướng dẫn giải ngân của ADB (cập nhật theo thời gian) và các quy định trong nước; Lập các bảng biểu theo dõi tình hình giải ngân, thanh toán của từng gói thầu thuộc từng TDA tại các tỉnh, theo từng hạng mục thanh toán và từng đợt thanh toán, đồng thời kiểm soát chặt chẽ việc thanh toán của các tỉnh; Theo sát tình trạng của từng đơn qua phối hợp với các cơ quan nhà nước liên quan, cán bộ phụ trách phía nhà tài trợ.	Kiểm soát chặt chẽ: Các thông tin liên quan đến giải ngân vốn ADB được tổng hợp chi tiết, rõ ràng theo từng hạng mục và từng đợt thanh toán.
4 Lê Linh Chi	Thiết kế bảng biểu đánh giá chất lượng đào tạo khóa tập huấn	Lập các phiếu đánh giá kiểm tra trình độ đầu vào và chất lượng đầu ra của học viên. Từ đó đánh giá được tính thiết thực và hiệu quả của khóa tập huấn.	Nhờ sáng kiến trên tôi đã tập hợp và xử lý số liệu nhanh hơn. Đồng thời đánh giá được năng lực và khả năng tiếp thu của học viên sau khi tham gia khóa tập huấn
5 Lương Chí Dũng	Phát triển Hệ thống “giám sát tiến độ dự án” áp dụng cho Dự án Phát triển cơ sở hạ tầng nông thôn phục vụ sản xuất cho các tỉnh Tây Nguyên.	Phối hợp với tư vấn LIC để xây Hệ thống “Khung giám sát và đánh giá (DMF)” và “Kế hoạch thực hiện dự án tổng thể (PIP)” trong “Sổ tay quản lý dự án (PAM)”.	Việc triển khai hệ thống đã giúp việc quản lý, giám sát và đánh giá tình hình thực hiện dự án được diễn ra liên tục và kịp thời, đáp ứng các yêu cầu trong công tác chuẩn bị và lập các báo cáo trình Ban lãnh đạo Dự án và Nhà tài trợ. Các mục tiêu, chỉ tiêu đầu vào và đầu ra trong DMF và PIP đều được liệt kê, định nghĩa và mã hóa để tạo sự thuận lợi trong việc thu thập, quản lý, lưu trữ, xử lý thông tin, trích rút và lập báo cáo giám sát đánh giá kết quả thực hiện kế hoạch vốn đầu tư kịp thời, chính xác. Bên cạnh đó, hệ thống cũng giúp việc thu thập thông tin và quản

			Trình tự thực hiện thông thường: Ban Quản lý dự án Trung ương (CPMU) và tư vấn hỗ trợ thực hiện dự án (LIC) hoàn thiện kế hoạch đảo tạo tổng thể dự án trình Ban quản lý các dự án Nông nghiệp xem xét đề trình ADB và Bộ Nông nghiệp & PTNT phê duyệt. Sau khi kế hoạch đảo tạo tổng thể dự án được phê duyệt, CPMU và LIC sẽ trình phê duyệt kế hoạch đảo tạo năm 2015. Hạn chế: Theo quy trình phê duyệt như trên, để phê duyệt được kế hoạch đảo tạo năm 2015 phải mất ít nhất là 6 tháng; trong khi đó tư vấn LIC được huy động từ 12/5/2015. Như vậy thì sẽ không triển khai được các nội dung cấp thiết phải đảo tạo như hướng dẫn công tác đầu tư xây lắp các tiểu dự án (tiểu dự án đầu tiên bắt đầu triển khai công tác đầu tư đầu tư là cuối tháng 10/2015), hướng dẫn công tác lập báo cáo dự án đầu tư SIR (SIR phải được phê duyệt trước khi trao thầu xây lắp) vv... Giải pháp: - Trình phê duyệt trước một số nội dung cấp thiết phải đảo tạo trong năm 2015 như hướng dẫn công tác đầu tư xây lắp các tiểu dự án, hướng dẫn công tác lập SIR, hướng dẫn nghiệp vụ kế toán và phần mềm kế toán vv.. nhằm đẩy nhanh tiến độ thực hiện dự án.	Trình tự thực hiện giữa Ban Quản lý dự án Trung ương và Ban quản lý dự án tỉnh được phối hợp nhịp nhàng hơn. - Kịp thời hướng dẫn công tác đầu tư xây lắp các tiểu dự án, cụ thể: Thời gian lập huấn từ 07-09/10/2015, trong khi đó công tác đầu tư đầu tư xây lắp cho tiểu dự án đầu tiên bắt đầu triển khai vào cuối tháng 10/2015; - Hướng dẫn công tác lập SIR kết thúc ngày 02/10/2015. Hiện nay các tỉnh đang triển khai lập SIR và đã có một số SIR được gửi ra CPMU và LIC xem xét; trong quá trình xem xét nhận thấy chất lượng các SIR được cải thiện rất nhiều và đáp ứng được các yêu cầu của nhà tài trợ; đảm bảo các SIR sẽ được phê duyệt trước khi trao thầu. Dự kiến gói thầu đầu tiên được trao thầu vào hàng 4/2015. - Kịp thời hướng dẫn một số nội dung khác nhằm đẩy nhanh tiến độ thực hiện dự án.
	Triển khai, thực hiện một số nội dung Đảo tạo cấp thiết trong năm 2015 trước khi phê duyệt Kế hoạch đảo tạo tổng thể dự án.	Bùi Đức Lương	Yêu cầu các đơn vị tư vấn, các cán bộ dự án tăng cường công tác trao đổi chuyên môn qua đường thư điện tử, email cũng như trao đổi trực tiếp. Chỉ tiến hành in ấn những văn bản quan trọng, mang tính pháp lý của dự án.	Giảm thiểu công tác in ấn tài liệu, thủ tục hành chính trong giao dịch hàng ngày.

II	HỢP ĐỒNG			
		1. Thay đổi giải pháp của van bằng trần tự do dạng phin dân Piano cho trần Đắc Ráp tính Đắc Nông 2. Xử lý chống thấm vùng nền đập Tân Sơn	Khi thiết kế trần tự do, sẽ chủ động thoát lũ không cần đến tác động của con người (mở van). Đập có dạng phin dân Piano sẽ kéo dài đường trần vì vậy giảm được chiều cao ngập lụt. Thay vì khoan phụt thân đập (theo thiết kế), tập trung khoan phụt nền và vai đập, giảm khối lượng khoan phụt.	- Tự động thoát lũ; Giảm chiều dài trần nên chiều dài cầu trần sẽ giảm đáng kể so với trần tự do thông thường. - Dễ thi công và vận hành, giảm chi phí O&M. - Giải quyết dứt điểm vấn đề thấm trong nền, khi khoan thử tháng 3/2015 lưu lượng đã giảm đáng kể. - Thời gian màng thấm trong nền có tuổi thọ dài hơn thân đập.
1	Nguyễn Đắc Cường	Xử lý cát trong kênh cho thủy lợi Đắc Snghe	Thiết kế bổ sung bê tông cát đầu tuyến đủ dài để xả lượng cát vào kênh, trên dọc kênh tạo các hố ga thu cát và xử lý thoát nước dọc kênh (lâm công thoát dưới kênh) tránh nước và cát tràn vào kênh như hiện tại.	- Loại bỏ cát bằng bê tông cát: Cát được tập trung tại bê tông cát sau đó được xả về suối, nước lấy vào kênh đã được loại bỏ cát; - Xả cát trên sườn đôi; cát được tập trung về hố thu cát và xả về suối qua ngầm dưới kênh. - Giảm chi phí O&M: do cát không còn rải rác nên việc nạo vét sẽ tiết kiệm nhiều nhân công và lưu lượng đảm bảo thiết kế.
2	Doãn Thanh Bình	Lập kế hoạch chi tiết thực hiện các tiêu dự án, theo dõi, đôn đốc tiến độ và giám sát tài chính các dự án	- Đối với mỗi dự án xây dựng được đầu tư bởi nguồn vốn nhà nước hoặc nguồn vốn khác đều phải tuân thủ quy trình, thủ tục của pháp luật. Trước khi tiến hành đầu tư một dự án ta có thể lập được kế hoạch chi tiết các bước để thực hiện dự án đầu tư xây dựng. Việc lập kế hoạch chi tiết giúp người quản lý dự án (chủ đầu tư, cơ quan quản lý...) xác định được các bước, thời gian dự kiến thực hiện. - Việc giám sát tài chính theo kế hoạch chi tiết giúp ta xác định được kinh phí để thực hiện, thời gian thanh toán.	- Giúp chủ đầu tư, người quản lý dự án... theo dõi, đôn đốc tiến độ, dự trù kinh phí và khoảng thời gian cần chi trả. - Đánh giá dự án đạt tiến độ nhanh hay chậm tại các bước thực hiện. - Hiện tại Dự án Phát triển cơ sở hạ tầng nông thôn phục vụ sản xuất cho các tỉnh Tây Nguyên đã được áp dụng và giúp Nhà tài trợ ADE, Bộ Nông nghiệp và PTNT, OPMU, Chủ đầu tư và các bên liên quan giám sát, đánh giá và đôn đốc tiến độ.
3	Vi Thị Phương Nga		Tất cả các tư vấn hỗ trợ thực hiện các Dự án Phát	Nhờ sáng kiến trên tôi đã giám sát có hiệu quả và quản lý chặt chẽ nhóm tư vấn của Dự án Phát

		Phương pháp và cách thức quản lý tư vấn đối với các Dự án Phát triển hạ tầng nông thôn.	triển hạ tầng nông thôn đều do Cơ quan chủ quản thuê tuyến. Với nhiệm vụ được phân công là Cán bộ Quản lý tư vấn Kiểm Biên và Phiên dịch thuộc Tổ tổng hợp và Quan hệ quốc tế của Dự án tôi đã thực hiện sáng kiến "Phương pháp và cách thức quản lý tư vấn đối với các Dự án Phát triển hạ tầng nông thôn". Cụ thể, tôi giám sát chặt chẽ bảng tổng hợp sản phẩm đầu ra và đầu vào của tất cả các tư vấn viên, sau đó làm nổi bật những mốc thời gian quan trọng cần lưu ý (thời gian đi thăm quan thực địa, nộp báo cáo, vv) nhằm kiểm tra tiến độ và hiệu quả công việc của tư vấn trong quá trình triển khai dự án.	triển hạ tầng nông thôn cả về thời gian huy động và các sản phẩm cuối cùng.
4	Nguyễn Đức Anh	Thiết kế các bảng biểu chi tiết: tóm tắt công tác chuẩn bị và thực hiện các vấn đề liên quan chính sách an toàn của các đơn vị tư vấn, ban QLDA các tỉnh	- Lập các bảng biểu tóm tắt tiến độ thực hiện báo cáo của các đơn vị tư vấn, ban QLDA, tình hình giúp ban QLDA TW, nhà tài trợ kiểm tra theo dõi tiến độ lập, thực hiện các báo cáo về Chính sách an toàn	-Đẩy nhanh tiến độ xử lý các nguyên nhân chậm trễ, phát sinh trong quá trình chuẩn bị, xây dựng các báo cáo về Chính sách an toàn.
5	Nguyễn Việt Cường	Công cụ lưu trữ và chia sẻ dữ liệu trực tuyến	Trong thời đại công nghệ phát triển bùng nổ, thông tin là vô cùng quan trọng và cần thiết. Vì vậy bất kỳ lúc nào chúng ta cũng cần những thông tin, tài liệu để làm việc, xử lý, tuy nhiên khi chúng ta đi công tác, hay ở nhà làm việc, có những thông tin, số liệu hay báo cáo mà chúng ta lại lưu trữ trong máy tính ở cơ quan hoặc ngược lại, vậy làm thế nào để chúng ta có thể có những thông tin, số liệu đó? Giải pháp hiện nay cho vấn đề này là sử dụng những công cụ lưu trữ và chia sẻ dữ liệu trực tuyến (vd: Dropbox, Google Drive ...). Công cụ giúp xử lý công việc được kịp thời, tiết kiệm được thời gian và những chi phí không cần thiết cũng như chia sẻ được các tài liệu một cách dễ dàng, nhanh chóng với các cán bộ, đồng nghiệp khác, đặc biệt đảm bảo được tính bảo mật của các tài liệu đó.	- Sử dụng công cụ lưu trữ trực tuyến vào trong công việc của dự án: mỗi khi đi công tác hay không làm việc tại cơ quan tôi có thể truy cập vào các tài liệu, báo cáo của mình để xử lý công việc được giao ngay lập tức, tiết kiệm được thời gian cũng như tránh việc phải đi chuyển lên cơ quan để lấy tài liệu. - Khi cần tổng hợp số liệu để viết báo cáo, có thể chia sẻ trực tuyến tài liệu của mình với các cán bộ khác để cùng xử lý công việc, số liệu được cập nhật liên tục và tất cả mọi cán bộ đều có thể theo dõi, không cần phải chờ đợi nhau. - Cho phép truy cập tài liệu tiện lợi nhưng vẫn đảm bảo được tính bảo mật, cũng như cho phép cấp quyền truy cập hoặc thay đổi tài liệu cho những cán bộ khác.
6	Nguyễn Thị Tuyết		Đối với vai trò được phân công làm công tác kế toán thanh toán các gói thầu tư vấn (Tư vấn quốc tế hỗ trợ thực hiện dự án, Tư vấn chính sách an toàn	Thời gian hồ sơ thanh toán được rút ngắn rất nhiều.

	mai	Công tác thanh toán các gói thầu tư vấn	các tiêu dự án;...): Hướng dẫn nhà thầu tư vấn các thủ tục để hoàn thiện chứng từ thanh toán: Đối với thanh toán tiền lương tư vấn phải căn cứ trên bảng chấm công; Đối với thanh toán chi phí bồi hoàn phải căn cứ trên các đơn chứng từ phát sinh (Thanh toán vé máy bay phải có vé máy bay, thẻ lên máy bay, hóa đơn mua vé;...). Muốn làm tốt được công tác bảo quản chứng từ, sổ sách kế toán thì trước hết kế toán phải sắp xếp chứng từ, cho nó khoa học gọn gàng, ngay thẳng, ngăn nắp, đánh số thứ tự, kí hiệu, danh mục logic đóng lại thành tập theo hệ thống danh mục, mục lục ngăn sách Nhà nước và cho vào cặp file tài liệu niêm phong theo thứ tự từng tháng, từng quý, từng năm và ngoài bì cặp file tài liệu, ghi mã nguồn, chương, loại, khoản, hạng để dễ phân biệt và tiện lợi khi ta cần thiết đến chứng từ nào đó ta dễ dàng lấy ra nhanh chóng và chính xác và kịp thời không mất thời gian. Đồng thời ta cũng lưu trữ những danh mục, và ký hiệu theo dõi trong hệ thống máy tính. Hàng tháng, quý, năm kế toán phải kiểm tra lại một lần xem có mất mát chứng từ, có hư hỏng hay mới mới. Nếu có thì báo cáo với Lãnh đạo để có biện pháp xử lý kịp thời. Nếu không thì niêm phong lại bỏ vào tủ cất lại như cũ. Hàng quý kế toán phải thường xuyên dùng thuốc mỗi xít vào trong tủ đựng chứng từ, sổ sách kế toán của mình không để mối mọt vào và khóa cửa tủ cẩn thận.	Nếu chúng ta làm tốt việc bảo quản chứng từ, sổ sách kế toán như trên thì đem lại hiệu quả cao nhất và lưu trữ được lâu dài. Chứng từ được sắp xếp theo từng tháng, từng quý và từng năm không bị thất thoát, mất mát, không bị hư hỏng rất an toàn, khi cần lấy chứng từ dễ dàng và thanh quyết toán kịp thời đúng thời gian qui định của cấp trên
7	Trần Hùng Thìn	Xây dựng hệ thống lưu trữ chứng từ kế toán	- Đối với việc được phân công làm cán bộ Bảo hiểm xã hội: về công tác bảo hiểm tôi luôn cập nhật các thông tin mới nhất về công tác bảo hiểm. +Đối với một dự án công tác nhân sự thường xuyên thay đổi, chính vì vậy tôi lập bảng biểu thường xuyên theo dõi và cập nhật +Đối với chế độ năng lương tôi lập bảng biểu theo dõi theo tháng, quý năm	-Tất cả các quyền lợi của người lao động khi tham gia bảo hiểm đều được hưởng kịp thời, đúng thời gian quy định và không có trường hợp nào bị bỏ sót
8	Nguyễn Thị Bắc	Công tác Bảo hiểm xã hội		

			+Đổi với cán bộ nghị chế độ hưu trí, thai sản tôi lập bảng biểu riêng rất thuận tiện cho việc theo dõi	
Dự án LCASP				
I	CÔNG CHỨC, VIÊN CHỨC			
1	Nguyễn Thế Hình	1. Xây dựng quy trình quản lý toàn diện chất thải chăn nuôi áp dụng cho dự án Hỗ trợ Nông nghiệp các bon thấp	Trong những năm qua, việc áp dụng các công nghệ khí sinh học tại Việt Nam còn chưa thực sự hiệu quả về môi trường. Các hộ dân luôn thay đổi quy mô chăn nuôi nhưng công suất hầm khí sinh học lắp đặt lại cố định nên dẫn đến tình trạng quá tải hầm khí sinh học, gây ô nhiễm nguồn nước và môi trường xung quanh trang trại/hộ chăn nuôi. Trong năm 2015, tôi đã cùng cán bộ và chuyên gia của dự án Hỗ trợ Nông nghiệp các bon thấp xây dựng quy trình quản lý toàn diện chất thải chăn nuôi (thông qua áp dụng gói môi trường trong dự án) nhằm đảm bảo chất thải chăn nuôi được xử lý theo đúng công suất của hầm khí sinh học, phần chất thải chăn nuôi thừa sẽ được xử lý thông qua các biện pháp phi khí sinh học như ủ phân compost, nuôi giun, trùn quế, ép khô làm phân bón hữu cơ,...	Trong năm 2015, các hộ nông dân/ trang trại tham gia dự án đã áp dụng hiệu quả quy trình này, ô nhiễm môi trường từ chăn nuôi giảm rõ rệt so với áp dụng biện pháp phi khí sinh học thông thường
		2. Áp dụng biện pháp thông tin tuyên truyền nhằm thay đổi nhận thức về quản lý chất thải nông nghiệp cho cán bộ chủ chốt của Bộ Nông nghiệp	Chất thải nông nghiệp có khối lượng rất lớn (khoảng 200 triệu tấn/ năm). Tuy nhiên, hiện tại hầu như chưa có chính sách khuyến khích sử dụng nguồn chất thải nông nghiệp này để tạo thu nhập cho nông dân và giảm ô nhiễm môi trường. Trong năm 2015, tôi đã xây dựng kế hoạch thông tin tuyên truyền cho các cán bộ chủ chốt, soạn thảo các bài trình bày và trực tiếp trình bày tại các hội thảo quốc tế và trong nước, hội thảo tập huấn do Bộ NN & PTNT tổ chức nhằm thông tin tuyên truyền cho các cán bộ lãnh đạo về tiềm năng to lớn của nguồn tài nguyên chất thải nông nghiệp, qua đó thúc đẩy hình thành chính sách áp dụng các công nghệ sử dụng chất thải nông nghiệp làm phân bón hữu cơ và năng lượng sinh học.	Nhiều cán bộ chủ chốt của Bộ đã nhận thức được tiềm năng to lớn của nguồn chất thải nông nghiệp và ủng hộ việc áp dụng các công nghệ sử dụng chất thải nông nghiệp nhằm tạo thu nhập cho nông dân và giảm ô nhiễm môi trường (công nghệ sản xuất nông nghiệp các bon thấp).
2	Vũ Tiến Dũng	Cải tiến báo cáo kết quả đầu thầu.	Cải tiến báo cáo kết quả đầu thầu phù hợp giữa 02	Giảm số lượng báo cáo mặc dù nội dung của báo cáo là như nhau. Người thẩm định không cần

			mẫu của nhà tài trợ ADB và mẫu của Bộ kế hoạch đầu tư	phải đọc và nghiên cứu nhiều. Giảm số lượng giấy in.
3	Hoàng Thái Ninh	1. Xây dựng bản đồ số về sinh khối và phế phụ phẩm nông nghiệp thuộc Dự án Hỗ trợ Nông nghiệp Các bon thấp 2. Tăng cường công tác thông tin tuyên truyền trong dự án Hỗ trợ Nông nghiệp Các bon thấp	Dự án Hỗ trợ Nông nghiệp Các bon thấp có một hoạt động là xây dựng và cập nhật bản đồ liên quan đến sản xuất nông nghiệp các bon thấp. Từ mục tiêu đó và theo ý kiến chỉ đạo của giám đốc dự án, tôi đã đề xuất ý tưởng xây dựng một bản đồ về sinh khối và phế phụ phẩm trong nông nghiệp tại 10 tỉnh dự án để hỗ trợ Cục Kinh tế Hợp tác và PTNT theo dõi, quản lý, tham mưu và dự báo, đề xuất cho lãnh đạo Bộ về các vùng sản xuất nông nghiệp có nguy cơ chịu ảnh hưởng của biến đổi khí hậu, và các vùng có tiềm năng về sinh khối và phế phụ phẩm trong nông nghiệp đáp ứng được nhu cầu sản xuất cũng như tiêu thụ phân bón hữu cơ. Bản đồ này cần phải được số hóa và cập nhật lên trang web để toàn bộ các Ban ngành có thể tham khảo và truy xuất số liệu. Hoạt động thông tin tuyên truyền thuộc Dự án đã và đang được triển khai, tuy nhiên chưa mạnh mẽ do mới chỉ tập trung vào tuyên truyền thông qua tờ rơi, báo đài nên chưa thể thông tin tuyên truyền triệt để tới người dân. Do đó, tôi có đề xuất thêm mấy giải pháp như: Poster, áp phích lớn treo ở đường quốc lộ, tỉnh lộ và các đường liên huyện, liên xã; phương pháp truyền thông qua chương trình trao đổi, tọa đàm trực tiếp với người dân trên truyền hình.	Bản đồ về sinh khối và phế phụ phẩm trong nông nghiệp sẽ giúp cho các nhà quản lý, các nhà hoạch định chính sách nắm bắt một cách tổng thể về các vùng có tiềm năng về sinh khối để sản xuất phân bón hữu cơ, đồng thời cũng nắm được các vùng có nhu cầu cao về sử dụng phân bón hữu cơ, giúp cho việc quy hoạch sản xuất phân bón hữu cơ được dễ dàng và hiệu quả hơn. Việc cập nhật lên trang web để đăng giúp cho việc cập nhật số liệu thường xuyên, giúp cho bản đồ có tính ứng dụng và hiệu quả lâu dài, không như những bản đồ giấy hiện tại chỉ dùng được một vài năm. Đồng thời, bất cứ ai quan tâm cũng có thể dễ dàng tham khảo
4	Nguyễn Thị Minh Hương	1. Tạo lập các bảng tính liên kết	Tạo lập các bảng công thức tính và liên kết các bảng tính trong Excel	Các phương pháp thông tin tuyên truyền trên sẽ gây được sự chú ý trực tiếp tới người dân hơn và có thể giải đáp khúc mắc tới nhiều người hơn so với các trao đổi thông thường đến từng hộ dân. Một số tỉnh đã áp dụng và rất có hiệu quả. - Theo dõi kế hoạch tổng thể toàn dự án được nhanh, chính xác. - Kết nối với bảng theo dõi dòng vốn phân bổ của ADB, từ đó thấy được tình hình thực hiện giải ngân của dự án sao không vượt kế hoạch phân bổ cũng như nguồn vốn của ADB. - Theo dõi chi tiết kinh phí và giải ngân của các tỉnh tham gia dự án, thấy rõ được tiềm năng thực hiện dự án của các tỉnh từ đó điều hòa vốn giữa các tỉnh sao cho đầy nhanh giải ngân toàn dự án. - Có số liệu về tình hình thực hiện dự án để

			báo cáo nhà tài trợ và Chính phủ Việt Nam theo định kỳ. - Theo quy trình thực hiện, dự án đã phối hợp được với Cục Kinh tế hợp tác & PTNT, đơn vị được Bộ giao chủ trì kỹ thuật và cá nhân thực hiện việc xây dựng chương trình theo đúng quy định của nhà tài trợ. - Giúp cho đơn vị chủ trì kỹ thuật phân rõ được trách nhiệm, tiến hành theo dõi các nhân thực hiện có hiệu quả nhất - Theo quy trình, các cán bộ dự án cũng dễ dàng theo dõi tiến độ thực hiện kế hoạch, giải ngân theo từng giai đoạn hoàn thành và lập chứng từ theo đúng quy định của Chính phủ Việt Nam.	
2. Quy trình thực hiện chương trình đào tạo	Tạo lập quy trình thực hiện chương trình đào tạo dạy nghề phù hợp với dự án.			
5	Nguyễn Văn Chung 1. Xây dựng bộ chỉ số giám sát công trình khí sinh học phục vụ bán tín chỉ các bon	Phối hợp với Tổ chức phát triển Hà Lan và Dự án Khí sinh học cho ngành chăn nuôi Việt Nam để xây dựng bộ chỉ số giám sát đánh giá các công trình khí sinh học quy mô nhỏ phục vụ bán tín chỉ các bon trên thị trường tự nguyện	Liên tại thị trường trao đổi tín chỉ các bon chính thống (thường được gọi Cơ chế Phát triển sạch – CDM) hoạt động không hiệu quả trên thế giới do một số quốc gia không cam kết thực hiện theo Nghị định thư Kyoto về giảm phát thải khí nhà kính. Nhận thấy những bất cập, tôi đã đề xuất với lãnh đạo Dự án LCASP hướng sang thị trường tín chỉ các bon tự nguyện – nơi hoạt động trên cơ sở thống nhất hợp tác song phương giữa các bên tham gia. Để tham gia thị trường cần có những hệ thống giám sát, đánh giá hoàn chỉnh đối với các công trình khí sinh học, do đó tôi đã đề xuất cơ chế phối hợp với các chuyên gia Tổ chức Phát triển Hà Lan (SNV) để xây dựng bộ chỉ số giám sát, đánh giá phù hợp. Tới nay, bộ chỉ số đã cơ bản hoàn thành, đáp ứng được các tiêu chí của thị trường. Dự kiến bộ chỉ số sẽ góp phần đưa các công trình khí sinh học của dự án LCASP vào hệ thống bán tín chỉ các bon trên thế giới.	

		2. Đẩy mạnh công tác thông tin tuyên truyền trên các phương tiện thông tin đại chúng	Phối hợp với Báo Nông nghiệp Việt Nam để tuyên truyền về dự án Hỗ trợ Nông nghiệp các bon thấp của 10 tỉnh dự án đến bạn đọc trong cả nước gồm: - Thực hiện các chuyên trang tuyên truyền về: Hoạt động quản lý chất thải chăn nuôi, phế phụ phẩm trong sản xuất khí sinh học và - Tuyên truyền về ứng dụng các công nghệ sản xuất nông nghiệp các bon thấp trong lĩnh vực thủy sản và trồng trọt	Đã tuyên truyền tới các hộ nông dân về: Hoạt động quản lý chất thải chăn nuôi, phế phụ phẩm trong sản xuất khí sinh học; giảm thiểu ô nhiễm môi trường; góp phần phát triển chăn nuôi nông hộ và chăn nuôi trang trại bền vững; tạo ra nguồn năng lượng sạch; cải thiện sinh kế và nâng cao chất lượng đời sống của người dân nông thôn; tạo nguồn thu từ dự án CDM. Công tác tuyên truyền đã đạt hiệu quả sâu rộng trong 10 tỉnh của dự án nói riêng và các tỉnh thành trên cả nước nói chung, góp phần nâng cao nhận thức của người dân về các phương thức quản lý toàn diện chất thải trong chăn nuôi, đặc biệt xử lý bằng công nghệ khí sinh học. Công tác tuyên truyền còn góp phần nâng cao uy tín của dự án Hỗ trợ Nông nghiệp các bon thấp với người dân, đối với Lãnh đạo cấp trên và Nhà tài trợ.	“Hướng dẫn quản lý Xây dựng/Lắp đặt công trình khí sinh học quy mô vừa và lớn phù hợp HDPE” được ban hành đã tháo gỡ các khó khăn, vướng mắc cho các tỉnh tham gia dự án trong giai đoạn yêu cầu triển khai nhanh các hoạt động của dự án.
6	Trình Thị Thủy Hoi	Hướng dẫn quản lý Xây dựng/Lắp đặt công trình khí sinh học quy mô vừa và lớn phù hợp HDPE	Dự án Hỗ trợ Nông nghiệp Các bon thấp, khoản vay số 2968-VIE (SF), ký Hiệp định ngày 07/3/2013, có hiệu lực ngày 05/6/2013. Thời gian thực hiện dự án là 6 năm từ 2013-2018. Dự án sẽ đóng tài khoản vốn vay vào 30/6/2019. Dự án được thiết kế với nhiều hoạt động phức tạp, trong đó có hoạt động “Tiêu chuẩn hóa và phổ biến gói thiết kế cho quản lý chuỗi khí sinh học”. Với vai trò là cán bộ kỹ thuật của dự án, tôi đã tham gia trực tiếp để xây dựng nên quy trình “Hướng dẫn quản lý Xây dựng/Lắp đặt công trình khí sinh học quy mô vừa và lớn phù hợp HDPE” và đã được Giám đốc dự án LCASP TW ban hành cho 10 tỉnh tham gia dự án để áp dụng thực hiện tại công văn số 2274/DANN-LCASP ngày 03/11/2015. Hướng dẫn gồm những phần chính như sau: 1. Tiêu chí lựa chọn		

		2. Công trình khí sinh học được dự án áp dụng 3. Nội dung gói môi trường đối với công trình khí sinh học HDPE 4. Kỹ thuật viên KSH quy mô vừa và lớn 5. Nhà thầu khí sinh học 6. Giám sát và nghiệm thu công trình 7. Yêu cầu về an toàn 8. Hỗ trợ tài chính cho các công trình khí sinh học 9. Trình tự các bước thực hiện Các biểu mẫu 1. Đơn đề nghị hỗ trợ xây dựng/lắp đặt CTKSH 2. Hợp đồng hỗ trợ kỹ thuật và tài chính cho xây dựng/lắp đặt CTKSH 3. Biên bản kiểm tra và nghiệm thu kỹ thuật lắp đặt CTKSH HDPE 4. Biên bản đánh giá CTKSH đang vận hành 5. Nhật ký kiểm tra công trình khí sinh học 6. Biểu mẫu cơ sở dữ liệu giám sát và đánh giá công trình KSH.		
7	Nguyễn Đình Diệu	Hướng dẫn quy trình chỉ tiêu nội bộ Dự án Hỗ trợ nông nghiệp các bon thấp, áp dụng cho 10 tỉnh dự án và các đơn vị liên quan	Hướng dẫn chi tiết mẫu hồ sơ, chứng từ thanh toán cho các đơn vị tham gia dự án, kèm theo các biểu mẫu thiết kế riêng cho các đơn vị thực hiện dự án Công tác quản lý hồ sơ ở các cơ quan Nhà nước nói chung và đơn vị Ban quản lý dự án nông nghiệp nói riêng là rất quan trọng song việc sắp xếp quản lý hồ sơ kế toán lại đặc biệt quan trọng hơn, hồ sơ kế toán không phải lưu trữ 5 năm, 10 năm mà phải lưu trữ từ 20 năm, 30 năm và lâu hơn nữa. Nhận thức được vấn đề trên tôi thấy cần phải có những giải pháp để nâng cao công tác quản lý hồ sơ kế toán tốt không thể thiếu trong mọi lĩnh vực, mọi loại hình hoạt động, sắp xếp quản lý hồ sơ kế toán tốt, khoa học sẽ	Giúp tháo gỡ khó khăn trong công tác giải ngân, tăng tỷ lệ giải ngân của dự án. Trên đây là một số giải pháp mà bản thân tôi đã đúc kết từ thực tế trong công tác nhiều năm và qua nghiên cứu tài liệu mà tôi tập hợp lại để cùng trao đổi với đồng nghiệp, tuy không phải là những chuẩn mực tuyệt đối song tôi nghĩ đó là những việc làm thiết thực đối với bản thân tôi nói riêng và đối với mỗi người làm kế toán nói chung bởi khi tôi áp dụng những biện pháp trên bản thân tôi đã thu được những hiệu quả tốt ưu, đó là bản thân luôn hình thành cho mình thói quen ngăn
8	Nguyễn Thị Thanh Nga	Một số giải pháp nâng cao hiệu quả công tác quản lý lưu trữ hồ sơ kế toán của dự án đã kết thúc và dự án đang thực hiện.		

		thúc đẩy nhanh tiến trình đổi mới của đất nước năng cao chất lượng công tác quản lý tài chính tại đơn vị hành chính sự nghiệp góp phần thực hiện tốt luật ngân sách Nhà nước. Để giúp các đơn vị quản lý tốt nguồn kinh phí được Nhà nước cấp, đảm bảo cho việc chi tiêu đúng mục đích, tiết kiệm giúp cho việc kiểm tra kiểm soát thuận lợi hơn thì cần phải có những biện pháp phải làm với các nội dung hoạt động như: dễ làm, dễ hiểu, dễ kiểm tra, kiểm soát. Trong từng lĩnh vực từng loại hình hoạt động. Công tác sắp xếp quản lý hồ sơ kế toán tốt là một trong những biện pháp đặc biệt quan trọng nâng cao hiệu quả công tác quản lý tài chính của đơn vị. Thực trạng hiện nay với sự phát triển của khoa học tiên tiến thì phần lớn là hồ sơ được quản lý bằng công nghệ tin học, song vẫn để không thể thiếu công tác sắp xếp quản lý hồ sơ bằng phương pháp thủ công. Như kế toán thường có rất nhiều loại chứng từ, biểu mẫu, tài liệu sổ sách chúng liên quan mật thiết với nhau, nếu ta làm mất hay thất lạc một loại nào đó thì công việc sẽ không thuận lợi và gặp nhiều khó khăn. Để tránh thất lạc và sử dụng chúng trong quá trình giải quyết công việc thanh toán, báo cáo quyết toán đầy đủ chính xác và kịp thời thì các loại chứng từ, biểu mẫu, tài liệu, sổ sách phải được phân loại và sắp xếp một cách khoa học. Công tác vệ sinh bảo quản hồ sơ kế toán: Trên thực tế việc bảo quản hồ sơ kế toán phần đa bằng công nghệ khoa học hiện đại song cũng không hẳn được vẹn toàn chúng ta phải thường xuyên diệt virus để nó không phá hủy hồ sơ... Công tác này rất cần thiết nhưng chúng ta cũng không thể bỏ qua công tác vệ sinh và bảo quản hồ sơ kế toán thủ công. Nếu chúng ta chỉ sắp xếp quản lý hồ sơ tốt không thì chưa đủ mà chúng ta cần phải giữ gìn cho hồ sơ luôn mới, sạch, khoa học đó là ta phải thường xuyên vệ sinh hồ sơ như: Lau chùi bụi bẩn sạch sẽ, chứng từ mỗi quý sau khi báo cáo quyết toán đã	nộp, từ mìn, xử lý công việc nhanh, gọn. Kết quả khi ứng dụng, hồ sơ luôn sắp xếp khoa học, ngăn nắp đảm bảo độ chính xác, đầy đủ kịp thời khi báo cáo và luôn giữ được hồ sơ mới không bị thất lạc hay rách nát giúp cho việc thanh kiểm tra thuận lợi, quản lý tài chính chặt chẽ hơn.
--	--	---	---

		được duyệt cho vào đóng quyền theo quý, năm cho vào thùng sắt ghi danh mục ở ngoài để dễ theo dõi. Ngoài ra mỗi tháng, quý chúng ta phải xịt thuốc mối, kiến, dán để hồ sơ luôn mới không bị hư, mục nát.	
II HỢP ĐỒNG			
1	Phạm Thị Trà Vinh	Sử dụng Facebook để tuyên truyền về dự án Hỗ trợ Nông nghiệp Các bon thấp thông qua hình ảnh, video về dự án, các hoạt động của dự án cũng như những sự kiện sắp diễn ra. Các thông tin đưa lên FB phải tuyệt đối chính xác và hữu dụng, phù hợp với tất cả các tầng lớp nhân dân. Dùng FB kết nối tất cả 10 tỉnh dự án để nhanh chóng cập nhật tình hình thực hiện tại từng tỉnh hiệu quả và nhanh chóng. Mỗi tỉnh nên có 1 FB chung để mọi cán bộ có thể sử dụng (và lập một Group cho 10 tỉnh dự án và CPMU) để kịp thời thông tin những tin tức sự kiện nóng hổi, kịp thời nghe và phản hồi thông tin 1 cách chính xác từ bà con tại các tỉnh dự án cũng như các tỉnh ngoài dự án.	Bằng cách sử dụng FB hiệu quả, thông tin giữa các tỉnh sẽ được cập nhật từng ngày từng giờ đồng thời sẽ nhận được phản hồi nhanh chóng từ cả cán bộ tham gia dự án lẫn những người dân địa phương và cả những người không tham gia hoặc sẽ tham gia dự án, từ đó biết được hiệu quả thực sự cũng như những ưu khuyết điểm để xây dựng dự án vững mạnh hơn, đem lại niềm tin yêu cho đồng bào bà con hơn và có sức lan tỏa hơn, tạo ra sự bền vững cho dự án ngay cả sau khi dự án kết thúc
2	Nguyễn Thái Sơn	1. Xây dựng bộ câu hỏi phỏng vấn Nông dân xây dựng công trình khí sinh học 2. Xây dựng mẫu tổng hợp thông tin liên quan đến chăn nuôi, trồng trọt, thủy sản của các tỉnh tham gia dự án Xây dựng tranh tuyên truyền an toàn khí sinh học	- Giúp cho cán bộ dự án khi đi công tác thực địa tại các tỉnh phỏng vấn nông dân mang lại hiệu quả cao. - Đánh giá được hiệu quả các công trình KSH đang vận hành tại các tỉnh tham gia dự án. - Giúp cho tư vấn ADB đưa ra ý tưởng xây dựng các mô hình. Nông nghiệp các bon thấp tại các tỉnh một cách hiệu quả, mang lại lợi ích kinh tế cho người dân.
3	Vũ Huy Hoàng	Tranh tuyên truyền cho người dân sử dụng an toàn hệ thống công trình khí sinh học, gồm: - An toàn khi vận hành công trình KSH - An toàn khi sử dụng thiết bị KSH - An toàn khi bảo dưỡng công trình KSH	- Giúp cho người dân sử dụng một cách an toàn và hiệu quả công trình KSH và các thiết bị phụ trợ kèm theo. - Tránh được những nguy hiểm và hậu quả đáng tiếc có thể xảy ra khi vận hành sai công trình KSH
4	Trần Diễm Mỹ	Biểu lưu trữ số liệu	Để theo dõi được tiến độ dự án theo từng giai đoạn, để tra cứu được số liệu để báo cáo nhanh, kịp thời.

			cơ sở dữ liệu của từng Tỉnh đã đính kèm các nhân xét về sai sót còn tồn đọng của từng trường dữ liệu (có thể là sai sót về kỹ thuật, nội dung hoặc quy trình/ chất lượng công trình). Ban QLDA Tỉnh sẽ dựa vào file này để tiếp tục hoàn thiện và cập nhật dữ liệu cho quý mới.	
6	Trần Phương Thảo	Cập nhật tình hình hoạt động của các tỉnh tham gia dự án	Tạo một biểu theo dõi để kiểm soát tiến độ thực hiện kế hoạch của các tỉnh tham gia dự án theo từng tháng, quý, năm	Có thể năm bắt được tiến độ thực hiện của các đơn vị qua từng tháng quý, năm; có sự so sánh để có thể điều chỉnh kế hoạch chính xác nhất
7	Nguyễn Thị Thành	Sử dụng chức năng lọc dữ liệu trong Excel và chức năng Hyperlink để tra cứu văn bản nhanh chóng	Số hóa tài liệu dự án sau đó lập bảng tra cứu bằng Excel. Sử dụng trường lọc để lọc các tài liệu một cách nhanh chóng. Sử dụng Hyperlink để mở các văn bản cần tìm và có thể in ra một cách nhanh chóng	Số hóa tài liệu giúp việc lưu trữ tài liệu được lâu dài và tránh thất lạc cũng như tích kiệm diện tích lưu trữ và tra cứu thuận tiện, dễ dàng, nhanh chóng Tra cứu tài liệu số hóa một cách nhanh chóng, thuận tiện.
8	Lương Huy Hoàng	1. Khắc phục điểm mù khi điều khiển xe ô tô. 2. Cách phanh ô tô đúng và an toàn.	Mở rộng tầm nhìn gương chiếu hậu(điều chỉnh gương chiếu hậu để có tầm nhìn tốt hơn), gắn một gương cầu nhỏ lên gương chiếu hậu, điều chỉnh vị trí, tư thế ngồi khi điều khiển xe ô tô..	Tăng cường tầm nhìn, giúp lái xe dễ dàng quan sát người và các phương tiện tham gia giao thông, làm giảm thiểu nguy hiểm, va quệt hoặc xảy ra tai nạn đối với người và các phương tiện khác.
9	Phạm Thị Hương	Tổng hợp sao lưu, lưu trữ số liệu phần mềm kế toán toàn dự án	Dự án Hỗ trợ Nông Nghiệp Các bon thấp có 10 Ban QLDA tỉnh và Ban QLDA Trung ương thực hiện trong nhiều năm nên số liệu nhiều và thường xuyên cập nhật số liệu để phục vụ công việc lập báo cáo nhanh chóng và kịp thời. Nội dung sáng kiến là hỗ trợ đơn vị sao lưu giữ liệu báo cáo gửi lên Ban Trung ương tổng hợp bằng công nghệ sao lưu số	Sử dụng phanh dùng cách làm giảm tình trạng mòn má phanh, tăng tuổi thọ cũng như mức độ an toàn của hệ thống phanh; đảm bảo an toàn khi xe chạy tốc độ cao, khi vào đường trơn trượt, khi vào cua; không bị giật xe làm ảnh hưởng đến người ngồi bên cạnh cũng như vắng, trượt xe gây tai nạn cho người và phương tiện đang cùng tham gia giao thông trên đường. Khả năng xử lý, lập báo cáo tài chính quyết toán năm toán dự án tốt, đồng bộ số liệu và nhanh chóng kịp thời.

		liệu Dropbox	
10	Bùi Thủy Linh	Bảng theo dõi nội bộ chu trình thanh toán các cuộc điều tra hiện trạng	- Giúp theo dõi dòng chi hiệu quả, giúp người soát xét có thể hệ thống và kiểm tra toàn bộ quá trình thực hiện các hạng mục công việc - Giúp giám sát thời gian để kiểm tra chứng từ thanh toán của các đoàn điều tra
11	Trần Thủy Dương	Mẫu biểu mới bổ sung vào hồ sơ hoàn ứng của các tỉnh .	Có thể kiểm soát được sự trung thực và hợp lý trong chi tiêu của tỉnh cũng như tránh những nhầm lẫn, sai sót không đáng có, giảm thiểu việc rườm rà, phức tạp khi thực hiện báo cáo tài chính cuối kỳ.
12	Trần Huy Hoàng	1. Phương pháp thiết kế bảng biểu chứng từ khoa học, phục vụ đối chiếu cuối năm và trích lập chính xác hàng tháng. Đối với các chứng từ tiền lương và các khoản trích theo lương	Các biểu mẫu tạo ra phát huy hiệu quả rõ rệt trong công tác đối chiếu số hiệu hàng quý, đặc biệt với các khoản trích theo lương đòi hỏi tính chính xác cao như BHXH, kinh phí công đoàn. Đồng thời các mẫu biểu cho phép thể hiện rõ những trường hợp không hưởng lương do nghỉ chế độ thai sản. Hay những lao động đi làm sớm sau nghỉ thai sản cũng được thể hiện rõ ràng trong biểu mẫu, đảm bảo tính trực quan và tiện ích khi theo dõi.
13	Đỗ Thanh Hương	Hoàn thiện công tác kiểm soát chi qua KBNN	- Kiểm soát được dự toán chi tiết của dự án để không vượt quá dự toán, chỉ dùng nguồn vào đúng các khoản mục, tiêu mục cho chính xác.
14	Đinh Văn Dư	Sử dụng giấy mẫu bóng kính chức năng đèn chiếu sáng	Giấy bóng kính tác dụng không thua kém đi đèn sương mù chỉ cần trên xe ta để một ít giấy trên xe khi đi công tác đường đồi núi mà xuất hiện sương mù ta chỉ cần dán vào đèn pha là ta có thể đi được. Hiệu quả dùng cho xe đi ít đường đồi núi.
Dự án QSEAP			
I VIÊN CHỨC			
1	Đặng Anh Thư	1.Xây dựng danh mục chương	Danh mục các chương trình, dự án đề xuất thu hút
			Ban QLCDANN được Bộ NN&PTNT thành lập

	trình, dự án đề xuất thu hút vốn ODA giai đoạn 2016-2020 của Ban quản lý các dự án nông nghiệp	vốn ODA giai đoạn 2016-2020 là một sáng kiến của Ban quản lý các dự án nông nghiệp nhằm đưa ra những đánh giá, nhận định, bài học kinh nghiệm về công tác xây dựng, triển khai các dự án trong bối cảnh cũ và những thách thức ở thời điểm hiện tại, trên cơ sở đó, cùng với việc xem xét định hướng kế hoạch phát triển kinh tế xã hội trong trung và dài hạn của Chính phủ cũng như chiến lược đối tác quốc gia của các nhà tài trợ để đưa ra những định hướng xây dựng dự án mới của Ban trong giai đoạn 5 năm sắp tới, đồng thời đề xuất danh mục các dự án tiềm năng để báo cáo Bộ và các Bộ, Ngành có liên quan khi xây dựng các danh mục dự kiến thu hút đầu tư vốn ODA.	với nhiệm vụ trọng tâm là giao quản lý, thực hiện các dự án ODA trong lĩnh vực nông nghiệp. Bên cạnh việc triển khai tốt các dự án được giao, việc thu hút, xây dựng thêm nhiều dự án mới là nhiệm vụ trọng tâm giúp duy trì hoạt động của Ban nhằm đóng góp vào việc thực hiện các chiến lược, kế hoạch phát triển của ngành và quốc gia. Hiện tại, nhu cầu phát triển của ngành còn rất lớn trong khi đó việc thu hút vốn ODA lại ngày càng khó khăn do quốc gia đã đạt được mức thu nhập trung bình và tình trạng nợ công tăng cao. Việc tập hợp, đánh giá một cách khoa học, có hệ thống về công tác xây dựng, triển khai các dự án của Ban, từ đó đề xuất định hướng và danh mục các dự án mới đã giúp nâng cao tính chuyên nghiệp và chủ động trong công tác quản lý và xây dựng các chương trình, dự án mới của Ban.
	2. Xây dựng quy trình nghiệm thu sản phẩm của Ban quản lý các dự án nông nghiệp	Tham gia xây dựng quy trình nghiệm thu sản phẩm của Ban quản lý các dự án nông nghiệp nhằm hướng dẫn chi tiết công tác nghiệm thu các sản phẩm là các hàng hóa, thiết bị, công trình xây lắp và sản phẩm của các dịch vụ tư vấn được đầu tư/chỉ trả từ nguồn vốn của các dự án trong Ban, đảm bảo chất lượng hồ sơ và công tác nghiệm thu các sản phẩm này phù hợp với các quy định của pháp luật.	Hướng dẫn đã đưa ra một quy trình chuẩn giúp nâng cao tính chuyên nghiệp, thống nhất về công tác nghiệm thu sản phẩm giữa các dự án trong Ban. Hiệu quả công tác quản lý hợp đồng được nâng lên, chất lượng các sản phẩm hàng hóa, dịch vụ đầu ra nhờ đó được giám sát, nghiệm thu chặt chẽ, giúp giảm thiểu các sai sót trong quá trình thực hiện, thanh toán cho các hợp đồng mua sắm của Ban.
2 Nguyễn Quang Bắc	1. Hướng dẫn thực hiện Tiêu hợp phần 2.5 Hồ trợ thay thế giống cây trồng mới có năng suất, chất lượng tốt và Tiêu hợp phần 2.3. Chứng nhận sản phẩm nông nghiệp an toàn thuộc Dự án. Nâng cao chất lượng, an toàn sản phẩm nông nghiệp và Phát triển chương trình khí sinh học	Ban hành hướng dẫn điều chỉnh, bổ sung về trình tự, thủ tục thực hiện hoạt động hỗ trợ thay thế giống cây trồng và hoạt động hỗ trợ chứng nhận sản phẩm rau, quả và chè an toàn theo tiêu chuẩn VietGAP	Giúp Ban quản lý dự án các tỉnh tham gia dự án tuân thủ đúng về trình tự, thủ tục tuyển chọn nhà thầu theo quy định của Ngân hàng Phát triển châu Á (ADB) và của Chính phủ Việt Nam, hướng dẫn các đơn vị trong việc lựa chọn đối tượng cây trồng để hỗ trợ nông dân phù hợp với thực tế sản xuất. Hướng dẫn các đơn vị tuân thủ về trình tự kiểm tra, đánh giá và cấp chứng nhận sản phẩm rau, quả và chè an toàn theo quy định tại Thông tư 48/2012/TT-BNNPTNT của Bộ trưởng Bộ Nông nghiệp và PTNT...

2. Lắp đặt hệ thống băng tin điện tử tại hành lang tầng 7, 8 và 9 (Văn phòng làm việc của Ban quản lý các dự án Nông nghiệp) Tòa nhà liên cơ 2, số 16 Thụy Khuê, Tây Hồ, Hà Nội.	Hệ thống băng tin điện tử sẽ thông báo lịch công tác hàng tuần của Lãnh đạo Ban, Trưởng các Phòng Chuyên môn, Nghiệp vụ và Giám đốc các Chương trình/Dự án thuộc Ban.	- Hệ thống băng tin điện tử sẽ hỗ trợ Lãnh đạo Ban trong công tác quản lý, chỉ đạo công việc của Ban. - Giúp toàn thể cán bộ, công nhân viên chức và người lao động thuộc Ban quản lý các dự án Nông nghiệp nắm rõ lịch công tác của Lãnh đạo Ban, Trưởng các Phòng Chuyên môn, Nghiệp vụ và Giám đốc các Chương trình/Dự án thuộc Ban để chủ động trong công tác tham mưu, trình phê duyệt những nội dung công việc do mình phụ trách nhằm xử lý công việc nhanh, hiệu quả. - Hỗ trợ khách đến liên hệ công tác nắm bắt được lịch công tác của Lãnh đạo Ban, Trưởng các Phòng Chuyên môn, Nghiệp vụ và Giám đốc các Chương trình/Dự án thuộc Ban để bố trí thời gian phù hợp nhằm xử lý công việc nhanh, hiệu quả...
3. Thành lập đội xe, bàn hành quy chế quản lý, sử dụng xe ô tô của Ban quản lý các dự án Nông nghiệp	Tham mưu cho Lãnh đạo Ban thành lập Đội xe; Ban hành quy chế quản lý, sử dụng xe ô tô của Ban quản lý các dự án Nông nghiệp	- Hỗ trợ Ban trong việc quản lý sử dụng xe ô tô nhằm sử dụng có hiệu quả, đúng mục đích, đúng đối tượng, đúng tiêu chuẩn của Nhà nước quy định. - Chủ động trong công tác điều phối, bố trí xe ô tô phục vụ công tác cho Lãnh đạo Ban, các Phòng Chuyên môn, nghiệp vụ và các Chương trình/Dự án thuộc Ban. - Giám sát và theo dõi việc thực hành tiết kiệm chống lãng phí trong việc quản lý, sử dụng ô tô và các khoản thanh toán chi phí xăng, dầu, sửa chữa theo đúng quy định Nhà nước hiện hành.
1. Hướng dẫn thực hiện tiêu hợp phần 2.3 Chứng nhận sản phẩm nông nghiệp an toàn:	Ban hành hướng dẫn điều chỉnh, bổ sung về trình tự, thủ tục thực hiện hoạt động hỗ trợ chứng nhận sản phẩm rau, quả và chè an toàn theo tiêu chuẩn VietGAP	Giúp Ban quản lý dự án các tỉnh tham gia dự án tuân thủ đúng về trình tự, thủ tục tuyển chọn nhà thầu theo quy định của Ngân hàng Phát triển châu Á (ADB) và của Chính phủ Việt Nam, hướng dẫn các đơn vị tuân thủ về trình tự kiểm tra, đánh giá và cấp chứng nhận sản phẩm rau, quả và chè an toàn theo quy định tại Thông tư 48/2012/TT-

				BNNPTNT của Bộ trưởng Bộ Nông nghiệp và PTNT.
		2.Hướng dẫn thực hiện tiêu hợp phần 2.5 Hỗ trợ thay thế giống cây trồng mới có năng suất, chất lượng tốt.	Ban hành hướng dẫn điều chỉnh, bổ sung về trình tự, thủ tục thực hiện hoạt động hỗ trợ thay thế giống cây trồng;	Giúp Ban quản lý dự án các tỉnh tham gia dự án tuân thủ đúng về trình tự, thủ tục tuyển chọn nhà thầu theo quy định của Ngân hàng Phát triển châu Á (ADB) và của Chính phủ Việt Nam, hướng dẫn các đơn vị trong việc lựa chọn đối tượng cây trồng để hỗ trợ nông dân phù hợp với thực tế sản xuất.
4	Nguyễn Văn Sơn	Từ ngày 01/01/2015 đến ngày 30/7/2015 tôi công tác tại Ban Quản lý đầu tư và xây dựng thủy lợi 8; từ ngày 01/8/2015 đến nay tôi công tác tại Ban Quản lý các dự án Nông nghiệp, nhiệm vụ cụ thể được lãnh đạo Ban giao thực hiện một số nội dung liên quan đến công tác thi công, nghiệm thu, quyết toán tại dự án QSEAP. Trong năm qua tôi đã hoàn thành tốt các nhiệm vụ được giao. Trong thời gian qua, nhiều Luật, Nghị định liên quan đến đầu tư xây dựng có hiệu lực. Tôi đã tích cực nghiên cứu, tìm hiểu để thực hiện công việc được nhanh chóng và đúng quy định. Trong thời gian tôi được phân công nghiệm thu, quyết toán các tiêu dự án xây dựng cơ bản tại dự án QSEAP tôi đã tham mưu cho lãnh đạo dự án, soạn văn bản tóm tắt các quy	Tóm tắt các quy định liên quan đến đầu tư xây dựng cơ bản của nhà nước	- Nâng cao hiệu quả trong công việc. - Đẩy nhanh tiến độ thi công, nghiệm thu, quyết toán.

	định liên quan đến đầu tư xây dựng cơ bản của nhà nước hướng dẫn các Ban Quản lý dự án QSEAP địa phương thực hiện.		Hoàn thiện thủ tục, quy trình triển khai thực hiện công tác đấu thầu mua sắm hàng hóa và tuyển chọn tư vấn của Dự án, áp dụng các quy định hướng dẫn mới hiện hành về đấu thầu của Chính phủ và vận dụng hài hòa với quy trình thủ tục của nhà tài trợ, Ngân hàng Phát triển châu Á, đồng thời áp dụng đầy đủ theo quy trình đấu thầu, tuyển chọn tư vấn và các văn bản liên quan do Ban Quản lý các dự án nông nghiệp ban hành. Hướng dẫn các đơn vị thực hiện dự án thực liên theo quy trình từng bước cụ thể với đầy đủ trách nhiệm và thời hạn hoàn thành đối với các nhiệm vụ cụ thể theo yêu cầu.	Công tác đấu thầu của Dự án được triển khai hiệu quả theo đúng quy định và giảm thiểu tối đa thời gian xử lý thủ tục.	
5	Nguyễn Thu Hương	Hoàn thiện công tác đấu thầu mua sắm hàng hóa và tuyển chọn tư vấn của Dự án	1. Phương pháp và cách thức quản lý tư vấn Chính sách an toàn môi trường các Tiểu dự án đầu tư vùng nông nghiệp an toàn (SAZ).	- Hoàn thiện thủ tục, quy trình triển khai thực hiện công tác đấu thầu mua sắm hàng hóa và tuyển chọn tư vấn của Dự án, áp dụng các quy định hướng dẫn mới hiện hành về đấu thầu của Chính phủ và vận dụng hài hòa với quy trình thủ tục của nhà tài trợ, Ngân hàng Phát triển châu Á, đồng thời áp dụng đầy đủ theo quy trình đấu thầu, tuyển chọn tư vấn và các văn bản liên quan do Ban Quản lý các dự án nông nghiệp ban hành. Hướng dẫn các đơn vị thực hiện dự án thực liên theo quy trình từng bước cụ thể với đầy đủ trách nhiệm và thời hạn hoàn thành đối với các nhiệm vụ cụ thể theo yêu cầu.	- Giám sát và quản lý chặt chẽ nhóm chuyên gia tư vấn cả về mặt thời gian huy động đến các sản phẩm giao nộp cuối cùng. - Dẩy nhanh tiến độ giao nộp các sản phẩm báo cáo và thúc đẩy tiến độ giải ngân nhanh, thanh toán gọn cho dự án - Đảm bảo thực hiện các hợp đồng đúng thời hạn đã ký - Dẩy nhanh tiến độ phê duyệt báo cáo Cam Kết môi trường/ Đánh giá Tác động môi trường là thúc đẩy tiến độ phê duyệt các Báo cáo Kinh tế Kỹ thuật của 95 Tiểu dự án. - Giúp Ban quản lý dự án các tỉnh/thành phố tham gia dự án tuân thủ đúng về trình tự, thủ tục Đăng ký/xác nhận Cam kết bảo vệ môi trường được hướng dẫn cụ thể trong thông tư 26/2011/TT-BTNMT ngày 18/7/2011 của Bộ Tài nguyên và Môi trường Nghị định số
6	Nguyễn Thị Kim Dung	2. Xây dựng quy trình giao nộp báo cáo Chính sách an toàn.		- Lập Bảng Tổng hợp kế hoạch chi tiết theo dõi tiến độ thực hiện của các chuyên gia tư vấn chính sách an toàn một cách khoa học theo trình tự thời gian, sản phẩm đầu ra... - Kiểm tra và rà soát chặt chẽ Hồ sơ thanh toán của các chuyên gia tư vấn cũng như cán bộ hỗ trợ, đánh giá các mốc quan trọng cần lưu ý: (Bảng chấm công, thời gian đi thăm quan thực địa, thời gian làm việc tại văn phòng, giao nộp báo cáo...vv) - Xây dựng nội dung, quy trình giao nộp báo cáo chính sách an toàn bao gồm: Báo cáo Cam kết bảo vệ môi trường, Báo cáo Bảo cáo Tái Định Cư, Báo cáo kế hoạch Phát triển Dân tộc thiểu số Giới và các nhóm dễ bị tổn thương của 95 tiểu dự án gửi PPMU 16 tỉnh/thành phố tham gia dự án đảm bảo rằng các tỉnh/Thành phố tuân thủ chặt chẽ các chính sách an toàn môi trường & xã hội theo đúng quy định của Chính phủ và nhà tài trợ.	

		- Hướng dẫn các Ban quản lý dự án 16 tỉnh/Thành phố của dự án thu thập số liệu và hoàn thành báo cáo có sự lồng ghép các vấn đề về giới trong từng hoạt động của Dự án - Lập các bảng biểu báo cáo chỉ số đầu ra và tiến độ thực hiện kế hoạch hành động về giới hàng quý, hàng năm gửi ADB. - Phối hợp với các chuyên gia tư vấn Xã hội xây dựng các chương trình đào tạo tập huấn về thực hiện kế hoạch hành động giới; lồng ghép vấn đề giới vào các hoạt động của Dự án; tập huấn giám sát đánh giá về giới cho hệ thống cán bộ dự án	29/2011/ND-CP ngày 18/4/2011 và đúng theo quy định của Nhà Tài trợ (ADB). - Đáp ứng yêu cầu của nhà tài trợ (ADB). - Một trong những tiêu chí đánh giá của ADB khi dự án kết thúc có thành công hay không đó là: có trên 70% các hoạt động có lồng ghép về giới đạt chỉ tiêu đề ra trong bảng Giám sát các chỉ số về giới của dự án. Tính đến 31/1/2014 Dự án QSEAP đáp ứng đủ tiêu chí đề ra của ADB và cam kết đến khi kết thúc dự án sẽ hoàn thành kế hoạch. - Mặt khác Nhờ những giải pháp và sáng kiến trên ngay từ lúc bắt đầu thực hiện dự án đã lồng ghép sự tham gia của nữ giới, các nhóm người dễ bị tổn thương vào các hoạt động từng hợp phần của dự án nhằm đảm bảo cơ hội cho phụ nữ được hưởng lợi từ dự án ít nhất ngang bằng với tỷ lệ phụ nữ trong dân số thông qua và dự án không gây nên những tác động tiêu cực về giới, giảm đói nghèo và tính dễ bị tổn thương của phụ nữ ở mức nhiều nhất có thể.
3. Xây dựng kế hoạch hành động về xã hội (Giới, người bản địa) ngay từ khi bắt đầu thực hiện dự án.			Nội dung bổ sung được đưa vào 3 phần: - Phân phân tích sự cần thiết phải đầu tư để chỉ ra các hạng mục đầu tư là cần thiết để tạo ra sự cải thiện rõ rệt khả năng kết nối với thị trường đối với những nông sản sẽ được sản xuất tại vùng SAZ. - Phần mô tả về các hạng mục sẽ đầu tư, nhấn mạnh các hạng mục giúp tăng khả năng kết nối thị trường và tạo ra chuỗi giá trị sản phẩm. - Phần mô tả việc vận hành sau đầu tư phải chỉ rõ cách thức vận hành sản xuất, tiêu thụ sản phẩm đảm bảo việc tạo ra chuỗi giá trị sản phẩm (sau đầu tư, các hạng mục công trình sẽ được bàn giao cho ai quản lý, sử dụng, tổ/nhóm sản xuất nào đã hoặc sẽ được thành lập và sẽ được tổ chức hoạt động như thế nào để liên kết giữa những người sản xuất nhỏ lẻ đưa sản phẩm ra thị trường; chính quyền địa phương, các tổ chức có liên quan có những hỗ trợ nào để xúc tiến kết nối thị trường...).
7. Nguyễn Khánh Hà	1. Hướng dẫn xây dựng nội dung “Phân tích thị trường” cho báo cáo tóm tắt các mô hình bổ sung của dự án QSEAP theo yêu cầu của ADB.		- Giúp Ban quản lý dự án các tỉnh định hướng đầu ra cho các sản phẩm nông nghiệp an toàn được sản xuất từ các mô hình được đầu tư của dự án. - Giúp đẩy nhanh tiến độ phê duyệt các tiêu dự án bổ sung. Báo cáo tóm tắt các tiêu dự án bổ sung đã được trình sang ADB từ tháng 6/2014, tuy nhiên do thiếu nội dung này nên vẫn không được phê duyệt. Các tỉnh cũng lúng túng trong việc xây dựng nội dung này. Sau khi có hướng dẫn, từ tháng 8 đến tháng 9/2014, các tiêu dự án bổ sung đã được ADB phê duyệt.

		2. Hướng dẫn xây dựng các hạng mục đầu tư cho các mô hình sản xuất nông nghiệp an toàn theo quyết định 01/2012/QĐ-TTg, thông tư 59/2012/TT-BNNPTNT và các tiêu chuẩn vệ sinh và bảo vệ môi trường của ADB	Hướng dẫn các tỉnh xây dựng các hạng mục đầu tư cho các mô hình sản xuất nông nghiệp an toàn phù hợp theo các yêu cầu của chính phủ Việt Nam và nhà tài trợ.	Giúp Ban quản lý dự án các tỉnh thành phần định hướng các hạng mục đầu tư cho các mô hình phù hợp với quy định của chính phủ Việt Nam và ưu tiên của nhà tài trợ.
		1. Xây dựng mẫu báo cáo cho các tỉnh dự án.	Căn cứ Hiệp định vay của dự án, Sở tay thực hiện dự án, công văn về mẫu giám sát đánh giá lần 1 năm 2010. Tôi cùng chuyên gia GSDG của công ty Inco là đơn vị trúng thầu gói thầu tư vấn GSDG dự án đã hoàn thiện xây dựng mẫu biểu báo cáo cho toàn dự án và được ban hành ngày 9/2/2015 công văn số 267/DANN-QSEAP (gồm tài liệu thu thập số liệu, cách thức đánh giá, mẫu biểu)	Tất cả 16 tỉnh/thành phố cùng 2 định chế tài chính, hợp phần thể chế (IPMU) và hợp phần Biogas (BPMU) đều đã thực hiện cập nhật số liệu báo cáo theo mẫu biểu giúp cán bộ GSDG dự án cập nhật kịp thời tiến độ cũng như những vướng mắc tồn tại tại địa phương cần sớm giải quyết.
8 Nguyễn Tiến Nam		2. Xây dựng Mẫu biên hiệu công trình Dự án	Trên cơ sở thực hiện công tác Giám sát đánh giá dự án QSEAP, qua quá trình đi kiểm tra và giám sát tiến độ các công trình xây dựng cơ sở hạ tầng của dự án. Tôi nhận thấy trên các bản vẽ thiết kế thi công các hạng mục của dự án, các công trình đều không có phần thiết kế các bảng hiệu đề tên cho công trình sau khi hoàn thành xây dựng. Chính vì vậy tôi đã đề xuất lãnh đạo Dự án yêu cầu các công trình (nhà sơ chế sản phẩm an toàn, khu trạm biến áp, đường trục chính, đường nội đồng) sau khi hoàn thiện phải được gắn biên hiệu công trình mang tên của Dự án QSEAP để tránh sự chồng chéo và nhầm lẫn với các công trình khác được xây dựng trên địa bàn tỉnh và như công trình "Nông thôn mới", "phát triển cơ sở hạ tầng miền núi phía Bắc", "phát triển cơ sở hạ tầng miền Trung"... và để giúp các công trình sau khi được bàn giao sử dụng không bị sai mục đích đầu tư của dự án đó là hỗ trợ cơ sở hạ tầng cho các người dân để nhằm mục đích "Nâng cao chất lượng, an toàn sản phẩm nông nghiệp và phát triển chương trình khí sinh học" Ý tưởng xây dựng mẫu Logo: Dựa trên nguồn vốn của dự án đó là dự án được tài trợ bởi vốn vay của	Kết quả: Sau khi có công văn số: 1044 /DANN – QSEAP ngày 29/4/2014 các công trình xây lắp của dự án đã được gắn biên hiệu công trình theo mẫu biểu thiết kế (tổng số 96 tiêu đề án có các hạng mục được gắn biên hiệu theo mẫu thiết kế)

		ngân hàng phát triển Châu Á và nguồn vốn đối ứng của chính Phủ Việt Nam nên tôi đã xây dựng lấy trên mẫu logo quốc kỳ Việt Nam và mẫu Logo của ngân hàng phát triển Châu Á là đại diện và địa điểm các công trình ở đâu sẽ diễn theo tên xã, huyện và tỉnh tham gia dự án. Kết quả là ngày 29/4/2014 được sự nhất trí của lãnh đạo dự án tôi đã ban hành công văn số 1044/DANN-QSEAP hướng dẫn mẫu biểu hiện công trình xây lắp của dự án	
	Biện pháp nâng cao hiệu quả công tác văn thư lưu trữ	- Biện pháp tìm kiếm một văn bản đã lưu trữ nhanh chóng nhất: - Tại dự án Qseap, Tôi sử dụng một phương pháp vô cùng đơn giản, để sử dụng như sau: - Tạo thư mục để chứa tất cả các văn bản đã nhận và gửi đi + Đối với những văn bản nhận được từ hộp thư điện tử (văn bản dạng PDF) thì chỉ việc Download - + Những văn bản gửi đi và văn bản nhận trực tiếp thì cần scan và lưu vào thư mục đã tạo - Tạo tập tin (file) bằng phần mềm soạn thảo văn bản Microsoft Word có nội dung giống số văn bản đến đến gồm các mục: Ngày đến/ Số đến/ Nơi gửi/ số, ký hiệu/ Ngày tháng của văn bản/tên văn bản/ Người nhận. - Liên kết tên văn bản tương ứng trong thư mục chưa văn bản đã nhận. - Muốn tìm văn bản , ta mở File "so van ban den cua nam do". Sử dụng chức năng tìm kiếm (Find) trong Microsoft Word: vào bảng chọn Edit, nhấp chuột vào Find (hoặc Ctrl+F), xuất hiện hộp thoại Find and Replace, gõ từ cần tìm vào khung Find what, nhấp chuột vào chữ Find next, từ tìm được sẽ bị bôi đen. - Ta chỉ việc nhấn giữ ctrl và nhấp vào liên kết để mở File văn bản cần tìm và có thể in ấn khi cần thiết để phục vụ nhu cầu sử dụng.	- Qua nhiều năm thực hiện nhiệm vụ văn thư lưu trữ, trên cơ sở vận dụng biện pháp trên đã góp phần đưa công tác văn thư, lưu trữ của dự án vào nề nếp và góp phần tích cực nâng cao hiệu lực, hiệu quả quản lý của dự án, phối hợp và hỗ trợ tốt cho tổ chuyên môn trong công tác điều hành, - chỉ đạo tổ chuyên môn nghiệp vụ - Áp dụng biện pháp này góp phần sắp xếp hồ sơ số sách, lưu trữ công văn đến và đi một cách ngăn nắp, khoa học. - Kết quả rõ rệt nhất là hoạt động của dự án đều thông suốt đảm bảo thông tin tốt các chủ trương, chính sách pháp luật của Nhà nước; sự quản lý điều hành, chỉ đạo của cấp trên, tạo điều kiện thuận lợi cho các tổ chức, cá nhân hoàn thành tốt nhiệm vụ. - Đặc biệt thành tích của cán bộ dự án nói chung, cán bộ văn thư nói riêng đã góp phần lớn vào thành tích chung của toàn dự án trong những năm qua: Tập thể lao động tiên tiến, tập thể lao động xuất sắc, bằng khen của Bộ trưởng bộ nông nghiệp và PTNT.

Đỗ Thị Quý

9

			Trên đây là biên pháp cơ bản đã và đang thực hiện trong thời gian qua tại dự án Qseap, góp phần nâng cao hiệu quả của công tác văn phòng nói chung và công tác văn thư lưu trữ nói riêng.		
10	Lê Thị Thu Trang	1. Hướng dẫn thực hiện hoạt động thanh quyết toán các gói thầu xây lắp	Hướng dẫn điều chỉnh, bổ sung về trình tự, thủ tục thực hiện hoạt động thanh quyết toán các gói thầu xây lắp	Giúp Ban quản lý dự án các tỉnh tham gia dự án tuân thủ đúng về trình tự, thủ tục thanh quyết toán các gói thầu xây lắp theo đúng quy định của Chính phủ Việt Nam cũng như Ngân hàng Phát triển châu Á. Việc kiểm soát chứng từ gốc ở dự án đã rất chặt chẽ và hợp lý tuy nhiên lượng chứng từ gốc còn nhiều chưa thật sự gọn nhẹ phản ánh theo từng hoạt động. Để giảm bớt giấy tờ, thủ tục cho một số hoạt động có tính chất thường xuyên và giúp kế toán chủ động hơn trong việc bố trí nguồn kinh phí để nghị các bộ phận chuyên môn, bộ phận văn phòng cần góp các khoản chi có cùng nội dung lại với nhau bằng các lập dự trù kinh phí tổng thể cho từng hoạt động không nên xé lẻ thành nhiều nội dung và xé lẻ chứng từ ra nhiều lần. Để tiện cho việc kế toán hạch toán và lưu giữ chứng từ gọn nhẹ hơn.	
11	Lê Hồng Vân	1. Phương pháp kiểm soát chi và luân chuyển chứng từ gốc đối với kế toán	Chứng từ gốc phản ánh mọi hoạt động thu chi tài chính hàng ngày diễn ra tại đơn vị, là cơ sở pháp lý phản ánh tình hình quản lý tài chính tại đơn vị. Số liệu quyết toán có phản ánh trung thực, chính xác định mức chi cho đúng quy định hay không đều thể hiện trên chứng từ gốc. Để bảo đảm tính trung thực, rõ ràng, chính xác chi dùng kế toán phải thực hiện việc kiểm soát chứng từ trước khi trình duyệt chi. Công việc tuy thật đơn giản nhưng không phải đơn giản chút nào. Bởi vì qua một số biến bản thẩm tra số liệu quyết toán và các biên bản về thanh tra tài chính của một số dự án nói chung và Dự án Movimar nói riêng đều lập đi lập lại tình trạng sai sót về mặt chứng từ gốc, trình tự luân chuyển và việc tham mưu cho lãnh đạo dự án đơn vị về định mức chi tiêu vẫn còn hạn chế.	Việc kiểm soát chứng từ gốc ở dự án đã rất chặt chẽ và hợp lý tuy nhiên lượng chứng từ gốc còn nhiều chưa thật sự gọn nhẹ phản ánh theo từng hoạt động. Để giảm bớt giấy tờ, thủ tục cho một số hoạt động có tính chất thường xuyên và giúp kế toán chủ động hơn trong việc bố trí nguồn kinh phí để nghị các bộ phận chuyên môn, bộ phận văn phòng cần góp các khoản chi có cùng nội dung lại với nhau bằng các lập dự trù kinh phí tổng thể cho từng hoạt động không nên xé lẻ thành nhiều nội dung và xé lẻ chứng từ ra nhiều lần. Để tiện cho việc kế toán hạch toán và lưu giữ chứng từ gọn nhẹ hơn.	
12	Lê Thị Huệ	Giao dịch điện tử BHXH	Sử dụng phần mềm EPY- eBHXH để kê khai và nộp hồ sơ BHXH qua mạng Internet	Tạo ra các biểu mẫu theo đúng quy định; Kê khai nhanh hơn; Tạo thêm các dữ liệu liên quan để cơ quan BHXH giải quyết nhanh hồ sơ; Lấy được dữ liệu NLĐ đang tham gia BHXH của đơn vị; Tra cứu được kết quả (ví dụ như công nợ bảo hiểm hàng tháng) mọi lúc mọi nơi; Không phải đi lại nhiều lần đến cơ quan bảo hiểm, tiết kiệm thời gian;	

				- An toàn, bảo mật thông tin. Thực hành tiết kiệm, chống lãng phí được xác định rõ về mục tiêu, chỉ tiêu và có chương trình cụ thể. Điều này không những giúp cho việc định lượng mức độ tiết kiệm so với định mức, tiêu chuẩn, chế độ mà còn tạo thuận lợi cho việc kiểm tra, giám sát nhằm ngăn ngừa tình trạng thất thoát, lãng phí.
13	Bùi Thị Bích Phương	Thiết lập hồ sơ chứng từ kế toán nhằm tiết kiệm kinh phí ngân sách nhà nước	Lập kế hoạch chi tiêu phân bổ cho từng đối tượng, từng bộ phận, từng tháng; nâng cao ý thức tiết kiệm với mỗi cán bộ.	- An toàn, bảo mật thông tin. Thực hành tiết kiệm, chống lãng phí được xác định rõ về mục tiêu, chỉ tiêu và có chương trình cụ thể. Điều này không những giúp cho việc định lượng mức độ tiết kiệm so với định mức, tiêu chuẩn, chế độ mà còn tạo thuận lợi cho việc kiểm tra, giám sát nhằm ngăn ngừa tình trạng thất thoát, lãng phí.
14	Phạm Duy Đông	Xây dựng quy trình, mẫu biểu tổng hợp quyết toán	- Thiết kế một số mẫu biểu giúp tổng hợp số liệu quyết toán hoàn thành dự án Phát triển chè và cây ăn quả nhanh, gọn được Bộ NN và PTNT phê duyệt quyết toán hoàn thành dự án số 1277/QĐ-BNN ngày 13/6/2011 và được nhà tài trợ đánh giá cao	Tra cứu thông tin nhanh, tiết kiệm thời gian và công sức. Hoàn thành sớm được phê duyệt Quyết toán hoàn thành dự án Phát triển chè và cây ăn quả.
15	Dương Thị Cẩm Vân	1. Thực hiện số hóa văn bản trong Excel 2. Vận dụng gửi thư điện tử văn bản cho các tỉnh, các đơn vị và cán bộ trong dự án.	Nhập dữ liệu số công văn, tờ trình, quyết định... hàng năm vào trong bảng excel Scan văn bản và gửi qua email Ban quản lý các dự án các tỉnh, các đơn vị và các cán bộ trong dự án	Từ năm 2011, tôi đã áp dụng việc nhập dữ liệu hàng năm vào bảng excel. Giúp cho việc lưu trữ hồ sơ khoa học, theo trình tự. Đồng thời rất thuận tiện cho việc tra cứu các văn bản khi cần. Nhanh chóng, tiết kiệm thời gian, không phải đi dò, tìm theo Sổ công văn viết tay. Giúp ban quản lý dự án QSEAP các tỉnh/tp, các đơn vị và các cán bộ trong dự án sớm nhận được văn bản để xử lý, tiết kiệm thời gian, đỡ tốn giấy, mực.
16	Nguyễn Văn Hải	Kỹ năng kinh nghiệm điều khiển lái xe an toàn	Khi nhận nhiệm vụ đi công tác, kiểm tra thông số kỹ thuật xe trước khi đi công tác, nắm chắc đường đi nơi đến địa hình. Đi miền núi hay đồng bằng để có giải pháp chuẩn bị trước. Trên xe có đầu xoa thuốc cảm cúm đau bụng, có xeng nhỏ, phòng khi xe bị trơn trượt khó đi (bantune), trời mưa đường trơn xi bọt hơi dễ tăng tiết điện lốp bám mặt đường. Trang bị thêm một bom lốp mini để bơm khác phục tại chỗ (không bia rượu khi đang làm nhiệm vụ)	- An toàn tuyệt đối cho mỗi chuyến đi - Tạo ra không khí vui vẻ dễ cán bộ đi xe không mệt mỏi (Hiệu quả làm việc đạt kết quả cao - Luôn đúng mực lãnh đạo cán bộ yêu mến.

Phòng Tổ chức-Hành chính

I				
I	Nguyễn Xuân Hùng	1. Tham mưu cho lãnh đạo Ban trình Bộ Nông nghiệp và Phát	- Xuất phát từ nhu cầu thực tế, Chính phủ luôn cập nhật các quy định mới liên quan đến công tác thực	- Thực hiện đến các dự án vốn vay liên quan đến nông nghiệp, phát triển nông thôn, thủy sản, có

triển nông thôn xem xét điều chỉnh chức năng quyền hạn, nhiệm vụ và cơ cấu tổ chức, Điều lệ hoạt động Ban của Ban quản lý các dự án Nông nghiệp	hiện các dự án vay ODA tại Việt Nam, đồng thời các nhà tài trợ luôn cập nhật các văn bản hướng dẫn mới nhất liên quan đến thủ tục thực hiện dự án. Trước những thay đổi liên tục thường xuyên như vậy, thì việc sửa đổi bổ sung về chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn và cơ cấu tổ chức của Ban quản lý các dự án Nông nghiệp và Điều lệ tổ chức hoạt động của Ban quản lý các dự án Nông nghiệp là hết sức cần thiết. Do đó tôi đã tham mưu cho lãnh đạo ban xem xét trình Bộ về việc sửa đổi bổ sung Quy định 3241/QĐ-BNN-TCCB ngày 22/10/2008 của Bộ trưởng Bộ Nông nghiệp và PTNT về việc “Quy định chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn và cơ cấu tổ chức của Ban quản lý các dự án Nông nghiệp” và 108/QĐ-BNN-TCCB, ngày 13/01/2009 của Bộ Nông nghiệp và Phát triển Nông thôn về việc ban hành “Điều lệ tổ chức hoạt động của Ban quản lý các dự án Nông nghiệp”. - Đề nghị Bộ sửa đổi một số điều khoản trong trong các quy định hiện có như bổ sung thêm các điều về quan hệ với nhà tài trợ, quan hệ với địa phương nơi có dự án hiện và đã thực hiện.	tính chất phức tạp, đa ngành nghề, lĩnh vực và triển khai trên khắp cả nước đòi hỏi Ban phải được tổ chức, hoạt động rất tốt và bài bản, chuyên nghiệp. Đồng thời phải luôn thực hiện việc tuân thủ chặt chẽ các quy định của Chính phủ và Nhà tài trợ. Do đó việc sửa đổi bổ sung các quy định về chức năng nhiệm vụ, cơ cấu tổ chức và điều lệ hoạt động của Ban quản lý các dự án Nông nghiệp là cần thiết. - Qua đó, Ban có thể vận dụng tốt hơn, tiếp cận linh hoạt hơn các nguồn vốn viện trợ của Quốc tế, đẩy nhanh quá trình thực hiện các dự án và đảm bảo phù hợp với các quy định thủ tục của Chính phủ và Nhà tài trợ, phù hợp với định hướng phát triển của Chính phủ và ưu tiên của Nhà tài trợ, đồng thời tháo gỡ các khó khăn tồn tại. - Tăng cường khả năng phối hợp thực hiện dự án với các cơ quan, đoàn thể, và các địa phương trong cả nước. - Tăng tính chủ động của Ban trong quan hệ với các nhà tài trợ và hỗ trợ cùng Bộ trong công tác xây dựng các chương trình dự án mới liên quan đến nhiệm vụ của Bộ giao cho Ban và các dự án thuộc ngành nông nghiệp và phát triển nông thôn. - Hạn chế sự nhiễu nhiễu của các cán bộ đang thừa hành phục vụ trong các dự án thuộc Ban đối với các địa phương làm gây ảnh hưởng đến uy tín của Bộ
2. Sáng kiến trong công tác thi đua khen thưởng của Khối thi đua sự nghiệp số 2 của Bộ	Ban quản lý các dự án Nông nghiệp được Bộ Nông nghiệp và Phát triển Nông thôn giao làm Khối trưởng khối thi đua sự nghiệp số 2 trong 15 đơn vị gồm 10 ban quản lý đầu tư thủy lợi, Ban Quản lý các dự án Lâm Nghiệp và Ban quản lý dự án Trung ương các dự án thủy lợi. Đây là một nhiệm vụ mới theo luật thi đua khen thưởng và các hướng dẫn của Bộ. Tôi đã tham mưu cho Lãnh đạo Ban ban hành quy chế hoạt động của Khối, các quy định nội bộ	Việc đưa ra sáng kiến này có lợi ích: - Các khối thi đua được chọn làm khối trưởng khối thi đua không phải chỉnh sửa nhiều về quy chế khi làm khối trưởng (Theo quy định một năm các đơn vị thuộc khối làm khối trưởng một lần cho đến hết các đơn vị tham gia khối) Hiện nay Ban quản lý Thủy lợi cũng đã đưa trên quy chế cũ của Ban để ban hành quy chế mới thay nhiên

	Khởi. Trong quy chế hoạt động tôi đã tham mưu cho Lãnh đạo Ban với tư cách là Khởi trường yếu cầu các đơn vị đăng ký thí đua đầu năm và giữa kỳ và cuối năm sẽ kiểm tra việc thực hiện về đăng ký thí đua của các đơn vị thuộc khởi. Đề đảm bảo khách quan tôi đã sáng kiến việc kiểm tra chéo các đơn vị như: Khởi phó (Ban quản lý trung ương các dự án thủy lợi làm trường 01 đoàn kiểm tra với các đơn vị thuộc khởi kiểm tra chéo lẫn nhau giữa các đơn vị được kiểm tra	Không có thay đổi nhiều so với quy chế Ban quản lý các dự án Nông nghiệp đã xây dựng. Việc xây dựng quy chế kỹ đã làm giảm công sức của đơn vị khởi trường mới, từ đó các đơn vị khác trong khối có hệ thống ba rem để thực hiện được trong 15 năm (15 đơn vị thuộc khởi) - Việc kiểm tra chéo giữa các đơn vị để các đơn vị tự kiểm tra lẫn nhau tạo được tính khách quan chính xác về quá trình hoạt động và chỉ tiêu đăng ký thí đua được nhìn nhận một cách rõ nhất. Từ đó báo cáo tổng kết của khởi trình bộ trưởng được chính xác và trung thực hơn. - Việc phân bổ kiểm tra chéo trong công tác thí đua cũng giảm thiểu được kinh phí đi lại do bố trí các đơn vị tham gia công tác kiểm tra có vị trí địa lý gần nhau, giảm chi phí đi lại. Mục đích của các sáng kiến này nhằm đưa vào các hoạt động của Ban được đi vào nề nếp, quy củ, giúp Lãnh đạo ban được thuận lợi hơn trong công tác điều hành. - Các đơn vị thuộc Ban được hiểu rõ về quyền hạn của đơn vị mình, tránh những sai sót không đáng có, ảnh hưởng đến uy tín của Ngành, - Giúp cho cán bộ công nhân viên của Ban hiểu rõ được quyền lợi, trách nhiệm của mình và yên tâm công tác, nâng cao hiệu quả trong công tác được giao, phát huy tính đoàn kết nội bộ trong cơ quan.
3. Sáng kiến giúp Lãnh đạo Ban kiến toàn lại Ban quản lý các dự án Nông nghiệp trong thời gian mới	- Ban quản lý các dự án Nông nghiệp tính đến năm 2014 đã được 15 năm hoạt động. Trong quá trình hoạt động và thực hiện nhiệm vụ chính trị Bộ giao Ban có những bước tiến rõ ràng. Tuy nhiên Ban cũng có những thay đổi nhất định như có nhiều dự án đã kết thúc và được Bộ giao thêm những dự án mới với các dự án có những hình thái mới đa dạng hơn, phong phú hơn về mục đích của dự án đòi hỏi Ban phải có những thay đổi nhất định trong việc điều hành và quản lý. Với tư cách là Trưởng phòng Tổ chức Hành chính tôi đã tham mưu và đã được Trưởng ban ký các quy định nội bộ để điều hành như: - Quy định về tuyển dụng viên chức, hợp đồng Ban quản lý các dự án Nông nghiệp - Quy định về Năng lương định kỳ và năng lương trước thời hạn Ban quản lý các dự án Nông nghiệp - Quy định về công tác văn thư, lưu trữ - Quy định về phân cấp, ủy quyền và đóng dấu điều hành cho các đơn vị thuộc Ban	

		- Quy định về quy chế dân chủ - Quy định về văn hóa công sở và nhiều quy định nội bộ khác.	- Nhận thức đúng về hoạt động đào tạo, bồi dưỡng cán bộ, công chức, viên chức và người lao động; - Trang bị kiến thức, kỹ năng nghiệp vụ, phương pháp làm việc, kinh nghiệm điều hành và xử lý công việc hiệu quả; học để làm việc; - Tăng cường đào tạo bồi dưỡng là giải pháp quan trọng hàng đầu để xây dựng đội ngũ cán bộ, công chức, viên chức người lao động thời kỳ công nghiệp hóa hiện đại hóa và hội nhập quốc tế - Nâng cao nhận thức về trách nhiệm học và tự học của cán bộ	
2	Ngô Thị Trâm	Xây dựng kế hoạch đào tạo bồi dưỡng nghiệp vụ chuyên môn	- Xây dựng kế hoạch đào tạo chi tiết cho từng quý; - Tổng hợp nhu cầu đào tạo của các dự án; - Phối hợp với các dự án tổ chức tập huấn cập nhật nhất các văn bản pháp lý mới. - Lồng ghép các lớp đào tạo, tập huấn của các dự án có cùng một nội dung tránh lãng phí	Ý tưởng này nếu được áp dụng cho công tác tổ chức cán bộ sẽ có hiệu quả như sau: - Việc quản lý hồ sơ được hệ thống và lưu trong máy sẽ giúp quá trình khai thác được nhanh và chính xác. - Việc quản lý cán bộ các Phòng chuyên môn, nghiệp vụ, các dự án sẽ có hệ thống. - Việc trao đổi công việc trong Phòng Tổ chức Hành chính sẽ nhanh và chính xác, giảm chi phí giấy tờ. - Việc tìm kiếm thông tin quản lý cán bộ sẽ được nhanh và chính xác. - Lập một số báo cáo, đề án biên chế vị trí việc làm,... được thuận lợi để theo dõi qua đó giám được thời gian thực hiện và số cán bộ tham gia thực hiện.
3	Vũ Ngọc Hà	Ứng dụng tin học trong công tác quản lý hồ sơ cán bộ, chức danh vị trí, công tác tổ chức cán bộ.	Từ trước đến nay công tác quản lý, khai thác hồ sơ cán bộ của Ban quản lý các dự án Nông nghiệp còn thủ công, hồ sơ này được giao cho 1 cán bộ quản lý và được lưu trữ trong tủ tại phòng làm việc. Việc khai thác hồ sơ cán bộ, viên chức, hợp đồng mất nhiều thời gian, khi cơ quan cấp trên có yêu cầu báo cáo lại phải làm một bảng riêng từ các tư liệu hiện có, việc lấy thông tin từ một cán bộ nhiều khi chưa update thông tin mới,... Để khắc phục được tình hình trên áp dụng tin học hóa trong công tác cán bộ sẽ sử dụng được việc trên.	Ý tưởng này nếu được áp dụng cho công tác tổ chức cán bộ sẽ có hiệu quả như sau: - Việc quản lý hồ sơ được hệ thống và lưu trong máy sẽ giúp quá trình khai thác được nhanh và chính xác. - Việc quản lý cán bộ các Phòng chuyên môn, nghiệp vụ, các dự án sẽ có hệ thống. - Việc trao đổi công việc trong Phòng Tổ chức Hành chính sẽ nhanh và chính xác, giảm chi phí giấy tờ. - Việc tìm kiếm thông tin quản lý cán bộ sẽ được nhanh và chính xác. - Lập một số báo cáo, đề án biên chế vị trí việc làm,... được thuận lợi để theo dõi qua đó giám được thời gian thực hiện và số cán bộ tham gia thực hiện.
4	Phạm Thị Thu Hương	1. Xây dựng và số hóa bộ dữ liệu hướng dẫn và theo dõi công tác thi đua khen thưởng	Bộ dữ liệu gồm các folder có tính ứng dụng cao phân tách nhiều nội dung thiết thực liên quan đến quá trình bình xét thi đua khen thưởng hàng năm, tất cả được số hóa thành các file dữ liệu dạng Excel, scan, download bao gồm các nội dung sau:	Từ thực tế tại các dự án chưa có cán bộ chuyên trách về Thi đua khen thưởng, hàng năm theo định kỳ bình xét thi đua các đơn vị chưa thật sự nắm chắc được các quy định, vận dụng chưa linh hoạt nhiều khi còn chưa đúng các hướng dẫn về

	- Bảng theo dõi thành tích khen thưởng của các cá nhân, tập thể Ban quản lý các dự án NN qua các thời kỳ; - Tổng hợp và cập nhật văn bản quy phạm pháp luật như: Luật, Nghị định, Thông tư; Hướng dẫn của Bộ về công tác Thi đua khen thưởng; Quy chế thi đua khen thưởng của Ban (download); - Các Quyết định khen thưởng cấp Nhà nước, cấp Bộ, Ban về thành tích của tập thể, cá nhân qua các năm (scan).	Thi đua khen thưởng: Thông qua Bộ dữ liệu này nhằm hướng tới mục tiêu chuẩn hóa nghiệp vụ Thi đua khen thưởng từ cơ sở, tiến tới giám tài cho cán bộ đầu mỗi Thi đua khen thưởng trên Ban; ứng dụng tin học hóa trong quá trình xử lý công việc, giám tài các văn bản lưu trữ theo phương thức truyền thống. Với bộ dữ liệu số hóa này, cán bộ đầu mỗi tại các dự án có thể cập nhật đầy đủ, chi tiết toàn bộ các văn bản hướng dẫn công tác Thi đua khen thưởng; tra cứu kết quả bình xét thi đua hàng năm; vận dụng hướng dẫn các tiêu chí bình xét thi đua và hạng mức khen thưởng cho từng năm thông qua một động tác nhấp chuột mà không còn phải lãng phí nhiều thời gian cho việc tìm kiếm các bản copy, thậm chí bị mất do quá trình lưu trữ văn bản.
2. Xây dựng kế hoạch triển khai Ứng dụng ISO 9001-2008 trong chỉ đạo, xử lý công việc tại Ban.	1. Sự cần thiết của việc triển khai, áp dụng ISO 9001-2008: - Thực hiện chỉ đạo của Bộ trong chương trình mục tiêu kế hoạch CCHC năm 2016; - ISO 9001 đưa ra các chuẩn mực cho hệ thống quản lý chất lượng không phải là tiêu chuẩn cho sản phẩm. Việc áp dụng ISO 9001 tạo được cách làm việc khoa học, tạo ra sự nhất quán trong công việc, chuẩn hóa các quy trình hoạt động, loại bỏ nhiều thủ tục không cần thiết, rút ngắn thời gian và giảm thiểu chi phí phát sinh xảy ra do lỗi hoặc sai sót trong công việc, đồng thời làm cho năng lực trách nhiệm cũng như ý thức của người lao động tăng lên rõ rệt. 2. Các bước tiến hành áp dụng Hệ thống quản lý chất lượng theo tiêu chuẩn ISO 9001-2008 tại Ban quản lý các DANN: Bước 1: Chuẩn bị - Cam kết của Lãnh đạo Ban về xây dựng và thực hiện Hệ thống quản lý chất lượng theo tiêu chuẩn	- Thúc đẩy hiệu quả làm việc của từng phòng chuyên môn nghiệp vụ, dự án trong Ban. Khi áp dụng ISO 9001-2008 mọi phòng chuyên môn, dự án thiết lập mục tiêu định hướng của Lãnh đạo Ban, mục tiêu năm sau phải cao hơn mục tiêu năm trước, điều này buộc mỗi đơn vị phải nỗ lực làm việc hiệu quả mỗi ngày để đạt được mục tiêu. - Nâng cao tinh thần trách nhiệm của mỗi cán bộ viên chức, người lao động nhờ nhận thức được sự đóng góp của mình đối với mục tiêu chất lượng. Trách nhiệm và quyền hạn của mỗi nhân viên được xác định rõ ràng giảm thiểu tình trạng dùn đẩy công việc và trách nhiệm lẫn nhau. - Giám thiêu tôi đa các sai sót trong công việc vì những công việc phức tạp đều có hướng dẫn quy trình do đó công việc có tính chuẩn hóa cao.

		ISO 9001-2008; - Xây dựng định hướng quy trình áp dụng và lấy ý kiến đóng góp của các phòng chuyên môn; - Xây dựng dự toán cho các mục triển khai áp dụng ISO; Bước 2: Triển khai áp dụng - Thành lập Ban chỉ đạo giúp Lãnh đạo Ban xây dựng và thực hiện Hệ thống quản lý chất lượng; - Phổ biến TCVN ISO 9001-2008; - Đánh giá thực trạng	Hiệu quả khi ứng dụng chữ ký số: - Giảm chi phí: giấy, mực, gửi văn bản qua đường bưu điện. - Giảm công sức người lao động: người đưa công văn, scan văn bản giấy, nhân bản công văn.. - Rút ngắn được thời gian, phục vụ kịp thời cho công việc, nâng cao năng suất lao động. - Thuận lợi cho việc vận hành phần mềm quản lý hồ sơ công việc, quản lý văn bản điện tử. - Góp phần vào quá trình xây dựng Chính phủ điện tử nói chung và xây dựng chính quyền điện tử trên địa bàn tỉnh/hành phố nói riêng. - Cải cách nền hành chính quốc gia.
	3. Xây dựng kế hoạch triển khai Ứng dụng chữ ký số trong xử lý văn bản điều hành tại Ban.	Sự phát triển của công nghệ thông tin, mạng internet đã làm thay đổi nhiều hoạt động trong đời sống xã hội, dẫn tới nhu cầu cần có một loại chữ ký số sử dụng trên mạng. Chữ ký số là một dạng chữ ký điện tử dựa trên công nghệ mã hóa công khai, mỗi người dùng phải có một cặp khóa gồm khóa công khai (public key) và khóa bí mật (private key), có nhiều ưu điểm nổi bật hơn so với chữ ký tay để đảm bảo an toàn cho các giao dịch trên mạng. Kế hoạch triển khai: 1. Giai đoạn chuẩn bị - Tổ chức tập huấn nâng cao nhận thức về chữ ký số, chứng thực số. - Khảo sát hiện trạng CNTT và nhu cầu ứng dụng hệ thống chứng thực. - Xây dựng kế hoạch triển khai (nội dung, lộ trình) 2. Giai đoạn chuyển giao - Đăng ký, cấp phát chứng thư số và phần mềm ký số - Tổ chức tập huấn hướng dẫn sử dụng chữ ký số - Tích hợp chữ ký số vào phần mềm nghiệp vụ của cơ quan 3. Giai đoạn triển khai mở rộng - Ban hành văn bản (Quy chế) đưa chữ ký số vào sử dụng - Cài đặt phần mềm tới người dùng, hỗ trợ kỹ thuật.	

5	Hoàng Thị Thu Hằng	Xây dựng hệ thống bảng biểu, hệ thống số hóa để theo dõi công văn Đảng ủy, công văn đến của Ban Quản lý các dự án Nông nghiệp. Hồ sơ trình Lãnh đạo, Đảng nhập văn bản vào phần mềm EGOV.	- Xây dựng bảng biểu Excel để theo dõi văn bản của Đảng ủy, Văn bản trình lãnh đạo thuận lợi cho quá trình theo dõi. - Tất cả các Văn Bản của Đảng, chính quyền đều được gửi đến các đơn vị, cá nhân qua hình thức Scan gửi thư điện tử và phần mềm:	- Văn bản được chuyển đến các đơn vị và cá nhân kịp thời, nhanh chóng và chính chính xác. Trong khoảng thời gian ngắn có thể gửi đến nhiều đơn vị và cá nhân. - Đơn vị, cá nhân có thể nhận và xử lý văn bản ở nhiều nơi ngay cả khi ra ngoài hay đi công tác vì thế công việc được giải quyết nhanh và thuận tiện và tránh tình trạng Văn bản bị thất lạc hoặc quá thời hạn trả lời. - Việc lưu, theo dõi và tra cứu Văn bản nhanh chóng, khoa học phục vụ tốt hơn cho công tác hành chính văn thư của Ban. - Việc lưu và chuyển văn bản qua Email hay phần mềm đã tiết kiệm được rất nhiều thời gian, giấy mực và giảm thiểu khâu thủ tục hành chính.
6	Đặng Thành Công	Sắp xếp, kiến tạo toàn chỗ ngồi cho các cán bộ nhân viên trong Ban theo khoa học	Khi được Bộ sắp xếp cho Ban quản lý các dự án Nông nghiệp trụ sở làm việc mới tại tầng 7, 8, 9 tòa nhà số 2, số 16 Thụy Khuê, Tây Hồ, Hà Nội. Do tòa nhà hình bát giác nên diện tích sử dụng của các phòng làm việc không vuông, không giống nhau mà số lượng cán bộ nhân viên trong Ban rất đông nên việc bố trí và sắp xếp chỗ ngồi cho các cán bộ nhân viên tại các phòng làm việc theo khoa học để đảm bảo môi trường làm việc tốt mà vẫn ngồi được nhiều người trong một phòng làm việc	Ý tưởng này được áp dụng cho công tác quản trị văn phòng sẽ có hiệu quả như sau: - Bố trí được nhiều người ngồi trong một phòng làm việc có diện tích hẹp. - Việc theo dõi, chỉ đạo của Lãnh đạo phòng cũng thuận tiện và kịp thời - Đảm bảo cảnh quan, lối đi lại trong phòng thông thoáng. - Việc đầu nối các đường dây điện, internet gọn gàng không chằng chịt.
7	Nguyễn Thị Ngọc Lan	Quản lý và sử dụng chữ ký và con dấu Ban hiệu quả và đúng quy định	Ngoài việc sử dụng và quản lý con dấu theo đúng Nghị định, quy định của Chính phủ, Bộ Nông nghiệp và PTNT và Ban. Việc quản lý và sử dụng con dấu áp dụng khoa học công nghệ đăng ký chữ ký mẫu và mẫu dấu trên máy tính giúp việc tra cứu, kiểm tra chữ ký mẫu và đóng dấu được đúng quy định chức năng nhiệm vụ của Lãnh đạo Ban, các phòng và các dự án.	Giúp cho việc đóng dấu được chặt chẽ và đúng thẩm quyền quy định.
II	Lao động hợp đồng			

1	Nguyễn Thị Khánh Đương	Xây dựng hệ thống bảng biểu, hệ thống hóa để theo dõi cập nhật thông tin diễn biến nhân sự trong Ban.	Xây dựng bảng biểu Excel để thuận lợi cho việc theo dõi cán bộ công chức, viên chức và người lao động của các dự án khi thực hiện chế độ năng bậc lương thường xuyên, năng lương trước thời hạn trong Ban.	- Phục vụ công tác rà soát nhân sự nhanh gọn để báo cáo lãnh đạo kịp thời khi có biến động. - Việc lưu trữ, tra cứu nhanh chóng, khoa học, chính xác. - Tiết kiệm giấy mực.
Phòng Kế hoạch - Kỹ thuật				
I. VIÊN CHỨC				
1	Đổng Xuân Huy	Xây dựng các qui định về trình tự xem xét, góp ý các hồ sơ dự án đầu tư, BVTC-DT và điều chỉnh, bổ sung khối lượng phát sinh các tiêu chí dự án trong quá trình thực hiện dự án	Ban hành qui trình số 2234/DANN-KHKT ngày 29/10/2015 gửi Sở NN&PTNT các tỉnh tham gia Dự án về qui định về trình tự xem xét, góp ý các hồ sơ dự án đầu tư, BVTC-DT và điều chỉnh, bổ sung khối lượng phát sinh các tiêu chí dự án trong quá trình thực hiện dự án	- Cụ thể hóa vai trò của Chủ dự án và các dự án thành phần; - Việc xem xét, góp ý các hồ sơ đúng qui định về trình tự xây dựng cơ bản trong nước và tuân thủ các yêu cầu của các Dự án; - Các Văn bản ban hành được nâng lên về chất lượng, trọng tâm, trọng điểm và đảm bảo hình thức; - Sự phối hợp giữa cán bộ của Phòng, cán bộ Dự án và các dịch vụ tư vấn được tăng cường, thời gian xử lý công việc rút ngắn.
2	Nguyễn Văn Hà	I. Xây dựng lại hệ thống bảng biểu, cấu trúc các báo cáo phục vụ giao ban tuần, tháng, quý, năm của Ban quản lý các dự án Nông nghiệp	Ban quản lý các dự án Nông nghiệp hiện tại đang quản lý và triển khai 8 Dự án vốn vay (không bao gồm các dự án đã kết thúc khoản vay đang làm công tác quyết toán và các dự án hỗ trợ kỹ thuật) với số vốn lớn, trong đó có 05 dự án mang tính chất XDCE và 05 dự án mang tính chất HCSN. Các dự án có địa bàn triển khai rộng, thiết kế về cơ chế tài chính đa dạng, các Nhà tài trợ là khác nhau. Hàng năm, Ban thực hiện và giải ngân khoảng trên dưới 2000 tỷ đồng nên giao ban hàng tuần, tháng, quý... diễn ra thường xuyên. Việc thiết kế một mẫu báo cáo có cấu trúc logic, ngắn gọn, cô đọng thể hiện được các thông tin quan trọng trong các cuộc họp giao ban giúp Lãnh đạo ban chỉ đạo điều hành hiệu quả là cần thiết.	- Giúp Phòng tổng hợp các thông tin cần báo cáo nhanh chóng, chính xác, chi tiết, hiệu quả. - Cung cấp các số liệu chính xác, kịp thời về tình hình giải ngân, tình hình thực hiện của các dự án, giúp Lãnh đạo Ban ra các Quyết định chỉ đạo điều hành sát với tình hình thực hiện kế hoạch, kịp thời đón đốc các Dự án thực hiện đúng tiến độ đã cam kết với Ban và Nhà tài trợ. Hàng năm Ban thực hiện, giải ngân luôn đạt và vượt kế hoạch của các Nhà tài trợ/Bộ đề ra. - Cung cấp được tình hình xử lý các văn bản, công việc của các Phòng tham mưu thuộc ban giúp Lãnh đạo ban điều hành chủ động, linh hoạt, nhanh chóng.

3	Nguyễn Văn Hành	Xây dựng nội quy công tác triển khai các mô hình và Trồng trọt tại các dự án về Hành chính sự nghiệp	Đánh giá Kết quả những mô hình đạt được và kiểm điểm tồn tại hạn chế để có những giải pháp phù hợp trong sản xuất Nông nghiệp	Kiểm soát việc triển khai các mô hình có hiệu quả trong sản xuất Nông nghiệp
4	Phan Anh Tuấn	Xây dựng hệ thống bảng biểu về mẫu kế hoạch năm, điều chỉnh kế hoạch năm của Ban quản lý trung ương các dự án trong Ban.	- Ban quản lý các dự án Nông nghiệp hiện tại đang quản lý và triển khai 8 Dự án vốn vay (không bao gồm các dự án đã kết thúc khoản vay đang làm công tác quyết toán và các dự án hỗ trợ kỹ thuật) với số vốn lớn, trong đó có 05 dự án mang tính chất XDCB và 03 dự án mang tính chất HCSN. Hàng năm, Ban quản lý trung ương các dự án giải ngân với khối lượng lớn, khoảng 400 tỷ đồng, tương đương 20% khối lượng giải ngân của tất cả các dự án trong Ban... Các dự án trong ban rất đa dạng, phong phú về các lĩnh vực khác nhau như: trồng trọt chăn nuôi, thủy sản, cơ sở hạ tầng... và phong phú về tính chất: dự án XDCB, dự án HCSN. Việc thiết kế hệ thống bảng biểu về mẫu kế hoạch năm, điều chỉnh kế hoạch năm của Ban quản lý dự án trung ương các dự án trong Ban phù hợp với các quy định trong nước, đầy đủ thông tin, đảm bảo định hướng, bám sát tiến độ triển khai các hoạt động của ban quản lý trung ương các dự án, qua đó điều phối có hiệu quả công tác kế hoạch của các Dự án là rất cần thiết. - Các mẫu biểu về kế hoạch năm, điều chỉnh kế hoạch năm của Ban quản lý trung ương các dự án bao gồm các nội dung chính: Kế hoạch tổng thể được duyệt chi tiết cho từng hoạt động, từng nguồn vốn. Kết quả giải ngân từ đầu dự án đến hết năm trước cho từng hoạt động, từng nguồn vốn. Kế hoạch năm chi tiết cho từng hoạt động, từng nguồn vốn.	Bảng kế hoạch năm thể hiện rõ: - Kết quả giải ngân từ đầu dự án đến hết năm trước cho từng hoạt động, từng nguồn vốn. Tác dụng: đánh giá được tỷ lệ % giải ngân so với tỷ lệ % thời gian triển khai dự án. Qua đó đánh giá được các hoạt động triển khai tại Ban Trung ương các dự án đáp ứng được tiến độ và các hoạt động chưa đáp ứng tiến độ, cần giải pháp để đẩy nhanh... - Đánh giá được tổng số vốn còn lại cho tổng số năm còn lại, tiến độ triển khai cụ thể của từng hoạt động, qua đó xây dựng Kế hoạch năm chi tiết cho từng hoạt động, từng nguồn vốn phù hợp chung với tiến độ hiện tại cũng như thời gian còn lại của dự án.
5	Cao Phương Anh	Quy định xử lý, phúc đáp các văn bản tài liệu của Ban quản lý dự án tỉnh (PPMU).	Xây dựng quy định xử lý, phúc đáp các văn bản, tài liệu liên quan đến kế hoạch và các gói thầu xem xét sau của Ban quản lý dự án tỉnh (PPMU) và các văn bản nội dung khác. Quy định xử lý, phúc đáp các văn bản tài liệu của Ban quản lý dự án tỉnh, được ban hành tại văn bản	- Quy định này nhằm thống nhất trong công tác chỉ đạo, điều phối của Ban quản lý Trung ương (PCU/CPMU) trong việc xử lý, phúc đáp các văn bản và tài liệu liên quan đến kế hoạch và các gói thầu xem xét sau của Ban quản lý dự án tỉnh (PPMU) và các văn bản nội dung khác.

		số 991/DANN-KHKT của Ban quản lý các dự án Nông nghiệp ngày 29/5/2015.	- Phân biệt rõ trách nhiệm của PCU/CPMU trong việc xem xét góp ý (Không phải thẩm định) đối với các văn bản và tài liệu do PPMU gửi để xem xét góp ý trước khi PPMU trình cấp có thẩm quyền phê duyệt. - Quy định cụ thể thời gian trả lời các PPMU. - Nâng cao hiệu quả, chất lượng và rút ngắn thời gian xử lý các văn bản, tài liệu xem xét và góp ý cho PPMU.
II LAO ĐỘNG HỢP ĐỒNG			
			Trong một thời gian dài việc quản lý chất lượng công trình xây dựng của đất nước ta còn lỏng lẻo, không có những quy định cụ thể hay những định mức kỹ thuật chặt chẽ được ban hành. Điều này, đã dẫn đến một hậu quả tất yếu là các công trình xây dựng khi tiến hành đưa vào sử dụng một thời gian thường xảy ra những sự cố nghiêm trọng dẫn tới những thiệt hại rất lớn cho các bên, có những công trình còn đang trong thời gian thi công đã bộc lộ những sai sót rất lớn. Vấn đề này được khắc phục phần nào từ các hướng dẫn, cụ thể như sau: (i) Đối với công tác chuẩn bị: Trong quá trình lập hồ sơ trước thi công các cán bộ kỹ thuật nên chú trọng hơn nữa vào công tác tìm hiểu, nghiên cứu đặc điểm khu vực thi công để có thể lường trước được các yếu tố về khí hậu, thời tiết, địa chất. Dự kiến các tình huống bất lợi, hạn chế có thể xảy ra trong quá trình thi công để báo cáo và có những kiến nghị kịp thời đến Lãnh đạo. Nâng cao năng lực cán bộ kỹ thuật để phát hiện ra những sai sót, bất hợp lý về hồ sơ thiết kế. (ii) Các phòng chuyên môn trên cơ sở quy định hiện hành phải đưa ra được các quy trình quy phạm, tiêu chuẩn kỹ thuật, các hướng dẫn và phổ biến đến các cán bộ thi công. Nâng cao chất lượng lập hồ sơ hoàn công, nghiệm thu công trình thông qua việc bố trí cán bộ đủ năng lực, kinh nghiệm. Kiểm tra nghiệm ngặt các loại vật liệu, vật tư trước khi đưa vào sử dụng và phải có đầy đủ chứng chỉ chất
I	Đào Vĩnh Quang	Nâng cao quản lý công trình tại các dự án ODA	Công trình có chất lượng ổn định hơn, giảm thiểu hỏng hóc.

			lượng và nguồn gốc xuất xứ. (iii) Công tác chuẩn bị thi công phải được chuẩn bị đồng bộ, tập trung nghiên cứu thành đầy truyền để tận dụng tối đa công suất và năng lực nhân công, thiết bị. (iv) Áp dụng hệ thống tiêu chuẩn hóa về chất lượng công trình xây dựng
Phòng Quản lý Tư vấn và Xây dựng Chương trình, dự án			
I	VIÊN CHỦ		
		Xây dựng quy trình nghiệm thu thanh toán và nghiệm thu đưa vào sử dụng cho các hoạt động tư vấn và xây lắp thuộc các dự án do Ban quản lý các dự án Nông nghiệp làm chủ đầu tư hoặc chủ dự án.	Hướng dẫn các Ban quản lý dự án trung ương và ban quản lý dự án thành phần về trình tự, thủ tục và hồ sơ yêu cầu cho công tác nghiệm thu thanh toán và nghiệm thu đưa vào sử dụng. Sự cần thiết: Ban quản lý các dự án Nông nghiệp đang quản lý các hoạt động tư vấn có giá trị lên đến 500 tỷ đồng, đồng thời có nhiều nhóm tư vấn quốc tế đang triển khai các dự án theo yêu cầu của Hiệp định vay. Mục đích: nhằm tăng cường công tác quản lý của các phòng chuyên môn trong quá trình triển khai dự án, cụ thể là quản lý chất lượng của báo cáo do tư vấn xây dựng, chất lượng và hồ sơ của công trình xây lắp trước khi đưa vào sử dụng nhằm tăng hiệu quả đầu tư. Phạm vi áp dụng: Cho các dự án do Ban quản lý các dự án Nông nghiệp là chủ đầu tư hoặc chủ dự án. Đối tượng áp dụng: cho các tổ chức, cá nhân cung cấp dịch vụ tư vấn và xây lắp cho các dự án.
	Trần Văn Lam		Quy trình này đã được Trưởng ban quản lý các dự án Nông nghiệp ban hành tại Quyết định số 1236/QĐ-DANN-QLTV&XDDA ngày 29/6/2015. Hiện nay, các dự án đang tuân thủ qui trình này trong việc nghiệm thu các sản phẩm của tư vấn. Dự án Phát triển cơ sở hạ tầng phục vụ sản xuất cho các tỉnh Tây Nguyên đã tiến hành hợp với tư vấn theo định kỳ và có sự tham gia của các cán bộ theo dõi của phòng Quản lý tư vấn và Xây dựng chương trình dự án. Ban quản lý Dự án Phát triển cơ sở hạ tầng nông thôn bền vững các tỉnh miền núi phía Bắc các tỉnh đã có công văn mời Ban quản lý các dự án Nông nghiệp tham gia công tác bàn giao đưa vào sử dụng các công trình hạ tầng
2	Nguyễn Ngọc Lâu	1. Lập báo cáo giao ban trao đổi về công tác quản lý đầu thầu và các quy định mới của Luật đầu thầu, Luật xây dựng v.v....	Giúp cho việc nắm bắt các tài liệu, những điểm mới nhất của Luật, học hỏi kinh nghiệm tốt của nhau từ công tác đầu thầu, để sao cho hiệu quả và đúng quy định của Pháp luật về đầu thầu và quản lý dự án.

		nhận về công tác đấu thầu giữa các Ban CPO với nhau. Tăng cường công tác đấu thầu đối với các Dự án thuộc Ban quản lý các dự án Nông nghiệp là Chủ đầu tư, và đối với các Dự án Tỉnh/Thành phố do Ban quản lý các dự án Nông nghiệp là Chủ đầu tư. Quản lý chặt chẽ về việc 1) Quy định đăng tải thông tin đấu thầu, 2) Quy định về mở thầu và quản lý hồ sơ đấu thầu, 3) Quy định về gửi các tài liệu liên quan đến công tác lựa chọn nhà thầu, 4) Quy định đánh giá hồ sơ dự thầu và thời gian đánh giá, 5) Quy định thẩm định và thời gian thẩm định, 6) Quy định về địa điểm phát hành HSM, nộp và mở hồ sơ dự thầu.	Giúp cho việc các Ban quản lý dự án từ Trung ương, đến địa phương nắm bắt rõ hơn về công tác đấu thầu phù hợp với các Quy định của Bộ Nông nghiệp và PTNT, các Nhà tài trợ và các quy định của Pháp Luật. Đây nhanh được công tác lựa chọn nhà thầu, công tác thẩm định v.v..
2. Tăng cường quản lý công tác đấu thầu các Chương trình, Dự án ODA thuộc Ban quản lý các dự án Nông nghiệp	3. Công tác quản lý tư vấn các dự án trực thuộc Ban quản lý các dự án Nông nghiệp	Quản lý và theo dõi được các Hợp đồng liên quan đến Tư vấn trong ban. Tổng hợp các gói thầu tư vấn, quản lý các bảng chấm công, các sản phẩm báo cáo của tư vấn trước khi thanh toán, quản lý và giám sát các hoạt động tư vấn khi đi hiện trường tại các tỉnh thuộc vùng dự án.	Giúp cho công tác quản lý tư vấn tại Ban Quản lý các dự án Nông nghiệp được thuận lợi, chuyên nghiệp theo đúng các quy định đã được ban hành và chỉ đạo của Lãnh đạo Bộ Nông nghiệp và PTNT.
4. Lập bảng biểu tổng hợp công tác quản lý tư vấn các dự án thuộc Ban quản lý các dự án Nông nghiệp	Xây dựng quy trình quản lý tư vấn và nghiệm thu các sản phẩm của tư vấn dự án	Tổng hợp được các Gói thầu tư vấn trong Ban, số lượng tư vấn trong Ban, các công tác Nghiệm thu sản phẩm, công tác tuân thủ các quy định nội bộ trong Ban v.v... Dự án Tăng cường khả năng chống chịu với khí hậu biến đổi khí hậu các tỉnh miền núi phía Bắc chủ yếu tuyển chọn các tư vấn cá nhân. Các tư vấn sẽ được thuê theo hình thức trọn gói sản phẩm. Tư vấn sẽ xây dựng sản phẩm và thanh toán dựa trên các sản phẩm đảm bảo về mặt chất lượng. Việc tuyển chọn tư vấn cá nhân sẽ giúp dự án đẩy nhanh tiến độ đấu thầu. Tuy nhiên khi quản lý nhiều tư vấn cá	Giúp cho Phòng nắm bắt toàn bộ công tác quản lý tư vấn được thuận tiện. Từ đó giúp cho Lãnh đạo ban trong công tác điều hành chỉ đạo được thuận lợi. Việc tuyển tư vấn của dự án đã được thực hiện từ năm 2013. Từ 2014 số lượng tư vấn rất nhiều, số sản phẩm của tư vấn cũng lớn, đến nay số lượng tư vấn cá nhân là 11 tư vấn và có 01 tư vấn hàng. Ngoài ra còn có các tư vấn góp ý sản phẩm của dự án. Số lượng sản phẩm đến thời điểm này đã lên đến gần 40 sản phẩm. Do đó, quy trình quản lý tư vấn và xây dựng sản phẩm đã giúp cho dự án có thể quản lý tư vấn dễ dàng hơn và đáp ứng

		nhân sẽ làm tăng tính phức tạp trong quy trình quản lý tư vấn, từ việc huy động tư vấn làm việc đến việc tiến độ nộp báo cáo và chất lượng của báo cáo. Do đó, để có thể quản lý tốt tư vấn theo đúng tiến độ thực hiện của dự án cũng như quản lý chất lượng sản phẩm của tư vấn, cần phải xây dựng một quy trình về quản lý và nghiệm thu sản phẩm của tư vấn. Do đó, tôi đã cùng các cán bộ dự án xây dựng một quy trình quản lý và nghiệm thu sản phẩm của tư vấn.	đúng yêu cầu về tiến độ và chất lượng. Ngoài ra các tư vấn biết quy trình xây dựng sản phẩm một cách rõ ràng cũng sẽ tuân thủ theo quy định và giúp dự án quản lý tốt hơn.	
	1. Áp dụng quy trình, thủ tục nghiệm thu và bàn giao tổng thể hệ thống quan sát tàu cá phù hợp với quy định hiện hành	Dự án Movimar mang tính chất đặc thù, công nghệ cao, liên quan đến lĩnh vực vệ tinh và viễn thám, phạm vi triển khai 28 tỉnh ven biển, kết quả thực hiện dự án phải đảm bảo được nghiệm thu và bàn giao đúng quy định hiện hành, có sự tham dự của các cơ quan quản lý và đơn vị chuyên môn liên quan. Dự án đã tham mưu để Bộ thành lập Tổ kiểm tra tổng thể trước khi nghiệm thu, kết quả làm đầu vào cho Tổ nghiệm thu do Ban thành lập. Toàn bộ kết quả nghiệm thu được bàn giao nguyên trạng cho đơn vị hướng lợi để quản lý và đưa vào sử dụng sau đầu tư.	Tổng thể hệ thống quan sát tàu cá được nghiệm thu và bàn giao đúng quy định, dự án hoàn thành quyết toán và bàn giao tài sản, hiện Tổng cục Thủy sản đang quản lý và vận hành sau đầu tư.	
5	Dặng Hữu Kiên	2. Tổ chức công tác quyết toán hoàn thành dự án đúng quy định và rút gọn thời gian	Trên cơ sở nghiên cứu các quy định hiện hành về quyết toán hoàn thành dự án, dự án đã tổ chức công tác quyết toán ngay trong giai đoạn thực hiện dự án đối với các hạng mục, công trình liên quan. Khi thực hiện công tác quyết toán hoàn thành dự án, về cơ bản chỉ mang tính chất tổng hợp, đảm bảo đúng quy định và rút gọn thời gian.	Công tác quyết toán hoàn thành dự án được hoàn thiện, đảm bảo đúng quy định hiện hành.
	3. Tăng hiệu quả sử dụng kết quả dự án	Dự án được thiết kế chỉ duy nhất Trung tâm Quan sát tàu cá – Tổng cục Thủy sản theo dõi và quản lý được tàu cá lắp đặt thiết bị. Xét tính khả thi về pháp lý và trách nhiệm liên ngành trong việc quản lý, thực hiện tìm kiếm cứu nạn và phòng tránh trú bão tàu cá trên biển, giải pháp được thiết lập và thực hiện hiệu quả, đó là: Mô công kết nối để chia sẻ	- Tại Trung tâm Trung tâm Tìm kiếm cứu nạn quốc gia và Văn phòng Ủy ban phòng chống lụt bão trung ương có thể theo dõi được vị trí hoạt động tàu cá lắp đặt trên biển, phục vụ công tác chỉ đạo tìm kiếm cứu nạn và phòng chống lụt bão. - Các địa phương chủ động trong việc quản lý tàu	

		thông tin theo dõi hoạt động tàu cá trên biển với Trung tâm Tìm kiếm cứu nạn quốc gia và Văn phòng Ủy ban phòng chống lụt bão trung ương; Định kỳ và đột xuất chia sẻ thông tin hoạt động tàu cá cho các cơ quan quản lý nghề cá cấp địa phương để chủ động trong việc quản lý tàu cá của tỉnh mình.	cá trên biển và chỉ đạo sản xuất ngành khai thác thủy sản an toàn và hiệu quả.
	4. Giải pháp tăng hiệu quả trong việc tuyển chọn và quản lý tư vấn dự án	Trước thực trạng công tác tuyển chọn và quản lý tư vấn chưa được đồng bộ và chặt chẽ, hiệu quả sử dụng tư vấn chưa cao; Trên cơ sở nghiên cứu tài liệu và căn cứ tình hình thực tế triển khai các dự án, một giải pháp thực hiện vấn đề trên được tham mưu cho Phòng, được Lãnh đạo Ban chỉ đạo thực hiện, từng bước khắc phục những tồn tại và tăng hiệu quả trong việc quản lý tư vấn dự án.	Công tác tuyển chọn và quản lý tư vấn từng bước được nâng cao, thực hiện đúng quy định hiện hành về quản lý tư vấn dự án nguồn vốn ODA.
6	Dương Thị Phương Thúy	1 Xây dựng các biểu mẫu giám sát môi trường hài hòa giữa quy định của ADB và của Chính phủ Việt Nam	Các hướng dẫn kỹ thuật được đào tạo, tập huấn cho các cán bộ chính sách an toàn của ban QLDA tỉnh và nhà thầu tư vấn giám sát thi công, đồng thời tôi cũng đã thường xuyên theo dõi việc giám sát môi trường tại hiện trường của tư vấn giám sát thi công và đưa ra các kết luận, hướng dẫn cụ thể cho từng tiêu chí tại công trường đề tư vấn đề đăng thực hiện hơn. Các tỉnh đã hiểu rõ tầm quan trọng và vai trò của việc tuân thủ các quy định về môi trường trong thực hiện dự án. Trên cơ sở quy trình hướng dẫn này, các cán bộ của Ban Quản lý dự án Trung ương đã hỗ trợ các tỉnh và tư vấn thực hiện các báo cáo giám sát môi trường cho các TDA triển khai thi công xây lắp theo hàng quý và tổng hợp gửi trình ADB phê duyệt báo cáo giám sát môi trường định kỳ 6 tháng hàng năm.
	2. Xây dựng khung chính sách và biểu mẫu về kế hoạch hành động giới của dự án	Giới là một vấn đề quan trọng và đóng vai trò lớn về việc thúc đẩy sự phát triển đời sống – xã hội và bình đẳng giới trên toàn cầu. Đặc biệt là đối với 1 dự án phát triển thì giới được nhà tài trợ rất đề cao và yêu cầu chặt chẽ việc triển khai thực hiện xuyên suốt từ khi bắt đầu triển khai cho đến khi kết thúc dự án.	Các hướng dẫn kỹ thuật được đào tạo, tập huấn cho các cán bộ chính sách an toàn của ban QLDA tỉnh, đồng thời tôi cũng đã thường xuyên theo dõi việc giám sát Kế hoạch hành động giới tại thực địa và đưa ra các kết luận, hướng dẫn cụ thể cho từng tiêu chí tại công trường đề ban QLDA tỉnh đề đăng thực hiện. Các tỉnh đã hiểu rõ tầm quan

	Để đảm bảo các tiêu chí về giới và thực hiện các yếu cầu trong kế hoạch hành động sát của dự án, tôi đã xây dựng khung giám sát và thực hiện kế hoạch hành động giới cho các TDA triển khai thi công xây lắp, đảm bảo các yêu cầu của nhà tài trợ và phù hợp cho việc thực hiện tại các địa phương. auk hi các khung kỹ thuật được nhà tài trợ chấp thuận, tôi đã hướng dẫn cán bộ CSAT tại các tỉnh thực hiện đối với từng TDA. Nhằm để đảm bảo tổng hợp các chỉ số về giới đối với các TDA: Sự tham gia của phụ nữ trong quá trình xây dựng dự án, Phụ nữ tham gia trong các khóa đào tạo – tập huấn, nâng cao năng lực của dự án, Tỷ lệ nữ giới/người dân tộc thiểu số tham gia vào quá trình thi công xây lắp, Phụ nữ tham gia vào ban quản lý chợ, các công trình thủy lợi, các ban giám sát cộng đồng, ban giải phóng mặt bằng đều có thành viên nữ tham gia	Công tác quản lý tư vấn là một vấn đề hết sức quan trọng của dự án vì nhiệm vụ của tư vấn và sản phẩm của tư vấn có ý nghĩa sát thực cho các giai đoạn triển khai dự án, đặc biệt là các dự án ODA. Do đó việc quản lý hoạt động của tư vấn và đầu ra của tư vấn là không đồng nhất đối với từng loại hình tư vấn, nên xây dựng biểu bảng để theo dõi quản lý tư vấn tại các dự án nhằm mục đích: - Tổng hợp về các gói thầu tư vấn và tình hình hoạt động của tư vấn tại các dự án; - Theo dõi công việc và các sản phẩm của tư vấn cụ thể từng tháng; - Việc tuân thủ của tư vấn nhóm/các nhân hải hòa giữa yêu cầu của Việt Nam và các nhà tài trợ.	3. Xây dựng mẫu biểu phục vụ cho việc quản lý tư vấn tại các dự án
trọng và vai trò của việc lồng ghép giới trong các hoạt động của dự án và vai trò của Phụ nữ trong xã hội. Trên cơ sở quy trình hướng dẫn này, các cán bộ của Ban Quản lý dự án Trung ương đã hỗ trợ các tỉnh thực hiện các báo cáo về kế hoạch hành động giới cho các TDA triển khai thi công xây lắp theo hàng quý và tổng hợp gửi trình ADB phê duyệt báo cáo kế hoạch hành động giới định kỳ 6 tháng hàng năm.	Giúp dự án dễ dàng nắm bắt được toàn bộ công việc của các gói tư vấn thực hiện trong dự án, thuận lợi cho việc thu thập sản phẩm tư vấn trong từng giai đoạn của dự án để có hướng điều chỉnh cho phù hợp; Ngoài ra các biểu mẫu này cũng là nguồn cung cấp tình hình hoạt động, quản lý tư vấn cho các phòng chức năng của Ban và các bên liên quan khi cần thiết.	Bảo mật được thông tin trao đổi giữa dự án và nhà tài trợ. Lưu trữ được các thông tin quan trọng, phục vụ các đoàn thanh tra, kiểm toán, đánh giá dự án.	II LAO ĐỘNG HỢP ĐỒNG
1	Triệu Thị Duyên	Lưu trữ tài liệu trao đổi với nhà tài trợ	1

		tài liệu này. Các thư từ trên mạng dễ bị mất do hoạt động của các nhà mạng không ổn định và chỉ 1 hành động sơ suất là có thể xoá toàn bộ dữ liệu. Để quản lý hiệu quả các tài liệu này, các dự án nên lưu trữ đồng thời bằng các hình thức sau: + In bản cứng toàn bộ nội dung thư và đính kèm lưu thành các file văn bản đi – đến như công văn hàng ngày. + Cài hộp thư của dự án vào hòm outlook của máy tính để các thư được cập nhật thường xuyên, sau đó dùng ô cứng để đồng bộ để lưu toàn bộ các nội dung thư này.	Thuận lợi cho các cán bộ trong dự án mỗi khi tìm các tài liệu liên quan để phục vụ cho công việc
		Lập hệ thống bảng biểu theo dõi tình hình công văn trong phòng và dự án trên bảng excel, sau đó link với file scan của văn bản đó. Cụ thể, tôi cập nhật công văn đến đi, công văn đã được xử lý. Các bảng biểu được thiết kế khoa học, logic theo phân loại văn bản đã được thiết kế và hệ thống, để tìm và dễ sử dụng. Thêm vào đó, hệ thống bảng biểu được đồng bộ và bố trí thuận tiện cho việc cập nhật văn bản đến, đi và luồng xử lý văn bản trên phần mềm EQOV.GOV.VN của Ban quản lý các dự án Nông nghiệp đang hoạt động thay cho việc cập nhật công văn đến, đi vào bảng excel và ghi vào sổ công văn đi đến rất thủ công, mất nhiều thời gian và khi tìm văn bản mất nhiều thời gian. Hơn nữa, việc cập nhật văn bản vào hệ thống bảng biểu lưu trữ này còn rất hữu ích và thuận lợi để có thể sử dụng văn bản gửi cho các cơ quan, đơn vị và cán bộ liên quan cần biết chi tiết nội dung văn bản.	Việc có hệ thống bảng biểu hợp lý, hữu dụng mà công việc theo dõi, quản lý văn bản đến đi và theo dõi luồng văn bản được xử lý cho các cán bộ được giao từ Lãnh đạo rất đơn giản, thuận lợi và giúp tiết kiệm nhiều thời gian, đảm bảo việc công văn được xử lý nhanh chóng, kịp thời và chính xác. Hơn nữa, Giúp cho việc tra cứu văn bản, tra cứu các luồng thông tin xử lý được nhanh chóng, thuận tiện. Giúp cho việc cập nhật công văn qua từng năm từ EQOV.GOV.VN rất hiệu quả và thuận lợi.
		Trong thời gian qua, có nhiều dự án mới đề xuất, mặc dù đáp ứng đúng định hướng phát triển kinh tế xã hội của khu vực cũng như chiến lược phát triển ngành, tuy nhiên không tìm kiếm được nguồn vốn đầu tư do chưa phù hợp với ưu tiên đầu tư của một	Các báo cáo Đề cương chi tiết cho các dự án: Phát triển nông thôn tổng hợp các tỉnh miền Trung, Phát triển cơ sở hạ tầng nông thôn bền vững các tỉnh miền núi phía Bắc, Phát triển cơ sở
	Lê Hoài Thu	1. Tin học hóa hệ thống bảng biểu theo văn bản đến, đi trong dự án và Phòng QLTV&XDCTDA. Thực hiện số hóa hoàn toàn văn bản đến đi trong excel, liên kết trực tiếp văn bản scan, thuận tiện trong công tác tìm kiếm và quản lý văn bản. 2. Tiếp cận các dự án để xuất mới theo chủ trương quan tâm đầu tư của nhà tài trợ về khu vực địa lý, ngành và tiểu ngành.	
2			

		số nhà tài trợ hoặc không đáp ứng về tính sẵn sàng trong giai đoạn chuẩn bị. Nhận thức được vấn đề này, tôi đã chủ động tích cực làm việc, tiếp cận với các nhà tài trợ để nắm bắt được định hướng ưu tiên đầu tư của các nhà tài trợ truyền thống là Ngân hàng thế giới WB và Ngân hàng Phát triển Châu Á ADB. Từ đó, tôi đóng vai trò tham mưu giúp việc cho lãnh đạo Ban quản lý các dự án Nông nghiệp và soát nhu cầu cần thiết đầu tư tại từng khu vực, trong từng lĩnh vực, đối chiếu với các ưu tiên của các nhà tài trợ sao cho phù hợp về lĩnh vực quan tâm, khu vực địa lý, quy mô đầu tư.	hạ tầng nông thôn phục vụ sản xuất các tỉnh Tây Nguyên vay vốn ADB, HKTG Nghiên cứu cơ sở hạ tầng ứng phó Biến đổi Khí hậu cho các tỉnh miền núi phía bắc do Quỹ môi trường toàn cầu viện trợ không hoàn lại, dự án Hỗ trợ thực hiện chương trình MTQG xây dựng nông thôn mới ở các xã khó khăn vay vốn WB, do Ban quản lý dự án Nông nghiệp trình Bộ Nông nghiệp & PTNT, khi trình Bộ Kế hoạch đầu tư trình Chính phủ phê duyệt đều được các Bộ, ngành đánh giá cao về tính phù hợp, hài hòa giữa mục tiêu phát triển chiến lược của ngành đồng thời được nhà tài trợ ủng hộ cao, thuận lợi trong quá trình chuẩn bị dự án. Tất cả các dự án nói trên đều đã được ký kết Hiệp định vay hoặc đã được ghi vào danh mục Chương trình quốc gia do WB và ADB ký trong Biên bản ghi nhớ với Bộ Kế hoạch & Đầu tư.
--	--	---	---

Phòng Tài chính Kế toán

I CÔNG CHỨC, VIỆN CHỨC			
1	Tăng Văn Sơn	1. Tổ chức lại công tác quản lý TCKT tại Ban 2. Xây dựng đề án phân mềm quản lý chung cho Văn phòng Ban và các dự án	Nhiệm phân bổ lại nguồn lực trong Phòng một cách hợp lý tuân thủ các quy định của Nhà nước. Đảm bảo cung cấp các thông tin nhanh chóng phục vụ công tác quản lý.
2	Đỗ Hữu Dẩn	1. Phân bổ chỉ phí chung đối với các Dự án XDCB 2. Phân bổ chỉ phí chung thực hiện tại Ban QLDA Trung ương cho các tỉnh được thực hiện sau khi các tỉnh hoàn thành công tác quyết toán các tiêu dự án độc lập (trước đây là thực hiện phân bổ trước khi các tỉnh thực hiện quyết toán tiêu dự án).	Đảm bảo có một bộ máy tinh/gọn trong việc sử lý các công tác của Ban. Tiết kiệm chi phí cho NSNN Đẩy nhanh tiến độ quyết toán các tiêu dự án tại tỉnh. Giảm thời gian và hồ sơ giải trình với các cơ quan thẩm tra quyết toán nếu thực hiện theo cách làm cũ.

		2. Thẩm định điều khoản tham chiếu và dự toán các gói thầu.	Dự án trình đồng thời cả điều khoản tham chiếu và dự toán các gói thầu. Các Phòng phối hợp thẩm định đề trình Ban phê duyệt điều khoản tham chiếu và dự toán.	Giảm thời gian trình duyệt của các Dự án, giảm thời gian thẩm định của Phòng.
3	Phạm Thị Bích Ngọc	Phê duyệt đề cương dự toán hội nghị, hội thảo, đào tạo, tập huấn	Hướng dẫn các dự án trình đồng thời đề cương và dự toán các lớp đào tạo, tập huấn, hội nghị, hội thảo. Không tách riêng lẻ từng lần trình Ban phê duyệt.	- Giúp các dự án giảm số lượng lần trình và rút ngắn thời gian trình Ban phê duyệt. - Căn cứ vào đề cương cán bộ thẩm định có thể nắm bắt được thời gian, số lượng đại biểu tham gia ... từ đó xây dựng được dự toán chính xác.
II LAO ĐỘNG HỢP ĐỒNG				
1	Bùi Sỹ Tuấn	1. Nghiên cứu, xây dựng trình Trưởng Ban quản lý các dự án Nông nghiệp ban hành Quy chế về công tác Lập, Thẩm định và Phê duyệt Đề cương ~ Dự toán tại Ban quản lý các dự án Nông nghiệp.	Ban hành quy trình, thủ tục và nội dung công tác Lập, Thẩm định và Phê duyệt Đề cương Dự toán các hoạt động tại Ban quản lý các dự án Nông nghiệp.	Trưởng Ban quản lý các dự án Nông nghiệp đã ký Quyết định số 2910/QĐ-DANN-TCKT ngày 11/11/2014 V/v: Ban hành quy định về trình tự, thủ tục công tác lập, thẩm định và phê duyệt Đề cương-Dự toán tại Ban quản lý các dự án Nông nghiệp
		2. Nghiên cứu, xây dựng trình Trưởng Ban quản lý các dự án Nông nghiệp ban hành Quy chế về công tác lập Dự toán đối tư, thiết bị lắp đặt vào công trình tại Ban quản lý các dự án Nông nghiệp	Ban hành quy trình, thủ tục và hướng dẫn về việc Lập, Thẩm định và Phê duyệt Dự toán các gói thầu mua sắm vật tư, thiết bị lắp đặt vào công trình tại các Ban quản lý dự án và các đơn vị trực thuộc Ban quản lý các dự án Nông nghiệp.	Trưởng Ban quản lý các dự án Nông nghiệp đã ký Quyết định số 1257/QĐ-DANN-TCKT ngày 30/6/2015 V/v Ban hành Quy chế về công tác lập Dự toán đối tư các gói thầu mua sắm vật tư, thiết bị lắp đặt vào công trình tại Ban quản lý các dự án Nông nghiệp
2	Lê Phan Thành	1. Hoàn thiện Quy trình, thủ tục quyết toán dự án MOVIMAR hoàn thành	Hoàn thiện song song hồ sơ, mẫu biểu quyết toán hoàn thành dự án ngay tại thời điểm chuẩn bị kết thúc dự án.	Giúp cho việc lập báo cáo quyết toán, kiểm toán, phê duyệt quyết toán hoàn thành dự án MOVIMAR được rút ngắn về mặt thời gian chỉ còn 10 tháng so với 20 tháng theo quy định cho dự án nhóm B.
		2. Lưu trữ hồ sơ quyết toán Dự án MOVIMAR khoa học	Sắp xếp, phân loại hồ sơ toàn bộ dự án theo từng nội dung, mốc thời gian khoa học	Việc sắp xếp hồ sơ khoa học giúp cho việc kiểm tra của các cơ quan liên quan: Kiểm toán, Bộ

			Nông nghiệp và Thuế nhanh chóng, hiệu quả; Công tác bàn giao và lưu trữ lâu dài để dàng, thuận tiện.
3	Phan Thu Nga	Xây dựng hệ thống bảng biểu Kèm theo quy chế chỉ tiêu nội bộ	Xây dựng hệ thống bảng biểu khoa học, hợp lý, góp phần xây dựng Quy chế chỉ tiêu nội bộ Ban quản lý các dự án Nông nghiệp ban hành trong Quyết định 948QĐ-DANN-TCKT ngày 27/5/2015 áp dụng trên quy mô toàn Ban, bao gồm Văn phòng Ban và các dự án vốn vay, dự án hỗ trợ kỹ thuật.
4	Nguyễn Thị Giang	1. Sử dụng phần mềm hỗ trợ tổng hợp báo cáo tài chính toàn ban 2. Hệ thống bảng theo dõi thanh toán các gói thầu mà Trưởng ban ký	Nhờ sáng kiến trên, Báo cáo tài chính toàn ban đã được tổng hợp nhanh chóng hơn và đảm bảo tính chính xác của các số liệu. Thiết lập hệ thống bảng biểu theo dõi cụ thể thời gian dự án nộp và phòng TC-KT xử lý hồ sơ dựa trên trao đổi trên email; tên gói thầu, giá trị gói thầu, giá trị từng lần thanh toán, các phát hiện và ý kiến xử lý Các gói thầu được theo dõi 1 cách cụ thể, chi tiết, thuận tiện cho việc xem, lưu trữ, thanh toán gói thầu

f

l

.....

.....
.....
.....